

Nieuwe stap in de ontwikkelingsstrategie

2021, een jaar gekenmerkt door de groei van de NAW per aandeel met + 13%

- Groei van de netto-actiefwaarde ("NAW¹") met + 10% tot 22,5 miljard euro, hetzij een toename in 2021 van de NAW per aandeel met + 13% tot 143,91 euro als gevolg van de vernietiging van 5 miljoen eigen aandelen
- Toename van het deel van de private en alternatieve activa van 17% van de portefeuille eind 2020 tot 25% eind 2021
- Groei van de cash earnings¹ met + 8% tot 474 miljoen euro
- Aantrekkelijke uitkering naar de aandeelhouders: inkoop van eigen aandelen voor 407 miljoen euro in 2021; voorgesteld dividend van 2,75 euro per aandeel, een stijging met + 10%, en voorgestelde vernietiging van 3,4 miljoen eigen aandelen tijdens de volgende Algemene Vergadering
- Eerste investeringsholding met klimaatdoelstellingen die zijn afgestemd op een opwarmings-traject beperkt tot 1,5°C en goedgekeurd door SBTi²

Ian Gallienne, CEO van GBL, verklaarde: "2021 was een goed jaar voor GBL, als we kijken naar haar financiële prestaties, de verdieping van haar ESG-benadering, de uitvoering van haar investeringsstrategie in private activa en ook de opstart van de activiteit van het beheer voor rekening van derden. In 2022 zullen we alert en wendbaar zijn in de zeer onzekere context van vandaag. Wij zijn actief bezig met investeringsprojecten in verband met kwalitatieve private activa met een hoog groeipotentieel. Wij zullen twee nieuwe beheermaatschappijen voor rekening van derden verwelkomen en in Sienna Investment Managers integreren, en wij zullen nog steeds zeer actief zijn met de ondernemingen in onze portefeuille om hen te ondersteunen in hun ontwikkelingsstrategie en in het bijzonder om hun klimaatengagementen te versterken. Dit vertrouwen in de toekomst brengt ons ertoe de uitkering naar onze aandeelhouders te verhogen met een voorgestelde dividendverhoging van + 10% en inkoop van eigen aandelen voor een bedrag van 407 miljoen euro in 2021, die in 2022 doorgaan."

¹ De alternatieve performantie-indicatoren worden omschreven in de woordenlijst op de website van GBL: <http://www.gbl.be/nl/woordenlijst>

² Science Based Target initiative, mondiaal partnerschap tussen CDP, Verenigde Naties Global Compact, World Resources Institute en WWF

Voornaamste financiële gegevens ¹

In miljoen euro (Deel van de groep)	Einde december		Schommeling
	2021	2020	
Geconsolideerd nettoresultaat	279	391	(112)
<i>Geconsolideerd nettoresultaat per aandeel²</i>	<i>1,83</i>	<i>2,53</i>	<i>(0,70)</i>
Cash earnings	474	440	+ 7,9%
<i>Cash earnings per aandeel²</i>	<i>3,03</i>	<i>2,72</i>	<i>+ 11,3%</i>
Dividend per aandeel	2,75³	2,50	+ 10,0%
Netto-actiefwaarde	22.501	20.498	+ 9,8%
<i>Netto-actiefwaarde per aandeel²</i>	<i>143,91</i>	<i>127,03</i>	<i>+ 13,3%</i>
Beurskapitalisatie	15.348	13.315	+ 15,3%
<i>Beurskapitalisatie per aandeel²</i>	<i>98,16</i>	<i>82,52</i>	<i>+ 19,0%</i>
Disagio	31,8%	35,0%	- 3,3%
Netto-investeringen / (-desinvesteringen)	(624)⁴	1.433^{4,5}	(2.057)
Nettothesaurie / (Nettoschuld)	(990)	(1.563)	573
Loan-To-Value	4,3%	7,3%	- 3,0%

Een volatiele omgeving

De Covid-19 pandemie en haar effecten hebben nog het boekjaar 2021 gedomineerd. Moeilijkheden in de toeleveringsketens hebben de ondernemingen het hele jaar door getroffen. Ondanks de gevolgen voor de economie hebben de meeste van de indexen opgeveerd en hebben ze in het laatste kwartaal soms *all-time highs* bereikt. Deze onstabiele omgeving zal in 2022 aanhouden, nu dat de oorlog in Oekraïne nieuwe geopolitieke en economische risico's veroorzaakt. De situatie van de operaties in deze landen, met inbegrip van de veiligheid van de teams, het effect van sancties en de cyberveiligheidsrisico's en in het algemeen de indirecte gevolgen van deze crisis, wordt op de voet gevolgd.

In deze context stond de netto-actiefwaarde van GBL op 22,5 miljard euro op 31 december 2021, hetzij een NAW per aandeel van 143,91 euro, een verhoging van + 13% ten opzichte van december 2020.

Sinds de lancering in 2012 van onze strategie voor de herschikking van de portefeuille, die tot een activarotatie van ongeveer 25 miljard euro leidde, heeft GBL een totaal rendement op jaarbasis¹ van 10,8% behaald, tegenover 9,1% voor de Stoxx Europe 50.

Aanzienlijke activarotatie ten voordele van private en alternatieve activa met een hoog groeipotentieel

GBL heeft haar strategie van activarotatie in 2021 voortgezet, met verkopen voor 2,6 miljard euro en investeringen voor 1,6 miljard euro, waarbij de voorkeur werd gegeven aan private activa met aanzienlijke groeivoorzichten zoals in het geval van Webhelp waarvan de omzet met 27% op gerapporteerde basis in 2021 toegenomen is.

¹ De alternatieve performantie-indicatoren worden omschreven in de woordenlijst op de website van GBL: <http://www.gbl.be/nl/woordenlijst>

² De berekening per aandeel steunt op het aantal uitgegeven aandelen op 31 december 2021 en 31 december 2020 (156,4 miljoen en 161,4 miljoen respectievelijk), behalve voor het nettoresultaat per aandeel, waarvoor volgens de IFRS het gewogen gemiddelde aantal gewone aandelen in aanmerking wordt genomen (152,2 miljoen in 2021)

³ Onder voorbehoud van de goedkeuring door de Gewone Algemene Vergadering van 26 april 2022

⁴ Inclusief de distributies aan Sienna Investment Managers

⁵ Exclusief de termijnverkopen van TotalEnergies-aandelen uitgevoerd in 2019 en vervallen in januari 2020

De belangrijkste desinvestering van het jaar betreft de Holcim-aandelen, waarbij GBL de in het tweede halfjaar van 2019 ingezette afbouw voortzette. In 2021 heeft GBL haar deelneming in het kapitaal van de groep verminderd van 7,57% tot 2,14% door nettoverkopen ten belope van 1.640 miljoen euro.

GBL heeft daarentegen haar blootstelling aan de private en alternatieve activa opgetrokken (17% van de portefeuille op 31 december 2020 tegenover 25% op 31 december 2021).

In augustus 2021 heeft GBL de overname afgerond van een minderheidsbelang in Voodoo, een wereldleider op het gebied van mobiele games. Net als Canyon, waarvan de overname in maart 2021 werd afgerond, bevindt Voodoo zich op het kruispunt van meerdere structurele tendensen die in de lijn liggen van de strategische prioriteiten van GBL. Deze tendensen omvatten *digital*, consumentenervaring en entertainment.

