

Une année charnière dans un environnement de crise sans précédent

- Actif net réévalué en hausse de 0,7 %, surperformant significativement le Stoxx Europe 50 (- 8,7 %)
- Solide situation financière en soutien au déploiement de EUR 1,5 milliard d'investissements
- Résultat net consolidé et cash earnings en baisse, impactés par la pandémie
- Accélération de notre programme de rachat d'actions
- Proposition d'un dividende de EUR 2,50 par action représentant un rendement attractif de 3,0 % ¹
- Simplification de la structure actionnariale et augmentation de notre flottant de 50 % à 72 %
- Obtention de notations de crédit A+ / A1 auprès de S&P et Moody's

Ian Gallienne, Administrateur-Délégué de GBL a déclaré : « Les défis de 2020 ne ressemblent en rien à ce que nous avons connu ces dernières générations. Malgré un résultat net et des cash earnings impactés par la pandémie, la hausse de notre actif net réévalué souligne l'agilité et la résilience de nos sociétés en portefeuille. Notre solide situation financière nous a par ailleurs permis de continuer à déployer notre stratégie. Cette année a testé notre propre résilience, et je suis convaincu que les mesures que nous avons prises nous permettront d'appréhender au mieux la reprise économique et les années à venir. Nous continuerons à capitaliser sur nos capacités d'origination pour construire un portefeuille diversifié et de qualité afin de générer un rendement total attractif dans la durée pour nos actionnaires. »

Principales données financières ²

EUR millions (Quote-part groupe)	A fin décembre		Variation 2020/2019	EUR p.a. ³	
	2020	2019		2020	2019
Résultat net consolidé	391	705	- 44,5 %	2,53	4,48
Cash earnings	440	595	- 26,1 %	2,72	3,69
Dividende	396 ⁴	508	- 22,1 %	2,50 ⁵	3,15
Actif net réévalué	20.498	20.349	+ 0,7 %	127,03	126,11
Capitalisation boursière	13.315	15.161	- 12,2 %	82,52	93,96
Décote	35,0 %	25,5 %	+ 9,5 %		
Investissements / (Désinvestissements) nets	1.433 ⁶	(543) ⁷	1.976		
Trésorerie nette / (Endettement net)	(1.563)	(768)	(795)		
Loan To Value	7,3 %	3,7 %	3,6 %		

¹ Sur la base du cours de GBL de EUR 82,52 à fin 2020

² Les indicateurs alternatifs de performance sont définis dans le lexique disponible sur le site internet de GBL : <http://www.gbl.be/fr/lexique>

³ Le calcul par action se base sur le nombre d'actions émises au 31 décembre 2020 (161,4 millions), mis à part pour le résultat net par action qui se réfère, en application des IFRS, au nombre moyen pondéré de base (154,4 millions en 2020)

⁴ Sous réserve de l'approbation par l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 avril 2021

⁵ Montant calculé sur la base du nombre d'actions auxquelles est attaché un droit au dividende

⁶ Hors les ventes à terme de titres Total réalisées en 2019 et échues en janvier 2020

⁷ Y compris les ventes à terme de titres Total réalisées en 2019 et échues en janvier 2020

Un rendement total attractif, surperformant le Stoxx Europe 50

Au cours de cette année sans précédent, l'actif net réévalué de GBL a significativement surperformé le Stoxx Europe 50 (+ 0,7 % vs. - 8,7 %), porté par la résilience et la vigilance de nos sociétés en portefeuille. Nous restons convaincus qu'elles sortiront de cette crise renforcées et plus compétitives.

Notre engagement envers nos investisseurs de générer un rendement total attractif en surperformant notre indice de référence sur le long terme, au travers tant de la croissance de l'actif net réévalué que d'un dividende durable, reste intact. Depuis le lancement de notre stratégie de rééquilibrage du portefeuille en 2012, nous avons généré à fin 2020 un rendement annualisé total de 9,5 % vs. 7,3 % pour le Stoxx Europe 50, et nous visons à générer à l'avenir des rendements excédant 10 %.

Dans ce contexte de marché volatil et incertain, notre décote par rapport à l'actif net réévalué s'est écartée à 35 %¹, un niveau qui ne reflète pas nos fondamentaux. Nous avons ainsi accéléré l'exécution de nos rachats d'actions, en finalisant notre deuxième tranche de rachat de titres de EUR 250 millions et en obtenant en septembre 2020 l'autorisation d'une troisième tranche de EUR 250 millions, actuellement en cours d'exécution.

Une solidité financière en soutien au déploiement de notre stratégie

La pandémie a significativement impacté notre performance financière. Les cash earnings sont en baisse de 26 % à EUR 440 millions en raison de la diminution de la contribution en dividendes de nos sociétés en portefeuille. Le résultat net consolidé à fin décembre 2020 est en baisse de 45 % à EUR 391 millions.

Nous avons cependant maintenu en totalité et distribué en 2020 un dividende de EUR 3,15 par action au titre de l'exercice 2019, soit un rendement dividendaire attractif de 3,4 %². Dans le même temps, nous avons conservé notre discipline financière et fini l'année avec un ratio de Loan To Value de 7,3 % et un profil de liquidité de EUR 2,9 milliards nous permettant de continuer à saisir de nouvelles opportunités d'investissement.

Nous avons ainsi déployé EUR 1,5 milliard de capital, principalement en renforcement dans Sienna Capital et SGS et en nouvel investissement dans Mowi, le leader mondial dans la production de saumon d'élevage, à des niveaux d'entrée satisfaisants.

Enfin, gage de nos solides fondamentaux d'investisseur à long terme et engagé, S&P et Moody's nous ont attribué en septembre 2020 des notations de crédit A+ / A1, nous positionnant comme l'une des sociétés d'investissement les mieux notées en Europe. Le succès des placements de EUR 450 millions d'obligations échangeables en actions GEA en octobre 2020 et EUR 500 millions d'obligations institutionnelles en ce début d'année 2021 à des conditions efficientes reflète la force de GBL en sa qualité d'émetteur noté.