In het derde kwartaal van 2021 verwierf Sienna Investment Managers L'Etoile Properties, wat de lancering markeert van haar platform voor vermogensbeheer voor rekening van derden. L'Etoile Properties (nu Sienna Real Estate) is een pan-Europese beheerder van vastgoedbeleggingen met 7 miljard euro activa onder beheer.

Versterking van de financiële positie ter ondersteuning van de groepsstrategie

Onze financiële positie blijft sterk, met een liquiditeitsprofiel van 4,4 miljard euro (2,9 miljard euro eind 2020) en een Loan-To-Value ratio van 4,3%, waardoor wij onze investeringsstrategie kunnen blijven uitvoeren, ons programma van inkoop van eigen aandelen kunnen voortzetten en de ondernemingen van de portefeuille waar nodig kunnen ondersteunen.

Versterkt bestuur

Na afloop van de Algemene Vergadering van 27 april 2021 werd onze Raad van Bestuur in grootte beperkt tot 13 leden (voorheen 17), met een nieuwe prominente onafhankelijke Bestuurder, Jacques Veyrat, die GBL heel wat ervaring, met name op het gebied van investeringen brengt. In juli 2021 heeft de Raad van Bestuur Alexandra Soto als Niet-Uitvoerend Bestuurder gecoöpteerd. Alexandra Soto brengt een brede ervaring en operationele vaardigheden in de financiële sector, met name op het gebied van overnames en fusies. Tijdens deze vergadering besliste de Raad van Bestuur over de opheffing van het Vast Comité. Deze nieuwe organisatie biedt GBL een wendbaar bestuur dat aan de strategische uitdagingen van de groep is aangepast.

Versterkte ESG-ambities

De Raad van Bestuur van GBL keurde in maart 2021 de ESG-engagementen van de groep voor 2025-2030 goed. Klimaatverandering, diversiteit, transparantie en het bevorderen van duurzame financiering staan centraal in deze verbintenissen, die zo zijn geformuleerd dat ze in de loop van de tijd gecontroleerd en geëvalueerd kunnen worden, zowel in de activiteiten van GBL als in haar portfoliobedrijven.

In mei 2021 heeft GBL zich publiekelijk geëngageerd broeikasgasemissiereductiedoelstellingen te verwezenlijken in overeenstemming met een opwarmingstraject dat beperkt blijft tot +1,5°C tegen 2050. GBL heeft deze doelstellingen in oktober 2021 aan SBTi voorgelegd, dat ze in januari 2022 heeft gevalideerd. GBL is aldus de eerste investeringsholding geworden die over dergelijke validering beschikt. In dat kader verbindt GBL zich ertoe haar directe en indirecte broeikasgasemissies in verband met elektriciteit tegen 2030 met 50% te verminderen ten opzichte van 2019. GBL heeft zich er ook toe verbonden dat alle ondernemingen van haar portefeuille tegen 2030 hetzelfde, door SBTi gevalideerde klimaatbeleid zullen voeren.

Financiële ambities op lange termijn

Op 17 november 2021 heeft GBL een *Capital Markets Day* gehouden, waarop de groep haar ambities op middellange en lange termijn heeft uiteengezet. De groep zal het gewicht van private en alternatieve beleggingen in haar activa verhogen, om over een sneller groeiende en minder replicerbare portefeuille te beschikken. Private en alternatieve beleggingen kunnen tot 40% van de totale portefeuille op termijn uitmaken. GBL streeft naar een tweecijferige groei van de netto-actiefwaarde per aandeel.

1. Rotatie van de portefeuille, stijging van de netto-actiefwaarde en evolutie van de financiële positie

1.1. Markante feiten van het boekjaar

Beursgenoteerde beleggingen: verdere portefeuillerotatie

Holcim: In het eerste halfjaar van 2021 heeft GBL haar positie verminderd van 7,57% van het kapitaal van Holcim per eind 2020 tot 2,14% voor een nettobedrag van 1.640 miljoen euro. Deze verkopen leverden een meerwaarde¹ op van 397 miljoen euro. Eind december 2021 werd de deelneming van GBL in Holcim gewaardeerd op 592 miljoen euro.

Umicore: GBL heeft in het eerste halfjaar 2021 haar deelneming verminderd van 18,02% van het kapitaal tot 15,92% voor een bedrag van 256 miljoen euro. Deze overdrachten leverden een meerwaarde¹ op van 152 miljoen euro. De deelneming van GBL in Umicore werd op 31 december 2021 gewaardeerd op 1.403 miljoen euro.

GEA: GBL heeft haar positie tussen het tweede en het vierde kwartaal van 2021 verminderd van 8,51% van het kapitaal tot 6,29% voor een bedrag van 146 miljoen euro. Deze verkopen leverden een meerwaarde¹ op van 3,3 miljoen euro. De deelneming van GBL in GEA werd op 31 december 2021 gewaardeerd op 455 miljoen euro².

Mowi: In het eerste kwartaal 2021 heeft GBL haar positie in de wereldleider van de productie van gekweekte Atlantische zalm versterkt van 5,85% tot 7,01% van het kapitaal voor een totaalbedrag van 110 miljoen euro. Per 31 december 2021 werd de deelneming van GBL in Mowi gewaardeerd op 757 miljoen euro.

Private activa: meer blootstelling aan snelgroeiende leiders

Canyon: Op 9 maart 2021 heeft GBL de overname afgerond van een meerderheidsbelang in Canyon Bicycles GmbH ("Canyon"), een Duitse groep die wereldleider is op het gebied van de *direct-to-consumer* ("DTC") distributie van premiumfietsen. GBL investeerde 357 miljoen euro naast (i) de stichter Roman Arnold, die een aanzienlijk deel van de verkoopopbrengst herinvesteerde en een belangrijke aandeelhouder van de groep blijft, en (ii) het managementteam. GBL heeft de zeggenschap over het acquisitievehikel en bezit 60,00% van het kapitaal samen met co-investeerders. De groep kent een sterke groei: de omzet is in de afgelopen drie jaar bijna verdubbeld.

Webhelp: Webhelp heeft in augustus 2021 de overname van OneLink afgerond, een innovatief bedrijf op het gebied van digitale klantervaring, BPO en technologische diensten. De twee groepen hebben een complementair aanbod. Deze transactie vergroot Webhelp's aanwezigheid in Amerika.

Voodoo: Op 30 juli 2021 heeft GBL aangekondigd dat ze haar blootstelling aan de digitale sector opnieuw zou verhogen, met een deelneming in Voodoo, via preferente aandelen. Sinds zijn oprichting in 2013 heeft Voodoo een wereldwijde leiderspositie bereikt in het zogenaamde *hypercasual* mobiele games segment, met meer dan 5 miljard *downloads* en 300 miljoen maandelijkse actieve gebruikers. Voodoo heeft *hits* uitgebracht, zoals Helix Jump en Aquapark. Het bedrijf heeft een sterke positie opgebouwd in het ecosysteem van mobiele apps met een uitstekende *track record* en sterke uitvoeringscapaciteiten.

¹ Zonder impact op het geconsolideerde nettoresultaat van de groep, bij toepassing van de IFRS 9-norm

² Op 31 december 2021 werd de waarde van de aandelen die aan de omruilbare obligaties in GEA-aandelen onderliggend zijn, begrensd tot de ruilprijs, hetzij 40,00 euro per aandeel

Sienna Investment Managers: stijging van de NAW en omvorming tot een vermogensbeheerder voor rekening van derden

In het kader van de investeringen op haar eigen balans heeft Sienna Investment Managers twee belangrijke posities genomen, met name:

Globality: Sienna Investment Managers heeft 100 miljoen euro geïnvesteerd in de Serie E-financieringsronde van Globality. Globality is gevestigd in Silicon Valley en werd opgericht door Joel Hyatt. Het is een toonaangevend digitaal platform dat op kunstmatige intelligentie gebaseerd is en dat strategische dienstverlening biedt aan bedrijven op het gebied van inkoop.

Bovendien heeft Sienna Investment Managers in het tweede kwartaal 2021 168 miljoen euro geïnvesteerd in een snelgroeiend prestigieus cosmetica- en beautymerk. Het bedrijf haalt het grootste deel van zijn inkomsten uit de *direct-to-consumer* e-commerceverkoop.

In het kader van de start van haar vermogensbeheeractiviteit voor rekening van derden, heeft Sienna Investment Managers drie aanzienlijke operaties aangekondigd en gedeeltelijk afgerond:

L'Etoile Properties: Sienna Investment Managers heeft in juli 2021 de pan-Europese beheerder van vastgoedbeleggingen L'Etoile Properties, een toonaangevende vastgoedonderneming met 7 miljard euro aan activa onder beheer, van zijn oprichters overgenomen. L'Etoile Properties werd omgedoopt tot Sienna Real Estate.

Malakoff Humanis: Op 5 oktober 2021 hebben Sienna Investment Managers en Malakoff Humanis aangekondigd dat ze exclusieve onderhandelingen zijn gestart met het oog op het realiseren van een strategisch partnerschap op lange termijn in de sector van pensioensparen en werknemerssparen in Frankrijk. Dit partnerschap zal de vorm aannemen van een verwerving van een meerderheidsbelang in de beheersvennootschap Malakoff Humanis en van een distributiecontract dat toelaat het beheer van bijna 20 miljard euro aan activa op eind 2021 te laten evolueren.

Acofi: Op 16 november 2021 heeft Sienna Investment Managers aangekondigd dat ze exclusieve onderhandelingen is aangegaan om de controlerende aandeelhouder van Acofi te worden, een expert in de fondsen van private schuld voor ondernemingen, vastgoed en in hernieuwbare energie.

Financiering: uitgiften met efficiënte voorwaarden ten behoeve van het liquiditeitsprofiel

GBL heeft op 21 januari 2021 een institutionele obligatielening van 500 miljoen euro uitgegeven met een looptijd van 10 jaar en een coupon van 0,125%. Deze uitgifte is bestemd om de algemene behoeften van de groep te dekken en verlengt de gewogen gemiddelde looptijd van de brutoschuld van GBL. De uitgifte werd meer dan 3,5 maal overingeschreven door een gediversifieerde en evenwichtige institutionele beleggersbasis.

Op 23 maart 2021 heeft GBL de uitgifte aangekondigd door haar 100,00%-dochtervennootschap Sagerpar SA van een converteerbare obligatielening voor een bedrag van 500 miljoen euro met vervaldag in 2026, converteerbaar in bestaande gewone aandelen van GBL. De conversieprijs van de obligaties werd vastgesteld op 117,4928 euro. De obligaties zijn rentevrij en hebben een looptijd van 5 jaar, tenzij ze vervroegd worden afgelost. De netto-opbrengst van de uitgifte werd bestemd voor de algemene financieringsbehoeften van GBL.

Inkoop van eigen aandelen: versterking in een context van nog steeds hoge disagio

Op 17 september 2020 had de Raad van Bestuur een derde bedrag van 250 miljoen euro voor de inkoop van eigen aandelen goedgekeurd. In het kader van deze machtiging heeft GBL in 2020 en 2021, rechtstreeks en via haar dochtervennootschappen, 2.685.736 GBL-aandelen verworven die 1,72% van het kapitaal¹ vertegenwoordigen en op 264 miljoen euro gewaardeerd worden op 31 december 2021. Deze machtiging werd afgerond in oktober 2021.

¹ Rekening houdend met de vernietiging van 5 miljoen eigen aandelen in 2021



Op 16 september 2021 heeft de Raad van Bestuur een vierde bedrag van 500 miljoen euro voor de inkoop van eigen aandelen goedgekeurd. Op het einde van het jaar had GBL, rechtstreeks en via haar dochtervennootschappen, 1.746.238 GBL-aandelen verworven die 1,12% van het kapitaal¹ vertegenwoordigen en op 171 miljoen euro gewaardeerd worden op 31 december 2021. Eind december 2021 was 34,6% van deze machtiging uitgevoerd.

Het totaal van de inkopen van eigen aandelen bedraagt 407 miljoen euro in 2021.

ESG: ambitieuze engagementen

GBL heeft haar ESG-integratieproces verder versterkt en in het bijzonder het beheer van de ESG-risico's dankzij de ontwikkeling van een eigen tool gebaseerd op artificiële intelligentie. Dit instrument, dat wordt ingezet in het kader van *due diligence*-werkzaamheden en voor de jaarlijkse evaluatie van risico's binnen haar portefeuille, maakt het gemakkelijker om nieuwe ESG-risico's op te sporen en de impact ervan te evalueren. GBL heeft in 2021 ook de blootstelling van haar portefeuille aan de risico's in verband met de biodiversiteit herbekeken.

GBL heeft zich in juni 2021 ook aangesloten bij de Task Force on Climate-related Financial Disclosures ("TCFD") en heeft haar klimaatprestaties meegedeeld in het kader van haar jaarlijkse rapportage aan het CDP (voorheen het "Carbon Disclosure Project").

In 2021 heeft GBL ACT haar bijdrage verdubbeld met 3,8 miljoen euro, verdeeld over 42 projecten op het gebied van onderwijs, gezondheid en milieu.

¹ Rekening houdend met de vernietiging van 5 miljoen eigen aandelen in 2021

1.2. Netto-actiefwaarde

Op 31 december 2021 bedraagt de **netto-actiefwaarde** van GBL 22,5 miljard euro (143,91 euro per aandeel), tegenover 20,5 miljard euro (127,03 euro per aandeel) eind 2020, wat een stijging van 9,8% (16,88 euro per aandeel) betekent. Ten opzichte van de beurskoers van 98,16 euro is er eind december 2021 een disagio van 31,8%, wat 3,3% lager is dan eind 2020.