Renforcement de notre plateforme d'actifs alternatifs et de nos ambitions ESG

Sienna Capital, notre plateforme de gestion d'actifs alternatifs, a connu une solide performance en 2020 : l'augmentation de 41 % de son actif net réévalué, à EUR 2,5 milliards, a notamment été soutenue par l'exposition de son portefeuille, à hauteur d'environ 25 %, aux secteurs technologique et digital. Notre ambition est de diversifier Sienna Capital dans la gestion d'actifs pour compte de tiers, parallèlement au déploiement de son propre capital. Une telle diversification devrait mener à une expansion progressive des revenus en sécurisant un flux récurrent de commissions de gestion, tout en améliorant le levier opérationnel au travers d'une plateforme d'investissement commune.

D'autre part, nous avons renforcé nos ambitions de création de valeur sur le long terme en matière d'ESG, notamment au travers de la poursuite de notre engagement climatique et de l'intégration progressive de nos réflexions dans notre processus d'investissement par notre nouveau Responsable ESG.

¹ En comparaison à une décote moyenne de 25 % sur les cinq dernières années

² Sur la base du cours de GBL de EUR 93,96 à fin 2019

1. Rotation du portefeuille, hausse de l'actif net réévalué et évolution de la situation financière

1.1. Faits marquants de l'année 2020

Investissements cotés : renforcement du portefeuille

Total : En mars et avril 2019, GBL a procédé à des ventes à terme pour 15,9 millions de titres **Total** (représentant 0,60 % du capital). Ces ventes à terme ont été effectuées à un prix spot moyen de EUR 50,52 et à un prix à terme moyen de EUR 48,37 par action pour un montant global de EUR 771 millions. La plus-value générée par ces ventes s'élève à EUR 411 millions, n'impactant néanmoins pas le résultat net consolidé 2020 de GBL, conformément à la norme IFRS 9. A l'échéance de ces ventes à terme, le 24 janvier 2020, la détention de GBL dans Total a été réduite à 0,01 %. GBL a continué à percevoir les dividendes sur titres cédés jusqu'à cette date.

SGS : Le 4 février 2020, GBL a participé à hauteur de EUR 374 millions au placement privé de titres **SGS** réalisé par la famille von Finck à un prix de CHF 2.425 par action. La détention de GBL a augmenté de 16,75 % du capital de SGS à fin 2019 à 18,93 % consécutivement à cet investissement et était valorisée à EUR 3.539 millions au 31 décembre 2020.

Mowi : Le 26 novembre 2020, GBL, par l'intermédiaire de sa filiale à 100 % Owen Capital, a franchi le seuil de déclaration de 5,00 % des actions et des droits de vote de la société Mowi ASA (« **Mowi** »). Basé et coté en Norvège, Mowi est le leader mondial dans la production de saumon atlantique et a été classé pour la seconde année consécutive comme le producteur de protéines le plus durable par la FAIRR Initiative¹. Le groupe emploie plus de 14.500 collaborateurs et est d'envergure mondiale avec une présence dans plus de 25 pays. En 2020, Mowi a généré un chiffre d'affaires de EUR 3,8 milliards. Au 31 décembre 2020, le groupe présentait une capitalisation boursière de EUR 9,4 milliards et GBL détenait 5,85 % de la société pour une valeur de marché de EUR 552 millions.

Actifs privés : participation majoritaire dans un leader en forte croissance

Canyon : Le 15 décembre 2020, GBL a annoncé la signature d'un accord portant sur l'acquisition d'une participation majoritaire dans Canyon Bicycles GmbH (« **Canyon** »), un groupe allemand, leader mondial dans la distribution *direct-to-consumer* (DTC) de vélos haut de gamme. Le groupe est en forte croissance, son chiffre d'affaires ayant quasiment doublé au cours des trois dernières années et dépassant aujourd'hui EUR 400 millions. Canyon est à la croisée de plusieurs tendances structurelles, en ligne avec les priorités stratégiques de GBL, en ce compris la santé et le bien-être, la mobilité durable et le commerce en ligne. Son fondateur, Roman Arnold, demeurera Président de l'*Advisory Board* où il sera rejoint par des représentants de GBL, dont Jean-Pierre Millet et Tony Fadell. Jean-Pierre Millet a une longue expérience dans le *private equity*, ayant dirigé Carlyle Europe pendant 15 ans avant de fonder PrimeStone Capital. Tony Fadell est surtout connu comme étant l'un des créateurs de l'iPod, le fondateur de Nest et CEO de Future Shape ; Tony Fadell apporte à Canyon son expertise produit ainsi que sa passion pour le cyclisme et co-investira aux côtés de GBL, tout comme Jean-Pierre Millet.

Sienna Capital : rotation d'actifs dynamique

Sagard : En mars 2020, Sienna Capital s'est engagée à hauteur de EUR 150 millions dans le nouveau fonds de **Sagard**, Sagard 4, et à hauteur de EUR 50 millions dans Sagard NewGen, un fonds dédié aux acteurs de la santé et de la technologie.

Ceva : En mars 2020, Sagard II a finalisé la cession de **Ceva Santé Animale** (« Ceva ») dont il était actionnaire depuis 2010. Avec EUR 1,2 milliard de chiffre d'affaires en 2019, Ceva est devenu en quelques années l'un des leaders mondiaux de la santé animale bénéficiant d'une croissance organique soutenue et d'une stratégie ambitieuse de croissance externe. Sienna Capital a réinvesti dans le groupe au travers de Sagard 3 et Sagard 4 qui conservent une participation significative dans le nouveau tour de table.

¹ Collier FAIRR Protein Producer Index évalue les pratiques de production durable des 60 plus larges producteurs de protéines cotés, représentant une capitalisation boursière de plus de USD 338 milliards. Ces entreprises sont évaluées sur la base des leurs réalisations sur la base de 10 critères ESG (Environnement, Social, Gouvernance) comme par exemple leur stratégie climatique ou la durabilité des pratiques d'approvisionnement de la chaîne de valeur.



Sienna Capital Opportunity Fund SCSp : Dans le cadre de son objectif stratégique de gestion de capitaux externes, Sienna Capital a créé **Sienna Capital Opportunity Fund SCSp** au cours du deuxième trimestre 2020 et a pris un engagement de EUR 250 millions dans ce fonds.

C2 Capital : En août 2020, Sienna Capital s'est engagée à hauteur de USD 110 millions dans le fonds *global export-to-China* de **C2 Capital**, ayant Alibaba Group comme investisseur de référence, qui investit principalement dans des entreprises axées sur la production de biens de consommation ayant un fort potentiel de demande d'exportation vers la Chine.