	31 december 2021			31 december 2020		
	% in kapitaal	Beurskoers (euro) ¹	(miljoen euro)	% in kapitaal	Beurskoers (euro) ¹	(miljoen euro)
Genoteerde deelnemingen			16.933,1			17.574,3
SGS	19,11	2.949,38	4.223,4	18,93	2.471,76	3.539,5
Pernod Ricard	7,60	211,50	4.207,3	7,60	156,80	3.119,2
adidas	7,14	253,20	3.472,5	6,84	297,90	4.085,6
Imerys	54,64	36,54	1.695,8	54,64	38,66	1.794,2
Umicore	15,92	35,75	1.402,6	18,02	39,29	1.744,2
Mowi	7,01	20,89	756,9	5,85	18,24	551,7
Holcim	2,14	45,02	592,3	7,57	45,01	2.099,9
GEA	6,29	48,09	455,3 ²	8,51	29,28	449,7
Ontex	19,98	6,99	115,0	19,98	11,00	181,0
TotalEnergies	0,01	44,63	11,9	0,01	35,30	9,4
Private activa			2.403,8			1.150,2
Webhelp	59,15		1.553,2	61,45		1.043,8
Canyon	51,87 ³		348,6	-		-
Voodoo	16,18		266,0	-		-
Parques Reunidos	23,00		236,0	23,00		106,3
Sienna Investment Managers			3.181,9			2.521,1
Andere			193,7			94,0
Portefeuille			22.712,5			21.339,5
Eigen aandelen			778,9			721,4
Brutoschuld			(3.283,0)			(2.285,8)
Cash/quasi-cash/trading			2.292,5			722,7
Netto-actiefwaarde (globaal)			22.501,0			20.497,9
Netto-actiefwaarde (euro p.a.) ⁴			143,91			127,03
Beurskoers (euro p.a.)			98,16			82,52
Disagio			31,8%			35,0%

¹ Beurskoersen omgezet in euro op basis van (i) de ECB fixing van 1,0331 CHF / EUR op 31 december 2021 en 1,0802 CHF / EUR op 31 december 2020 voor SGS en Holcim en (ii) de ECB fixing van 9,9888 NOK / EUR op 31 december 2021 en 10,4703 NOK / EUR op 31 december 2020 voor Mowi

² Op 31 december 2021 werd de waarde van de aandelen die aan de omruilbare obligaties in GEA-aandelen onderliggend zijn, begrensd tot de ruilprijs, hetzij 40,00 euro per aandeel

³ Deelnemingspercentage in Canyon door GBL, via haar participatie van 86,45% in GfG Capital naast co-investeerdere, die zelf 60,00% in het overnamevehikel bezit; GBL-deelneming, exclusief aandelen gehouden door Sienna Investment Managers (bijkomende indirecte participatie van 1,45%)

⁴ Op basis van 156.355.000 aandelen op 31 december 2021 en 161.358.287 aandelen op 31 december 2020

De netto-actiefwaarde van Sienna Investment Managers wordt hieronder gedetailleerd:

	31 december 2021 (miljoen euro)	31 december 2020 (miljoen euro)
Sienna Investment Managers	3.181,9	2.521,1
Externe fondsbeheerders	1.211,7	1.340,5
Ergon	318,5	433,0
Sagard	303,8	301,5
Kartesia	198,6	189,6
BDT	140,5	110,9
PrimeStone	103,7	197,6
C2 Capital	74,3	41,9
Mérieux	63,1	60,2
Andere externe fondsbeheerders	9,3	5,9
Directe investeringen/co-investeringen	725,5	661,7
Upfield	400,0	450,0
Cepesa	101,5	73,2
opseo	52,8	42,5
svt	37,0	-
Wella	33,6	23,9
Ceva	32,2	26,6
Elsan	30,0	25,0
Ginger	24,3	-
Andere directe investeringen/co-investeringen	14,1	20,6
Digitaal - Externe fondsbeheerders	610,2	491,6
Marcho Partners	377,7	417,6
Backed	141,8	69,4
Human Capital	44,1	-
Sagard NewGen	41,4	4,6
Digitaal - Andere externe fondsbeheerders	5,3	-
Digitaal - Directe investeringen/co-investeringen	586,2	27,8
Pollen	212,0	27,8
Globality	107,1	-
Commure	38,9	-
Illumio	23,7	-
Digitaal - Andere directe investeringen/co-investeringen	204,4	-
L'Etoile Properties (Sienna Real Estate)	42,0	-
Andere	6,4	(0,6)

1.3. Financiële positie

De nettoschuld is gedaald van 1.563 miljoen euro op 31 december 2020 naar 990 miljoen euro op 31 december 2021. Die daling houdt namelijk rekening met de desinvesteringen en uitkeringen voor 2.611 miljoen euro en de cash earnings (474 miljoen euro), die gedeeltelijk worden gecompenseerd door de investeringen voor 1.987 miljoen euro en het dividend dat door GBL in mei 2021 voor het boekjaar 2020 uitgekeerd werd:

In miljoen euro	Bruto liquide middelen	Brutoschuld	Nettoschuld
Situatie op 31 december 2020	722,7	(2.285,8)	(1.563,1)
Cash earnings	474,4		474,4
Dividend voor het boekjaar 2020	(395,9)		(395,9)
Investeringen:	(1.987,3)		(1.987,3)
<i>Sienna Investment Managers</i>	(672,4)		(672,4)
GBL	(406,7)		(406,7)
Canyon	(357,2)		(357,2)
Voodoo	(268,2)		(268,2)
Mowi	(110,3)		(110,3)
Andere	(172,5)		(172,5)
Desinvesteringen / terugkeren:	2.610,9		2.610,9
Holcim	1.640,0		1.640,0
Sienna Investment Managers	523,1		523,1
Umicore	256,1		256,1
GEA	145,7		145,7
Andere	46,0		46,0
Institutionele obligaties	492,3	(500,0)	(7,7)
Converteerbare obligaties	502,4	(500,0)	2,4
Andere	(127,0) ¹	2,8	(124,2)
Situatie op 31 december 2021	2.292,5	(3.283,0)	(990,5)

In verhouding tot de aangepaste waarde van de portefeuille² bedraagt de nettoschuld per 31 december 2021 4,3%, en bestaat uit:

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Obligatielening	(1.500,0)	(1.000,0)
Omruilbare obligaties in Holcim-aandelen	(750,0)	(750,0)
Omruilbare obligaties in GEA-aandelen	(450,0)	(450,0)
Converteerbare obligaties in GBL-aandelen	(500,0)	-
Andere	(83,0)	(85,8)
Brutoschuld	(3.283,0)	(2.285,8)
Bruto liquide middelen (zonder eigen aandelen)	2.292,5	722,7
(Nettoschuld) / Nettothesaurie	(990,5)	(1.563,1)

De gewogen gemiddelde looptijd van de brutoschuld bedraagt 3,6 jaar eind december 2021 (3,3 jaar eind 2020).

Op 31 december 2021 bedragen de bevestigde kredietlijnen 2.150 miljoen euro (volledig niet opgenomen) en vervallen in de loop van de periode 2025-27.

Het liquiditeitsprofiel bedraagt 4.443 miljoen euro eind december 2021 (bruto liquide middelen en bedrag van de niet-opgenomen toegezegde kredietlijnen), te vergelijken met 2.873 miljoen euro eind december 2020.

¹ Voornamelijk (i) neutralisatie van de interesten van Sienna Investment Managers opgenomen beide in cash earnings en in de terugkeren van Sienna Investment Managers (- 94 miljoen euro) en (ii) schommeling van de thesaurie en het werkkapitaal van Sienna Investment Managers (- 6 miljoen euro)

² Aangepast voor de marktwaarde van de eigen aandelen onderliggend aan de in GBL-aandelen converteerbare obligaties

Deze situatie houdt geen rekening met (i) de investeringsverbintenissen van Sienna Investment Managers voor 742 miljoen euro eind december 2021 (826 miljoen euro op 31 december 2020) en (ii) de schulden ten opzichte van de minderheidsaandeelhouders van Webhelp gewaardeerd op 1.348 miljoen euro eind december 2021 (800 miljoen euro op 31 december 2020).