Pedro Antonio Arias a rejoint Sienna Capital en septembre 2020 en tant que CEO. Auparavant, il avait créé et supervisé depuis 2013 la plateforme « Actifs Réels et Alternatifs » d'Amundi. Cette plateforme représente aujourd'hui EUR 55 milliards d'encours sous gestion et intègre l'immobilier, le *private equity*, la dette privée, les infrastructures d'énergies renouvelables et la multigestion.

Avanti Acquisition Corp : Le 2 octobre 2020, Sienna Capital a procédé, aux côtés de NNS Group, à l'introduction en bourse, sur le New York Stock Exchange, de la *Special Purpose Acquisition Company* (« SPAC ») **Avanti Acquisition Corp**. Suite à une forte demande des investisseurs, notamment en raison de l'angle européen de ce véhicule d'investissement, la taille de l'offre a été augmentée de USD 500 millions à USD 600 millions.

Globality : En décembre 2020, Sienna Capital s'est engagée à hauteur de EUR 100 millions dans le tour de table série E de levée de fonds de **Globality**. Basée dans la Silicon Valley et fondée par Joel Hyatt, Globality est la principale plate-forme digitale basée sur l'intelligence artificielle pour la fourniture de services stratégiques.

Principes pour l'Investissement Responsable : Enfin, en août 2020, confirmant ses ambitions en matière d'intégration ESG, Sienna Capital en est devenu signataire (www.pri.org).

Notations de crédit : reconnaissance de nos solides fondamentaux d'investisseur à long terme et engagé

En septembre 2020, les agences de notation S&P et Moody's ont attribué à GBL les notations de crédit à long terme de respectivement A+ et A1 assorties d'une perspective « stable ».

En octobre 2020, S&P et Moody's ont attribué les notations de crédit de respectivement A+ et A1 aux obligations institutionnelles émises par GBL en 2017 et 2018 et arrivant à maturité en 2024 et 2025.

Financement : succès de l'émission d'obligations échangeables pour EUR 450 millions

Le 1er octobre 2020, GBL (le « Garant ») a annoncé le placement par sa filiale à 100,00 % Oliver Capital d'une émission de EUR 450 millions d'**obligations** (les « Obligations ») **échangeables en actions ordinaires existantes au porteur, sans valeur nominale de GEA Group AG** (« GEA » ou la « Société ») garanties par GBL. Cette émission porte initialement sur environ 11,3 millions d'actions GEA représentant environ 6,2 % du capital social de la Société et près de 73,3 % des actions GEA détenues directement ou indirectement par le Garant à la date du placement. Les Obligations ne portent pas d'intérêt et sont à échéance 29 décembre 2023, sauf en cas de remboursement anticipé. Les Obligations ont été offertes à un prix d'émission de 102,00 % du pair et seront remboursées au pair à l'échéance, ce qui correspond à un taux de rendement brut annuel de - 0,61 %. Le produit de l'émission est affecté aux besoins généraux de financement de GBL.

Rachat d'actions propres : accélération dans un contexte d'écartement de la décote

Le Conseil d'Administration du 19 septembre 2019 a approuvé une seconde enveloppe de EUR 250 millions allouée à des rachats d'actions propres. Au titre de cette autorisation, GBL a acquis, au 31 décembre 2020, en direct et au travers de ses filiales, 3.390.804 actions GBL, représentant 2,10 % du capital émis et valorisées à EUR 280 millions. Cette enveloppe de rachat a été totalement exécutée.

Le Conseil d'Administration du 17 septembre 2020 a approuvé une enveloppe complémentaire de EUR 250 millions allouée à des rachats d'actions propres. La présente autorisation est valable jusqu'en avril 2025. Au titre de cette autorisation, GBL a acquis, au 31 décembre 2020, en direct et au travers de ses filiales, 204.064 actions GBL, représentant 0,13 % du capital émis et valorisées à EUR 17 millions. Cette autorisation a été exécutée à hauteur de 6,7 % au 31 décembre 2020.

ESG : renforcement de nos ambitions

En 2020, GBL a accéléré la mise en œuvre de ses ambitions dans le domaine ESG :

- **Renforcement des compétences** : François Perrin a rejoint GBL comme responsable ESG en septembre 2020. Il apporte plus de 25 années d'expérience et d'intégration financière en matière d'ESG.
- **Poursuite de l'engagement climatique** : GBL a obtenu le label d'entreprise climatiquement neutre en 2020. GBL a par ailleurs initié un programme triennal d'analyse de l'impact des changements climatiques sur les actifs des sociétés en portefeuille. Dans ce cadre, trois de nos sociétés en portefeuille, représentant plus de 98 % des émissions de carbone du portefeuille de GBL, ont été revues en 2020.
- **Développement du réseau de partenaires** : GBL est devenue signataire du CDP (précédemment *Carbon Disclosure Project*).
- **Intégration ESG** : Depuis 2020, GBL dispose d'une licence et applique le référentiel proposé par le Sustainability Accounting Standards Board (SASB Materiality Map® General Issue Categories) et poursuit dans ce cadre ses efforts d'intégration ESG comme, par exemple, avec le déploiement d'un outil de notation ESG propriétaire pour tout nouvel investissement.
- **Amélioration continue des notations** : notation A auprès de MSCI (vs. BBB en 2019) et score 12.9 « risque faible » auprès de Sustainalytics (vs. 13.9 « risque faible » en 2019).

Gouvernance : simplification de la structure actionnariale

En mars 2020, notre actionnaire de contrôle, Parjointco Switzerland S.A. (elle-même contrôlée par Parjointco S.A.), a lancé un projet de simplification de sa structure de détention dans GBL en offrant à tous les actionnaires minoritaires de Pargesa Holding S.A. des actions GBL (« l'Offre »¹) :

- Offre déclarée aboutie le 9 juin 2020 ;
- Contrôle de fait sur GBL conservé par les groupes familiaux Desmarais et Frère (au travers de leur véhicule de contrôle Parjointco S.A.) via une détention de 28,23 % du capital et 43,23 % des droits de vote de GBL ;
- Augmentation du flottant de 50 % à 72 % devant impacter favorablement la liquidité du titre GBL.