Ten slotte bezit GBL op 31 december 2021 7.944.102 eigen aandelen die 5,08% van het uitstaande kapitaal vertegenwoordigen, met een waarde van 779 miljoen euro, te vergelijken met respectievelijk 5,42% en 721 miljoen euro op 31 december 2020.

2. Geconsolideerde resultaten (economische voorstelling)¹

In miljoen euro Deel van de groep	31 december 2021					31 december 2020	
	Cash earnings	Mark-to-market en andere non-cash effecten	Operationele ondernemingen (geassocieerde of geconsolideerde)	Sienna Investment Managers	Eliminaties, meerwaarden, waardeverminderingen en terugnames	Geconsolideerd	Geconsolideerd
Nettoresultaat van de geassocieerde en operationele geconsolideerde ondernemingen	-	-	169,5	116,1	-	285,6	8,7
Nettodividenden van deelnemingen	416,5	-	-	-	(53,4)	363,1	312,9
Interestopbrengsten en -kosten	72,6	(1,1)	-	(91,3)	-	(19,8)	(24,2)
Andere financiële opbrengsten en kosten	25,4	(150,0)	(293,2)	269,5	(15,5)	(163,7)	239,0
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(39,8)	(16,5)	(213,2)	(42,6)	-	(312,0)	(145,6)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa	-	-	-	125,3	(0,0)	125,2	1,5
Belastingen	(0,4)	-	-	0,8	-	0,4	(1,3)
Geconsolideerd IFRS-nettoresultaat 2021	474,4	(167,6)	(336,8)	377,7	(68,9)	278,8	
Geconsolideerd IFRS-nettoresultaat 2020	439,6	39,8	(315,3)	331,7	(104,9)		391,0

Het **geconsolideerde nettoresultaat, deel van de groep**, bedraagt 279 miljoen euro op 31 december 2021, tegenover 391 miljoen euro op 31 december 2020.

Dat resultaat weerspiegelt vooral:

- de bijdrage van Sienna Investment Managers van 378 miljoen euro, inclusief 256 miljoen euro aan verandering in reële waarde van de fondsen van Sienna Investment Managers die niet geconsolideerd zijn of waarop geen vermogensmutatie werd toegepast en 120 miljoen euro aan meerwaarden op verkopen;
- de nettodividenden van deelnemingen voor 363 miljoen euro;
- het deel van GBL in het nettoresultaat van de geassocieerde of geconsolideerde ondernemingen voor 170 miljoen euro (waarvan Imerys (132 miljoen euro) en Webhelp (40 miljoen euro));

¹ De Raad van Bestuur van 10 maart 2022 stelde de geauditeerde geconsolideerde financiële staten IFRS van GBL voor het boekjaar 2021 vast. PwC Bedrijfsrevisoren bevestigt dat zijn controlewerkzaamheden m.b.t. de controle van de geconsolideerde financiële staten van GBL en haar dochterondernemingen (samen de "groep"), opgesteld in overeenstemming met de internationale normen voor financiële rapportering zoals aanvaard binnen de Europese Unie en met de in België van toepassing zijnde wettelijke en bestuursrechtelijke voorschriften, ten gronde werden afgerond. PwC Bedrijfsrevisoren bevestigt dat de financiële informatie in dit persbericht geen commentaar vereist van zijn kant en consistent is met de geconsolideerde jaarrekening van de groep. Het volledige controleverslag over de geconsolideerde jaarrekening zal worden opgenomen in het Jaarverslag 2021.

- de schommeling van de schulden ten opzichte van de minderheidsaandeelhouders van Webhelp (- 506 miljoen euro); en
- de waardering tegen marktwaarde van de afgeleide componenten van de omruilbare obligaties in GEA-aandelen en in Holcim-aandelen en van de converteerbare obligaties in GBL-aandelen voor - 140 miljoen euro.

2.1. Cash earnings (474 miljoen euro tegenover 440 miljoen euro)

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Nettodividenden van deelnemingen	416,5	411,1
Interestopbrengsten en -kosten	72,6	34,6
<i>Interesten Sienna Investment Managers</i>	94,1	58,3
<i>Andere interestopbrengsten en -kosten</i>	(21,5)	(23,7)
Andere financiële opbrengsten en kosten	25,4	27,3
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(39,8)	(32,5)
Belastingen	(0,4)	(0,8)
Totaal	474,4	439,6

De **nettodividenden van deelnemingen** ontvangen op 31 december 2021 zijn licht gestegen in vergelijking met 2020. De betaling van een dividend dit jaar door adidas en de hogere dividenden ontvangen van Umicore en Mowi hebben de lagere bijdragen van Holcim en Imerys gecompenseerd.

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
SGS	103,5	107,8
Holcim	64,7	88,4
Pernod Ricard	62,1	52,9
Imerys	53,4	89,2
adidas	35,0	-
Umicore	30,9	11,1
Mowi	15,9	1,1
GEA	12,9	13,1
TotalEnergies	0,6	9,6
Andere	0,8	-
Terugbetalingen in verband met bronheffingen	36,7	38,0
Totaal	416,5	411,1

SGS keerde een jaarlijks dividend van 80,00 CHF per aandeel uit (evenveel als 2020).

Holcim keerde voor het boekjaar 2020 een dividend van 2,00 CHF per aandeel uit (2,00 CHF vorig jaar).

Pernod Ricard heeft in het tweede kwartaal van 2021 een dividendvoorschot van 1,33 euro per aandeel beslist (1,18 euro in 2020) en heeft in de loop van het vierde kwartaal het saldo van 1,79 euro per aandeel uitgekeerd (1,48 euro in 2020).

Imerys heeft in 2021 een dividend voor het boekjaar 2020 goedgekeurd van 1,15 euro per aandeel in vergelijking met 1,72 euro in 2020 (dividend ontvangen in aandelen in 2020).

adidas keerde in het tweede kwartaal van 2021 een dividend van 3,00 euro uit (geen dividend in 2020).

Umicore keurde in 2021 het saldo van zijn dividend voor 2020 van 0,50 euro per aandeel goed en heeft in het derde kwartaal van 2021 ook een interimdividend voor 2021 van 0,25 euro per aandeel uitgekeerd (in 2020 werd enkel een interimdividend voor 2020 van 0,25 euro per aandeel uitgekeerd).

Mowi keerde in 2021 dividenden voor een totaal bedrag van 4,45 NOK per aandeel uit (2,60 NOK in 2020).

GEA keerde in 2021 een dividend van 0,85 euro per aandeel voor het boekjaar 2020 uit (0,85 euro per aandeel in 2020 voor het boekjaar 2019).

TotalEnergies keerde op 31 december 2021, de tweede en derde kwartaaldividendvoorschotten voor 2020 uit, net zoals het saldo van het dividend voor 2020 en de eerste kwartaaldividendvoorschot voor 2021, hetzij respectievelijk 0,66 euro, 0,66 euro, 0,66 euro en 0,66 euro per aandeel (0,66 euro, 0,68 euro, 0,68 euro en 0,66 euro in 2020).

De terugbetalingen in verband met bronheffingen omvatten, in 2021, de terugbetalingen uitgevoerd door de Franse belastingautoriteiten in verband met bronheffingen die op TotalEnergies dividenden ontvangen in 2006 en 2019 werden toegepast (37 miljoen euro tegenover 38 miljoen euro in 2020).

De interestopbrengsten en -kosten (73 miljoen euro) omvatten voornamelijk (i) de interestopbrengsten in verband met Sienna Investment Managers (94 miljoen euro tegenover 58 miljoen euro in 2020) en (ii) de interestlasten in verband met de institutionele obligatieleningen (- 18 miljoen euro tegenover - 17 miljoen euro in 2020).

De andere financiële opbrengsten en kosten (25 miljoen euro) bestaan voornamelijk uit (i) de resultaten uit de yield enhancement voor 21 miljoen euro (14 miljoen euro in 2020) en (ii) de ontvangen dividenden op de eigen aandelen voor 15 miljoen euro (19 miljoen euro in 2020).

De andere bedrijfsopbrengsten en -kosten bedragen - 40 miljoen euro eind december 2021 en stijgen ten opzichte van 2020.

2.2. Mark-to-market en andere non-cash effecten (- 168 miljoen euro tegenover 40 miljoen euro)

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Nettodividenden van deelnemingen	-	(8,9)
Interestopbrengsten en -kosten	(1,1)	(0,5)
Andere financiële opbrengsten en kosten	(150,0)	49,6
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(16,5)	(0,3)
Totaal	(167,6)	39,8

De andere financiële opbrengsten en kosten omvatten voornamelijk de waardering tegen marktwaarde van de afgeleide component van de omruilbare obligaties in GEA-aandelen (- 109 miljoen euro), van de converteerbare obligaties in GBL-aandelen (- 34 miljoen euro) en van de omruilbare obligaties in Holcim-aandelen (2 miljoen euro).

Dit niet-monetaire verlies weerspiegelt de verandering in waarde van de onderliggende effecten van deze obligaties sinds hun uitgifte. Het resultaat per 31 december 2021 illustreert de boekhoudkundige asymmetrie en de volatiliteit die aldus in de resultaten wordt geïntroduceerd en die zullen blijven bestaan gedurende de hele levensduur van de omruilbare en converteerbare obligaties en zullen verdwijnen op de vervaldag.

2.3. Operationele ondernemingen (geassocieerde of geconsolideerde) (- 337 miljoen euro tegenover - 315 miljoen euro)

In toepassing van de boekhoudkundige principes neemt GBL in haar rekeningen haar deel op van de nettoresultaten van haar deelnemingen waarin ze de meerderheid van het kapitaal bezit of waarop ze een aanzienlijke invloed uitoefent.

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Nettoresultaat van de geassocieerde en geconsolideerde operationele ondernemingen	169,5	(29,5)
Interestopbrengsten en -kosten	-	-
Andere financiële opbrengsten en kosten	(293,2)	(209,3)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(213,2)	(76,6)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa	-	-
Belastingen	-	-
Totaal	(336,8)	(315,3)

Het **nettoresultaat van de geassocieerde en geconsolideerde operationele ondernemingen** bedraagt 170 miljoen euro tegenover - 29 miljoen euro in 2020. Deze verbetering weerspiegelt de opleving van de activiteit na het boekjaar 2020 gekenmerkt door de eerste golf van de pandemie.

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Imerys	131,6	16,5
Webhelp/Sapiens	39,9	26,5
Parques Reunidos/Piolin II	12,8	(72,4)
Canyon/GfG Capital	(14,9)	-
Totaal	169,5	(29,5)

Imerys (132 miljoen euro tegenover 16 miljoen euro)

Het courante nettoresultaat stijgt met 72,46% tot 288 miljoen euro op 31 december 2021 (167 miljoen euro op 31 december 2020). Het courante bedrijfsresultaat bedraagt 452 miljoen euro (299 miljoen euro op 31 december 2020). Het nettoresultaat, deel van de groep, bedraagt 240 miljoen euro op 31 december 2021 (30 miljoen euro op 31 december 2020).

De bijdrage van Imerys aan het resultaat van GBL bedraagt 132 miljoen euro in 2021 (16 miljoen euro in 2020) en weerspiegelt de schommeling van het nettoresultaat, deel van de groep, en het consolidatie-percentage van Imerys van 54,83% in 2021 (54,75% in 2020).

Het persbericht over de resultaten van Imerys op 31 december 2021 kan worden geraadpleegd op de website www.imerys.com.

Webhelp/Sapiens (40 miljoen euro tegenover 26 miljoen euro)

Op 31 december 2021 bedraagt de bijdrage van Webhelp aan het resultaat van GBL 40 miljoen euro (26 miljoen euro in 2020), op basis van een resultaat van 69 miljoen euro (44 miljoen euro in 2020) en rekening houdend met een integratie-percentage van 58,82% (60,08% in 2020).

Parques Reunidos/Piolin II (13 miljoen euro tegenover - 72 miljoen euro)

Op 31 december 2021 bedraagt de bijdrage van Piolin II 13 miljoen euro (- 72 miljoen euro in 2020), gelet op een resultaat van Piolin II van 55 miljoen euro (- 314 miljoen euro in 2020) en rekening houdend met een integratie-percentage van 23,10% (23,10% in 2020).

Canyon/GfG Capital (- 15 miljoen euro)

De bijdrage van Canyon aan het resultaat van GBL per 31 december 2021 bedraagt - 15 miljoen euro en bestaat uit:

- het deel van GBL in het resultaat van de Canyon groep, voor de periode van 1 april 2021 tot 31 december 2021, hetzij - 6 miljoen euro, op basis van een resultaat van - 11 miljoen euro en een integratie-percentages van 51,87%;
- het deel van GBL in de acquisitieskosten.

De andere kosten in verband met de geconsolideerde ondernemingen weerspiegelen de schommelingen van de schulden ten opzichte van de minderheidsaandeelhouders van Webhelp. De schommelingen ten opzichte van de oprichters zijn geassocieerd in **andere financiële opbrengsten en kosten** voor - 293 miljoen euro (- 209 miljoen euro in 2020), inclusief het effect van de actualisatie. De schommelingen ten opzichte van de medewerkers zijn geassocieerd in **andere bedrijfsopbrengsten en -kosten** voor - 213 miljoen euro (- 73 miljoen euro in 2020), inclusief het effect van de actualisatie en de vesting.

2.4. Sienna Investment Managers (378 miljoen euro tegenover 332 miljoen euro)

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Nettoresultaat van de geassocieerde en geconsolideerde operationele ondernemingen	116,1	38,2
Interestopbrengsten en -kosten	(91,3)	(58,3)
Andere financiële opbrengsten en kosten	269,5	390,7
<i>IFRS 9</i>	255,5	391,8
<i>Andere</i>	14,0	(1,2)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten	(42,6)	(36,3)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa	125,3	(2,2)
Belastingen	0,8	(0,4)
Totaal	377,7	331,7

De bijdrage aan het resultaat van GBL per 31 december 2021 van de beleggingen van Sienna Investment Managers in ondernemingen of fondsen die geconsolideerd zijn of waarop vermogensmutatie wordt toegepast bedraagt 116 miljoen euro, tegenover 38 miljoen euro het jaar ervoor:

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Backed 1, Backed 2 en Backed Encore 1	64,8	8,5
ECP IV	48,1	23,0
Mérieux Participations 2	12,1	10,1
Andere	(8,9)	(3,4)
Totaal	116,1	38,2

De **netto-interestkosten** (- 91 miljoen euro) bestaan bijna uitsluitend uit kosten van interest aan GBL (- 94 miljoen euro tegenover - 58 miljoen euro in 2020).