¹ L'ensemble des communiqués relatifs à l'Offre étant disponibles sur le site internet : <https://www.parjointco.ch/titres/exchange-offer-offre-dechange/>

1.2. Actif net réévalué

Au 31 décembre 2020, l'actif net réévalué de GBL s'élève à EUR 20,5 milliards (EUR 127,03 par action) à comparer à EUR 20,3 milliards (EUR 126,11 par action) à fin 2019, soit une hausse de 0,7 % (EUR 0,92 par action). Rapportée au cours de bourse de EUR 82,52, la décote s'établit, à fin décembre 2020, à 35,0 %, en augmentation de 9,5 % par rapport à fin 2019.

	31 décembre 2020			31 décembre 2019		
	% en capital	Cours de bourse ¹	(EUR millions)	% en capital	Cours de bourse ¹	(EUR millions)
Actifs cotés et privés			18.818,5			18.841,6
adidas	6,84	297,90	4.085,6	6,80	289,80	3.951,3
SGS	18,93	2.670	3.539,5	16,75	2.651	3.094,5
Pernod Ricard	7,60	156,80	3.119,2	7,49	159,40	3.170,9
LafargeHolcim	7,57	48,62	2.099,9	7,57	53,70	2.308,2
Imerys	54,64	38,66	1.794,2	53,99	37,68	1.617,2
Umicore	18,02	39,29	1.744,2	17,99	43,36	1.922,3
Webhelp	61,45		1.043,8	64,72		866,7
Mowi	5,85	191,00	551,7	0,84	228,20	100,1
GEA	8,51	29,28	449,7	8,51	29,48	452,7
Ontex	19,98	11,00	181,0	19,98	18,75	308,5
Parques Reunidos	23,00		106,3	23,00		235,3
Total	0,01	35,30	9,4	0,62	49,20	797,6
Autres			94,0			16,3
Sienna Capital			2.521,1			1.785,0
Portefeuille			21.339,5			20.626,6
Actions propres			721,4			490,4
Endettement brut			(2.285,8)			(2.601,7)
Cash et quasi-cash			722,7			1.834,1
Actif net réévalué (global)			20.497,9			20.349,4
Actif net réévalué (EUR p.a.) ²			127,03			126,11
Cours de bourse (EUR p.a.)			82,52			93,96
Décote			35,0 %			25,5 %

¹ Cours de bourse de clôture en EUR sauf pour SGS et LafargeHolcim en CHF et Mowi en NOK

² Sur base de 161.358.287 actions

1.3. Situation financière

L'endettement net a augmenté de EUR 768 millions au 31 décembre 2019 à EUR 1.563 millions au 31 décembre 2020. Cette augmentation, détaillée dans le tableau suivant, tient notamment compte de l'échéance des ventes à terme prépayées de titres Total pour EUR 771 millions, des autres désinvestissements pour EUR 323 millions et des cash earnings (EUR 440 millions), ces flux étant partiellement compensés par les investissements (principalement Sienna Capital, Mowi, SGS et GBL) pour EUR 1.756 millions et la répartition bénéficiaire pour EUR 508 millions :

EUR millions	Trésorerie brute	Endettement brut	Endettement net
Situation au 31 décembre 2019	1.834,1	(2.601,7)	(767,7)
Cash earnings	439,6		439,6
Répartition bénéficiaire	(508,3)		(508,3)
Investissements :	(1.756,1)		(1.756,1)
<i>Sienna Capital</i>	(425,5)		(425,5)
<i>Mowi</i>	(416,2)		(416,2)
<i>SGS</i>	(373,6)		(373,6)
<i>GBL</i>	(261,5)		(261,5)
<i>Imerys</i>	(73,7)		(73,7)
<i>adidas</i>	(13,9)		(13,9)
<i>Umicore</i>	(2,5)		(2,5)
<i>Autres</i>	(189,2)		(189,2)
Désinvestissements :	322,6	771,3	1.093,9
<i>Total</i>	-	771,3	771,3
<i>Sienna Capital</i>	129,7		129,7
<i>Webhelp</i>	41,5		41,5
<i>Autres</i>	151,4		151,4
Financement bancaire	5,3	(5,3)	-
Obligations échangeables	455,7	(450,0)	5,7
Autres	(70,3)		(70,3)
Situation au 31 décembre 2020	722,7	(2.285,8)	(1.563,1)

Rapporté à la valeur du portefeuille, l'endettement net est de 7,3 % au 31 décembre 2020 et se détaille comme suit :

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Obligations institutionnelles	(1.000,0)	(1.000,0)
Obligations échangeables en titres LafargeHolcim	(750,0)	(750,0)
Obligations échangeables en titres GEA	(450,0)	-
Dettes liées aux ventes à terme prépayées de titres Total	-	(771,3)
Autres	(85,8)	(80,5)
Endettement brut	(2.285,8)	(2.601,7)
Trésorerie brute (hors autocontrôle)	722,7	1.834,1
(Endettement net) / Trésorerie nette	(1.563,1)	(767,7)

La durée moyenne pondérée de la dette brute s'établit à 3,3 années à fin décembre 2020 (4,2 années à fin 2019¹).

Au 31 décembre 2020, les lignes de crédit confirmées s'élèvent à EUR 2.150 millions (entièrement non tirées) et arrivent à maturité au cours de la période 2024-26.

Le profil de liquidité s'élève à EUR 2.873 millions à fin décembre 2020 (en tenant compte de la trésorerie brute et du montant non tiré sur les lignes de crédit confirmées), à comparer à EUR 3.984 millions à fin décembre 2019.

¹ Hors dette liée aux ventes à terme prépayées de titres Total à échéance janvier 2020 ; 3,0 années en tenant compte de ces ventes à terme

Cette situation ne comprend pas les engagements de la société dans le cadre (i) de Sienna Capital qui s'élevaient à EUR 826 millions à fin décembre 2020 (EUR 466 millions au 31 décembre 2019) et (ii) des dettes sur minoritaires Webhelp qui sont valorisés à EUR 800 millions à fin décembre 2020 (EUR 475 millions au 31 décembre 2019).

Enfin, au 31 décembre 2020, l'autocontrôle porte sur 8.749.816 actions propres, représentant 5,42 % du capital émis et valorisé à EUR 721 millions, à comparer à respectivement 3,25 % et EUR 490 millions au 31 décembre 2019.