De **andere financiële opbrengsten en kosten** weerspiegelen hoofdzakelijk de verandering in reële waarde van de fondsen die niet geconsolideerd zijn of waarop geen vermogensmutatie werd toegepast, bij toepassing van de norm IFRS 9, voor een totaal bedrag van 256 miljoen euro (392 miljoen euro in 2020), waarvan hoofdzakelijk Sagard fondsen I/II/3/4 (79 miljoen euro tegenover 28 miljoen euro in 2020), Kartesia fondsen (57 miljoen euro tegenover - 0 miljoen euro in 2020), PrimeStone (40 miljoen euro tegenover - 0 miljoen euro in 2020), BDT (35 miljoen euro tegenover - 1 miljoen euro in 2020), Cepsa (28 miljoen euro tegenover - 18 miljoen euro in 2020), Human Capital (13 miljoen euro), opseo (10 miljoen euro tegenover 5 miljoen euro in 2020), Marcho Partners (- 22 miljoen euro tegenover 240 miljoen euro in 2020) en Upfield (- 50 miljoen euro tegenover 125 miljoen euro in 2020).

De **andere bedrijfsopbrengsten en -kosten** bedragen - 43 miljoen euro eind december 2021 en stijgen ten opzichte van 2020. Een deel hiervan is de beheerskosten van Sienna Investment Managers.

De **resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa** omvatten hoofdzakelijk de netto-meerwaarden op de verkopen van Keesing (65 miljoen euro) en svt (55 miljoen euro), gerealiseerd door ECP III.

Vanaf 2022 zullen de resultaten van Sienna Investment Managers worden opgesplitst om de vermogensbeheeractiviteit en de beleggingsactiviteit afzonderlijk weer te geven.

2.5. Eliminaties, meerwaarden, waardeverminderingen en terugnames (- 69 miljoen euro tegenover - 105 miljoen euro)

In miljoen euro	31 december 2021	31 december 2020
Eliminaties van dividenden	(53,4)	(89,2)
Andere financiële opbrengsten en kosten	(15,5)	(19,3)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa	(0,0)	3,7
Totaal	(68,9)	(104,9)

De **netto dividenden van de operationele deelnemingen (geassocieerde of geconsolideerde)** werden geëlimineerd en hebben op 31 december 2021 net als in 2020 betrekking op Imerys (- 53 miljoen euro tegenover - 89 miljoen euro het jaar ervoor).

De **andere financiële opbrengsten en kosten** omvatten de eliminatie van het dividend op eigen aandelen ten belope van - 15 miljoen euro (- 19 miljoen euro in 2020).

3. Geconsolideerde resultaten (IFRS-voorstelling)

De volgende tabel splitst van de resultatenrekening van GBL (IFRS-voorstelling) uit in vijf segmenten:

- **Holding:** omvat de moedermaatschappij GBL en haar dochterondernemingen, die voornamelijk als doel heeft haar deelnemingen en de niet-geconsolideerde of geassocieerde operationele vennootschappen te beheren;
- **Imerys:** omvat de groep Imerys, een aan Euronext Parijs genoteerde Franse groep, die een toonaangevende positie bekleedt in elk van haar twee bedrijfstakken: Performante Mineralen en Hoge Temperatuur Oplossingen en Materialen;
- **Webhelp/Sapiens:** omvat de groep Webhelp, een Franse niet-genoteerde groep, specialist op het gebied van klantenervaring en business process outsourcing alsook het hieraan gewijde investeringsvehikel;
- **Canyon/GfG Capital:** omvat de groep Canyon, een Duitse niet-genoteerde groep, wereldleider in *direct-to-consumer* (DTC) exclusief online distributie van premiumfietsen alsook het hieraan gewijde investeringsvehikel; en
- **Sienna Investment Managers:** omvat
 - enerzijds, onder de investeringsactiviteiten, de vennootschappen van Sienna Investment Managers en Avanti Acquisition GP Sàrl, Avanti Acquisition SCSp, Avanti Acquisition Corp, Backed 1 LP, Backed 1 Founder LP, Backed 2 LP, Backed 2 Founder LP, Backed Encore 1 LP, Backed Encore 1 Founder LP, BDT Capital Partners Fund II (INT) LP, Carlyle International Energy Partners II - EU SCSp, C2 Capital Global Export-to-China Fund LP, ECB (Bastille) SCA – Telenco, ECP (Polaris) SCA – Palex, ECP SA, ECP II SA, ECP IV SCSp, Ergon opseo Long Term Value Fund SCSp, Ergon SVT Long Term Value Fund SCSp, GFG Capital Sàrl, Globality Inc, HCM IV LP, HCM S3C LP, Iceberg Data Lab SAS, Illumio Inc, Innovius Capital Fund I LP, Kartesia Credit Opportunities III SCA SICAV-SIF, Kartesia Credit Opportunities IV SCS, Kartesia Credit Opportunities V SCS, Kartesia Credit Opportunities V Feeder SCS, KKR Sigma Co-Invest II LP, KKR Azur Co-Invest LP, KKR Rainbow Co-Invest (Asset) LP, Klarna Holding AB, L'Etoile Properties Partner JV BV, Marcho Partners Feeder Fund ICAV, Marcho Partners Master Fund ICAV, Marcho Partners Long Feeder Fund ICAV, Marcho Partners Long Master Fund ICAV, Matador Coinvestment SCSp, Mériex Participations SAS, Mériex Participations 2 SAS, PrimeStone Capital Fund ICAV, Sagard FCPR, Sagard II-A FPCI, Sagard II-B FPCI, Sagard 3 FPCI, Sagard 4A FPCI, Sagard 4B FIPS, Sagard NewGen FPCI, Sagard Sante Animale FPCI, Sagard Testing FPCI, South Park Commons Opportunities Fund II LP, South Park Commons Seed Fund II LP, StreetTeam Software Ltd en andere; en
 - anderzijds, onder de geconsolideerde operationele activiteiten, de operationele dochterondernemingen van ECP III (subgroepen Sausalitos, Vanreusel, Indo, ...).

De resultaten van een segment omvatten alle componenten die er rechtstreeks aan toe te schrijven zijn.