2. Résultats consolidés (présentation économique)¹

EUR millions Quote-part groupe	31 décembre 2020				Consolidé	31 décembre 2019 Consolidé
	Cash earnings	Mark to market et autres non cash	Entreprises opérationnelles (associées ou consolidées) et Sienna Capital	Eliminations, plus-value, dépréciations et reprises		
Résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées	-	-	8,7	-	8,7	0,4
Dividendes nets des participations	411,1	(8,9)	-	(89,2)	312,9	508,3
Produits et charges d'intérêts	34,6	(0,5)	(58,3)	-	(24,2)	4,0
Autres produits et charges financiers	27,3	49,6	181,4	(19,3)	239,0	138,6
Autres produits et charges d'exploitation	(32,5)	(0,3)	(112,8)	-	(145,6)	(62,1)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	-	-	(2,2)	3,7	1,5	115,6
Impôts	(0,8)	-	(0,4)	-	(1,3)	(0,2)
Résultat net consolidé IFRS 2020	439,6	39,8	16,4	(104,9)	391,0	
Résultat net consolidé IFRS 2019	595,3	(13,2)	230,9	(108,3)		704,7

Le **résultat net consolidé, quote-part groupe**, au 31 décembre 2020, s'établit à EUR 391 millions, à comparer à EUR 705 millions au 31 décembre 2019.

Ce résultat est influencé principalement par :

- les dividendes nets des participations pour EUR 313 millions ;
- la contribution de Sienna Capital de EUR 332 millions, dont la variation de juste valeur des fonds de Sienna Capital non consolidés ou non mis en équivalence pour EUR 392 millions ;
- la contribution de Webhelp de EUR - 259 millions, dont la variation des dettes sur actionnaires minoritaires pour EUR - 283 millions.

2.1. Cash earnings (EUR 440 millions contre EUR 595 millions)

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dividendes nets des participations	411,1	595,0
Produits et charges d'intérêts	34,6	15,8
<i>Intérêts Sienna Capital</i>	58,3	11,9
<i>Autres produits et charges d'intérêts</i>	(23,7)	3,9
Autres produits et charges financiers	27,3	20,4
Autres produits et charges d'exploitation	(32,5)	(35,9)
Impôts	(0,8)	(0,1)
Total	439,6	595,3

¹ Le Conseil d'Administration, réuni le 11 mars 2021, a arrêté les états financiers consolidés IFRS audités de GBL pour l'année 2020. Deloitte confirme que ses travaux de contrôle relatifs à l'audit des états financiers consolidés de GBL et de ses filiales (conjointement le «groupe»), établis conformément aux normes internationales d'information financière telles qu'adoptées par l'Union européenne et avec les dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique, sont terminés quant au fond. Deloitte confirme que les informations financières figurant dans le présent communiqué de presse ne nécessitent aucun commentaire de leur part et sont en accord avec les états financiers consolidés du groupe. Le rapport d'audit complet sur les états financiers consolidés sera repris dans le Rapport Annuel 2020.

Les **dividendes nets des participations** perçus au 31 décembre 2020 sont en baisse par rapport à 2019, notamment suite à l'absence ou la baisse de dividendes perçus de adidas, Umicore et Ontex dans le contexte de la crise sanitaire.

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
SGS	107,8	87,2
Imerys	89,2	92,1
LafargeHolcim	88,4	110,7
Pernod Ricard	52,9	62,1
GEA	13,1	13,1
Umicore	11,1	34,3
Total	9,6	26,7
Mowi	1,1	4,6
Adidas	-	42,8
Ontex	-	6,7
Parques Reunidos	-	4,2
Récupérations de retenues à la source	38,0	107,4
Autres	-	3,1
Total	411,1	595,0

SGS a versé un dividende annuel de CHF 80,00 par action (CHF 78,00 en 2019).

Imerys a proposé, lors de son Assemblée Générale du 4 mai 2020, un dividende au titre de l'exercice 2019 de EUR 1,72 par action (EUR 2,15 en 2019), avec option de paiement de tout ou partie en actions nouvelles. GBL a opté pour le dividende en actions.

LafargeHolcim a distribué un dividende de CHF 2,00 par action au titre de l'exercice 2019 (CHF 2,00 l'année passée).

Pernod Ricard a décrété au deuxième trimestre 2020 un acompte sur dividende de EUR 1,18 par action (identique à l'année précédente), et a versé, au cours du quatrième trimestre, le solde (EUR 1,48 contre EUR 1,94 en 2019).

GEA a proposé, lors de son Assemblée Générale du 26 novembre 2020, un dividende de EUR 0,85 au titre de l'exercice 2019 (EUR 0,85 en 2019 au titre de l'exercice 2018), dont une avance de EUR 0,42 avait déjà été payée dans le courant du second trimestre 2020 (EUR 6 millions).

Umicore a approuvé durant le troisième trimestre 2020 un acompte sur dividende de EUR 0,25 par action. Au 31 décembre 2019, la contribution d'Umicore aux cash earnings de EUR 34 millions comprenait le solde du dividende 2018 (EUR 0,40) et l'acompte sur dividende 2019 (EUR 0,375).

Total a détaché, au 31 décembre 2020, les deuxième et troisième acomptes trimestriels 2019, ainsi que le solde du dividende 2019, et le premier acompte trimestriel 2020, soit EUR 0,66, EUR 0,68, EUR 0,68 et EUR 0,66 par action respectivement.

Mowi a versé pendant 2020 un dividende de NOK 2,60 par action.

Les **récupérations de retenues à la source** comprennent, en 2020, les remboursements par les autorités fiscales françaises des retenues à la source qui avaient été pratiquées sur des dividendes ENGIE et Total perçus en 2008 et entre 2016 et 2018 (EUR 38 millions). En 2019, ce poste reprenait des remboursements par les autorités fiscales françaises de retenues à la source qui avaient été pratiquées sur des dividendes ENGIE et Total perçus entre 2013 et 2016 (EUR 107 millions).

Les **produits et charges d'intérêts** (EUR 35 millions) comprennent principalement (i) les produits d'intérêts sur Sienna Capital (EUR 58 millions contre EUR 12 millions en 2019), (ii) les intérêts moratoires sur les retenues à la source remboursées par les autorités fiscales françaises sur des dividendes Total et ENGIE (EUR 2 millions contre EUR 19 millions en 2019), (iii) les charges d'intérêts sur les emprunts obligataires institutionnels émis en 2017 et 2018 (EUR - 17 millions, identiques à 2019) et (iv) les intérêts sur trésorerie (EUR - 6 millions contre EUR 0 million en 2019).

Les **autres produits et charges financiers** (EUR 27 millions) se composent principalement (i) du dividende encaissé sur l'autocontrôle pour EUR 19 millions (EUR 11 millions en 2019), (ii) des résultats de yield enhancement pour EUR 14 millions (EUR 9 millions en 2019) et (iii) de gains de change réalisés pour EUR 1 million (EUR 6 millions en 2019).

Les **autres produits et charges d'exploitation** s'élèvent à EUR - 32 millions à fin décembre 2020 et sont en baisse par rapport à 2019.

2.2. Mark to market et autres non cash (EUR 40 millions contre EUR - 13 millions)

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Dividendes nets des participations	(8,9)	9,6
Produits et charges d'intérêts	(0,5)	(0,1)
Autres produits et charges financiers	49,6	(22,1)
Autres produits et charges d'exploitation	(0,3)	(0,7)
Total	39,8	(13,2)

Les **dividendes nets des participations** correspondent principalement à l'extourne du second acompte trimestriel à recevoir de Total qui avait été provisionné dans cette rubrique en 2019 et a été perçu début 2020.

Les **autres produits et charges financiers** incluent notamment :

- la mise à valeur de marché des composantes dérivées associées aux obligations échangeables en titres LafargeHolcim (EUR 38 millions contre EUR - 32 million en 2019) et aux obligations échangeables en titres GEA (EUR 7 millions contre EUR 0 million en 2019).

Ce gain non monétaire comprend l'évolution de la valeur des options d'achat sur titres sous-jacents implicitement contenues dans les obligations échangeables en titres LafargeHolcim émises en septembre 2019 et dans les obligations échangeables en titres GEA émises en octobre 2020, principalement induite par l'évolution, depuis l'émission de ces obligations, des cours de bourse des actions LafargeHolcim et GEA. Le résultat au 31 décembre 2020 illustre l'asymétrie comptable et la volatilité des résultats périodiques qui subsisteront pendant toute la durée de vie des obligations échangeables.

- les mises à valeur de marché du portefeuille de trading et des instruments dérivés (EUR 5 millions contre EUR 4 millions en 2019).

En 2019, cette section comprenait également les différences de change non réalisées pour EUR 6 millions.

2.3. Entreprises opérationnelles (associées ou consolidées) et Sienna Capital (EUR 16 millions contre EUR 231 millions)

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées	8,7	0,4
Produits et charges d'intérêts	(58,3)	(11,7)
Autres produits et charges financiers	181,4	152,3
<i>Sienna Capital</i>	390,7	152,3
<i>Webhelp</i>	(209,3)	-
Autres produits et charges d'exploitation	(112,8)	(25,6)
<i>Sienna Capital</i>	(36,3)	(25,6)
<i>Webhelp</i>	(73,3)	-
<i>Sapiens</i>	(3,2)	-
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants	(2,2)	115,6
Impôts	(0,4)	(0,1)
Total	16,4	230,9

Le résultat net des entreprises associées et opérationnelles consolidées s'élève à EUR 9 millions contre EUR 0 million en 2019 :

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Imerys	16,5	65,9
Webhelp	26,5	(19,6)
Piolin II/Parques Reunidos	(72,4)	(85,8)
Sienna Capital	38,2	40,0
<i>ECP IV</i>	23,0	3,3
<i>Mérieux Participations 2</i>	10,1	2,7
<i>Backed 1, Backed 2 et Backed Encore 1</i>	8,5	4,3
<i>Filiales opérationnelles d'ECP III</i>	(3,3)	3,5
<i>ECP I & II</i>	(0,1)	(4,8)
<i>Avanti Acquisition Corp.</i>	(0,0)	-
<i>Kartesia</i>	-	31,1
Total	8,7	0,4

Imerys (EUR 16 millions contre EUR 66 millions)

Le résultat courant net diminue de 39,7 % à EUR 167 millions au 31 décembre 2020 (EUR 277 millions au 31 décembre 2019). Le résultat opérationnel courant s'établit à EUR 299 millions (EUR 439 millions au 31 décembre 2019). Le résultat net, part du groupe, s'élève à EUR 30 millions au 31 décembre 2020 (EUR 121 millions au 31 décembre 2019).

La contribution d'Imerys au résultat de GBL s'établit à EUR 16 millions en 2020 (EUR 66 millions en 2019), reflétant la variation du résultat net, part du groupe, et le taux d'intégration d'Imerys de 54,75 % en 2020 (54,37 % en 2019).

Le communiqué de presse relatif aux résultats du 31 décembre 2020 d'Imerys peut être consulté sur le site www.imerys.com.

Webhelp (EUR 26 millions contre EUR - 20 millions)

Au 31 décembre 2020, la contribution de Webhelp au résultat de GBL s'élève à EUR 26 millions, sur base d'un résultat de EUR 44 millions réalisé au 31 décembre 2020 et tenant compte d'un taux d'intégration de 60,08 %.

Au 31 décembre 2019, la contribution de EUR - 20 millions représentait majoritairement la quote-part de GBL dans les frais de transaction liés à l'acquisition.

Piolin II/Parques Reunidos (EUR - 72 millions contre EUR - 86 millions)

Au 31 décembre 2020, la contribution de Piolin II s'élève à EUR - 72 millions, considérant une perte de Piolin II de EUR - 314 millions et tenant compte d'un taux d'intégration de 23,10 %.

Au 31 décembre 2019, la contribution de Piolin II/Parques Reunidos de EUR - 86 millions se basait sur :

- une perte de EUR - 352 millions réalisée par Parques Reunidos pour la période du 1er janvier 2019 au 31 décembre 2019, notamment impactée par des dépréciations significatives, et tenant compte d'un taux d'intégration de 21,20 %, 23,34 % ou 23,00 % dans le courant de l'année selon les évolutions de détention.
- la quote-part de GBL dans le résultat de Piolin II pour la période du 6 septembre 2019 au 31 décembre 2019, à un taux d'intégration de 27,00 %.