In miljoen euro	31 december 2021						31 december 2020
	Holding	Imerys	Webhelp/ Sapiens	Canyon/ GfG Capital	Sienna Investment Managers	Geconsolideerd	Geconsolideerd
Deel in het nettoresultaat van de geassocieerde deelnemingen	12,8	-	-	-	123,2	136,0	(30,9)
Nettodividenden van deelnemingen	363,1	-	-	-	-	363,1	312,9
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten i.v.m. investeringsactiviteiten	(56,3)	-	(0,2)	(0,0)	(42,8)	(99,3)	(69,6)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa i.v.m. investeringsactiviteiten	(0,0)	-	-	-	139,4	139,4	1,2
Financiële opbrengsten en kosten van investeringsactiviteiten	(68,6)	-	0,0	-	178,1	109,6	424,0
Resultaten van investeringsactiviteiten	251,1	-	(0,2)	(0,0)	397,9	648,7	637,6
Omzet	-	4.382,9	2.080,6	344,8	152,9	6.961,2	5.915,9
Grondstoffen en verbruiksstoffen	-	(1.495,6)	(38,6)	(227,8)	(46,1)	(1.808,2)	(1.551,9)
Personeelskosten	-	(939,8)	(1.599,7)	(44,9)	(50,9)	(2.635,3)	(2.157,0)
Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa	-	(325,4)	(172,1)	(45,6)	(23,5)	(566,6)	(538,2)
Andere bedrijfsopbrengsten en -kosten i.v.m. operationele activiteiten	-	(1.212,0)	(298,0)	(71,0)	(25,4)	(1.606,3)	(1.362,4)
Resultaten op verkopen, waardeverminderingen en terugnames van niet-courante activa i.v.m. operationele activiteiten	-	(25,3)	(1,4)	-	0,2	(26,6)	(81,5)
Financiële opbrengsten en -kosten van operationele activiteiten	-	(40,0)	(389,7)	(2,9)	(10,5)	(443,1)	(352,4)
Resultaat van de geconsolideerde operationele activiteiten	-	344,7	(418,8)	(47,4)	(3,4)	(124,9)	(127,5)
Belastingen op het resultaat	(0,4)	(95,1)	(18,7)	25,7	(0,6)	(89,0)	(80,8)
Geconsolideerd resultaat van de periode	250,7	249,7	(437,8)	(21,7)	393,9	434,8	429,3
Toerekenbaar aan de groep	250,7	131,6	(466,4)	(15,3)	378,1	278,8	391,0
Toerekenbaar aan deelnemingen die geen controle geven	-	118,0	28,8	(6,5)	15,8	156,0	38,3

In euro per aandeel	31 december 2021	31 december 2020
Geconsolideerd resultaat over de periode per aandeel		
Basis	1,83	2,53
Verwaterd	1,83	2,53

4. Dividendvoorstel en voorgestelde vernietiging van eigen aandelen

De Raad van Bestuur zal aan de Gewone Algemene Vergadering van 26 april 2022 voorstellen om de winstverdeling voor het boekjaar 2021 goed te keuren in de vorm van een brutodividend van 2,75 euro per GBL-aandeel¹, wat 10,0% meer is dan het dividend van 2,50 euro voor het boekjaar 2020. Op basis van de beurskoers van het GBL-aandeel eind 2021 zou het een rendement van 2,8% opleveren. Coupon nr. 24 zal op 3 mei 2022 worden onthecht en vanaf 5 mei 2022 worden uitbetaald.

De Buitengewone Vergadering op 26 april 2022 zal ook worden gevraagd te stemmen over de vernietiging van 3,4 miljoen eigen aandelen.

5. Gebeurtenissen na balansdatum

Maatregelen ter verbetering van het aandeelhoudersrendement: inkoop van eigen aandelen

Tussen 1 januari en 8 maart 2022 heeft GBL 1.562.564 GBL-aandelen verworven, die 1,0% van het uitstaande kapitaal vertegenwoordigen en op 8 maart 2022 gewaardeerd worden op 131 miljoen euro. Op 8 maart 2022 werd het vierde bedrag uitgevoerd voor 63,9%.

6. Vooruitzichten voor het boekjaar 2022

Het boekjaar 2022 staat nu in het teken van de oorlog in Oekraïne en de lopende sancties tegen Rusland. Deze geopolitieke gebeurtenissen en de daaruit vloeiende sterke financiële spanningen hebben nog steeds beperkte rechtstreekse gevolgen voor het grootste deel van de ondernemingen in de portefeuille van GBL maar zullen onrechtstreekse impacten op hun activiteiten hebben. De situatie wordt dan ook specifiek opgevolgd. Het huidige klimaat zou ons ook in staat kunnen stellen om nieuwe opportuniteiten te benutten, gelet op onze beschikbare liquiditeit.

Ons engagement tegenover de aandeelhouders blijft om een aantrekkelijk totaalrendement te genereren dat op lange termijn beter doet dan onze referentie-index, door een combinatie van (i) de stijging van onze netto-actiefwaarde, (ii) een duurzaam dividend en (iii) inkopen van eigen aandelen.

Het dividendsbeleid bestaat uit een ratio voor het uitkeren van een gewoon dividend vastgelegd tussen 75% en 100% van haar cash earnings met de mogelijkheid om buitengewone dividenden te overwegen, wanneer en indien dit passend wordt geacht. Op basis hiervan blijven we een aantrekkelijk dividendrendement voor onze aandeelhouders genereren. Dit zal tegelijkertijd zorgen voor extra financiële middelen ter ondersteuning van (i) de groeiversnelling van de netto-actiefwaarde die de laatste jaren reeds is ingezet, (ii) onze ondernemingen in portefeuille wanneer dit nodig zou zijn en (iii) de uitvoering van ons programma van inkoop van eigen aandelen.

7. Financiële kalender en andere gereguleerde informatie

Publicatie van het jaarverslag (FR / NL)	25 maart 2022
Gewone en Buitengewone Algemene Vergaderingen 2022	26 april 2022
Datum waarop de coupon wordt onthecht	3 mei 2022
Betaaldatum van het dividend	vanaf 5 mei 2022
Resultaten 31 maart 2022	5 mei 2022
Online publicatie van het verslag over de betalingen aan de overheid	31 mei 2022
Halfjaarlijkse resultaten 2022	29 juli 2022
Resultaten 30 september 2022	3 november 2022

Deze datums kunnen worden gewijzigd.

¹ Aantal GBL-aandelen die het kapitaal vormen, na aftrek van de eigen aandelen gehouden door Groep Brussel Lambert NV



Voor meer informatie kunt u contact opnemen met:

Xavier Likin

Financieel Directeur
+32 2 289 17 72
xlikin@gbl.be

Alison Donohoe

Verantwoordelijke Investors Relations
+32 2 289 17 64
adonohoe@gbl.be

Over Groep Brussel Lambert

Groep Brussel Lambert (“GBL”) is een gevestigde investeringsholding, met een beursnotering sinds meer dan zestig jaar, een netto-actiefwaarde van 22,5 miljard euro en een beurskapitalisatie van 15,3 miljard euro eind december 2021. GBL is een toonaangevende investeerder in Europa, gericht op waardecreatie op lange termijn en vertrouwend op een stabiele en ondersteunende familiale aandeelhoudersbasis. Als verantwoordelijke onderneming en belegger is GBL van oordeel dat ESG-factoren onlosmakelijk verbonden zijn met waardecreatie.

GBL wenst een gediversifieerde portefeuille van hoge kwaliteit met beursgenoteerde en private activa alsook alternatieve beleggingen (door Sienna Investment Managers, het platform voor alternatieve activa van de groep) aan te houden, bestaande uit ondernemingen van wereldklasse, leiders in hun sector, waarin zij als actieve professionele belegger kan bijdragen tot waardecreatie.

In lijn met haar bestaansreden *delivering meaningful growth*, beoogt GBL haar aandeelhouders een aantrekkelijk rendement te bieden door de toename van haar netto-actiefwaarde, een duurzaam dividend en eigen aandelen inkopen.

GBL is genoteerd op de beurs van Euronext Brussels (Ticker: GBLB BB; ISIN-code: BE0003797140) en maakt deel uit van de BEL20-index.