Sienna Capital (EUR 38 millions contre EUR 40 millions)

La contribution de Sienna Capital au résultat de GBL au 31 décembre 2020 s'élève à EUR 38 millions à comparer à EUR 40 millions un an plus tôt.

Ce résultat comprend notamment (i) le résultat de ECP IV (EUR 23 millions en 2020 contre EUR 3 millions en 2019), (ii) la contribution de Mérieux Participations 2 (EUR 10 millions en 2020 contre EUR 3 millions en 2019), (iii) les contributions de Backed 1, Backed 2 et Backed Encore 1 (EUR 9 millions en 2020 contre EUR 4 millions en 2019), (iv) les résultats des filiales opérationnelles d'ECP III (EUR - 3 millions en 2020 contre EUR 4 millions en 2019) et (v) les contributions de Ergon Capital Partners I et II (EUR 0 million en 2020 contre EUR - 5 millions en 2019).

La contribution de Sienna Capital au résultat de GBL au 31 décembre 2019 comprenait également la contribution des fonds Kartesia (EUR 31 millions en 2019), qui sont classifiés, depuis fin 2019, en « *Autres investissements en capital* ».

Les **charges nettes d'intérêts** (EUR - 58 millions) se composent principalement des charges d'intérêts envers GBL (EUR - 12 millions en 2019).

Les **autres produits et charges financiers** reprennent principalement :

- la variation de juste valeur des fonds de Sienna Capital non consolidés ou non mis en équivalence, en application de la norme IFRS 9, pour un montant total de EUR 392 millions (EUR 152 millions en 2019), dont principalement Marcho Partners (EUR 240 millions contre EUR 7 millions en 2019), KKR Sigma Co-Invest II (EUR 125 millions contre EUR 50 millions en 2019), les fonds Sagard (EUR 31 millions contre EUR 20 millions en 2019), C2 Capital Partners (EUR 6 millions), Ergon opseo Long Term Value Fund (EUR 5 millions), BDT Capital Partners Fund II (EUR - 1 million contre EUR 16 millions en 2019), Primestone (EUR - 0 million contre EUR 54 millions en 2019) et Matador (EUR - 18 millions) ;
- les variations des dettes envers les actionnaires minoritaires (fondateurs) de Webhelp pour EUR - 209 millions.

Les **autres produits et charges d'exploitation** comprennent notamment, outre les frais généraux relatifs à l'activité de Sienna Capital (EUR - 36 millions contre EUR - 26 millions), les variations des dettes comptabilisées dans le cadre du plan d'intéressement du personnel de Webhelp, notamment l'effet de l'actualisation et du vesting (EUR - 73 millions).

Les **résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants** reprenaient principalement, en 2019, la plus-value nette de cession par ECP III de opseo (EUR 88 millions) et Looping (EUR 34 millions).

2.4. Éliminations, plus-values, dépréciations et reprises (EUR - 105 millions contre EUR - 108 millions)

EUR millions	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Eliminations des dividendes (<i>Imerys, Parques Reunidos</i>)	(89,2)	(96,4)
Autres produits et charges financiers (<i>GBL, Autres</i>)	(19,3)	(12,0)
Résultats sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants (<i>Autres</i>)	3,7	-
Total	(104,9)	(108,3)

Les **dividendes nets des participations opérationnelles (associées ou consolidées)** sont éliminés et sont relatifs au 31 décembre 2020 à Imerys (EUR - 89 millions). Au 31 décembre 2019, cette section comprenait les éliminations des dividendes en provenance d'Imerys et de Parques Reunidos pour EUR - 96 millions.

Les **autres produits et charges financiers** reprennent l'élimination du dividende sur les actions propres pour EUR - 19 millions (EUR - 11 millions en 2019).

3. Résultats consolidés (présentation IFRS)

Le tableau suivant reprend la décomposition du compte de résultats IFRS de GBL selon quatre secteurs :

- **Holding** : reprenant la maison-mère GBL et ses filiales dont le but principal est la gestion de participations ainsi que les sociétés opérationnelles non consolidées ou associées ;
- **Imerys** : comprenant le groupe Imerys, groupe français coté sur Euronext Paris, qui occupe des positions de premier plan dans chacune de ses deux branches d'activité : Minéraux de Performance et Matériaux et Solutions Haute Température ;
- **Sapiens/Webhelp** : comprenant le groupe Webhelp, groupe français non coté, spécialiste de l'expérience client et l'externalisation des processus métiers ainsi que le véhicule d'investissement Sapiens ; et
- **Sienna Capital** : reprenant
 - d'une part, sous les activités d'investissement, les sociétés Sienna Capital, Avanti Acquisition Corp., Backed 1, Backed 1 Founder, Backed 2, Backed 2 Founder, Backed Encore 1, Backed Encore 1 Founder, BDT Capital Partners Fund II, Carlyle International Energy Partners II, C2 Capital Global Export-to-China Fund, E.C.B. (Bastille)-Telenco, E.C.P. (Polaris)-Palex, ECP, ECP II, ECP IV, Ergon opseo Long Term Value Fund, Kartesia Credit Opportunities III et IV, KKR Azur Co-invest LP, KKR Rainbow Co-Invest (Asset) LP, KKR Sigma Co-Invest II, Marcho Partners, Marcho Partners Long, Matador Coinvestment, Mérieux Participations I et 2, PrimeStone, Sagard, Sagard II, Sagard 3, Sagard 4, Sagard NewGen, Sagard Santé Animale et Streetteam Software Limited ;
 - d'autre part, sous les activités opérationnelles consolidées, les filiales opérationnelles d'ECP III (sous-groupes Sausalitos, Keesing, svt, Vanreusel, Indo, ...).

Les résultats d'un secteur incluent tous les éléments qui lui sont directement attribuables.

EUR millions	31 décembre 2020					31 décembre 2019
	Holding	Imerys	Sapiens/ Webhelp	Sienna Capital	Consolidé	Consolidé
Quote-part dans le résultat net des entreprises associées	(72,4)	-	-	41,5	(30,9)	(49,3)
Dividendes nets des participations	312,9	-	-	-	312,9	508,3
Autres produits et charges d'exploitation liés aux activités d'investissement	(32,7)	-	(0,2)	(36,6)	(69,6)	(62,5)
Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants liés aux activités d'investissement	3,7	-	-	(2,5)	1,2	128,6
Produits et charges financiers des activités d'investissement	91,6	-	(0,0)	332,4	424,0	143,2
Résultat provenant des activités d'investissement	303,0	-	(0,2)	334,8	637,6	668,3
Chiffre d'affaires	-	3.798,5	1.636,6	480,8	5.915,9	5.037,9
Matières premières et consommables	-	(1.292,9)	(33,3)	(225,6)	(1.551,9)	(1.729,5)
Frais de personnel	-	(875,2)	(1.168,8)	(113,0)	(2.157,0)	(1.163,1)
Amortissements sur immobilisations incorporelles et corporelles	-	(342,5)	(146,1)	(49,6)	(538,2)	(432,6)
Autres produits et charges d'exploitation liés aux activités opérationnelles	-	(1.069,1)	(228,9)	(64,5)	(1.362,4)	(1.413,3)
Résultat sur cessions, dépréciations et reprises d'actifs non courants liés aux activités opérationnelles	-	(80,8)	(0,3)	(0,5)	(81,5)	(51,1)
Produits et charges financiers des activités opérationnelles	-	(61,4)	(272,0)	(18,9)	(352,4)	(82,6)
Résultat provenant des activités opérationnelles consolidées	-	76,6	(212,8)	8,8	(127,5)	165,7
Impôts sur le résultat	(0,8)	(44,3)	(27,4)	(8,2)	(80,8)	(65,1)
Résultat consolidé de la période	302,2	32,3	(240,5)	335,3	429,3	768,9
Attribuable au groupe	302,2	16,5	(259,4)	331,7	391,0	704,7
Attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	15,8	18,9	3,6	38,3	64,2

EUR par action	31 décembre 2020	31 décembre 2019
Résultat consolidé de la période par action		
Base	2,53	4,48
Dilué	2,53	4,48

4. Proposition de dividende

Le Conseil d'Administration proposera à l'Assemblée Générale Ordinaire du 27 avril 2021 d'approuver la répartition bénéficiaire relative à l'exercice 2020, soit un montant global de EUR 395,9 millions, par rapport à EUR 508,3 millions octroyé pour l'exercice précédent. Compte tenu du nombre de titres donnant droit au dividende (158.368.260¹), la distribution au titre de l'exercice 2020 correspondrait à un dividende brut de EUR 2,50 par action GBL, en diminution de 20,6 % par rapport au dividende de EUR 3,15 relatif à l'exercice 2019. Sur cette base, il offrirait un rendement dividendaire de 3,0 % par rapport au cours de bourse de l'action GBL à fin 2020. Le coupon n° 23 sera détaché le 4 mai 2021 et mis en paiement à partir du 6 mai 2021.

5. Événements subséquents

Canyon

Le 9 mars 2021, GBL a finalisé l'acquisition du groupe **Canyon**, aux côtés (i) du fondateur Roman Arnold, qui a réinvesti une part significative de son produit de cession et demeure un actionnaire minoritaire important du groupe, et (ii) de l'équipe dirigeante. GBL a investi EUR 0,4 milliard. GBL contrôle le véhicule de reprise et en détient 60 % du capital conjointement avec des co-investisseurs au *closing* de la transaction.

LafargeHolcim

Au cours du premier trimestre 2021 et jusqu'au 10 mars 2021 (inclus), GBL a vendu à terme à échéance au 26 mars 2021 une fraction de sa détention dans LafargeHolcim représentant 0,98 % du capital (6,0 millions de titres) pour un montant net de EUR 285 millions. Ces ventes généreront une plus-value² de EUR 62 millions. La détention de GBL diminuera de 7,57 % du capital de LafargeHolcim à fin 2020 à 6,60 % consécutivement à ces cessions. Au 10 mars 2021, la détention de GBL était valorisée à EUR 2.263 millions.

Sienna Capital

En 2021, Sienna Capital a finalisé son investissement dans Globality pour EUR 100 millions et ECP III a finalisé les cessions de Keesing et svt.

Financement

Le 21 janvier 2021, GBL a placé une **émission obligataire institutionnelle** de EUR 500 millions à maturité 10 ans, portant un coupon de 0,125 %. Cette émission a vocation à couvrir les besoins généraux du groupe et allonge la durée moyenne pondérée de l'endettement brut de GBL. L'émission a été sursouscrite plus de 3,5 fois par une base d'investisseurs institutionnels diversifiée et équilibrée. Le succès de ce placement témoigne de la confiance du marché dans la qualité de crédit de GBL.

ESG

Fort de son engagement de longue date par rapport au Pacte mondial des Nations Unies et de son soutien aux Principes pour l'Investissement Responsable, le Conseil d'Administration de GBL a approuvé en mars 2021 une mise à jour de la Politique ESG. Détaillant les engagements retenus pour 2025-2030, cette Politique ESG est une autre étape clé de notre parcours dans ce domaine. Le changement climatique, la diversité, la transparence et la promotion de l'accès à la finance durable s'inscrivent résolument au centre des engagements de GBL sur la période 2025-2030. De plus amples informations seront disponibles dans le cadre de notre Rapport Annuel 2020 dont la publication est prévue le 26 mars 2021.

¹ Nombre d'actions GBL composant le capital, déduction faite des actions propres détenues par Groupe Bruxelles Lambert S.A.

² Sans impact sur le résultat net consolidé de GBL en 2021, conformément à la norme IFRS 9

6. Perspectives pour l'exercice 2021

A compter de l'exercice 2021, GBL établira son ratio de distribution de dividende ordinaire entre 75 % et 100 % de ses cash earnings, avec la possibilité de considérer à l'avenir des dividendes exceptionnels lorsque et si cela est jugé approprié. Sur ces bases, nous continuerons à générer un rendement dividendaire attractif pour nos actionnaires tout en assurant des ressources financières supplémentaires soutenant (i) l'accélération de la croissance de l'actif net réévalué initiée au cours des dernières années, (ii) nos sociétés en portefeuille en cas de besoin et (iii) l'exécution de notre programme de rachat d'actions propres.

Notre engagement envers les investisseurs demeure de générer un rendement total attractif pour les actionnaires surperformant notre indice de référence sur le long terme, en combinant (i) l'appréciation de notre actif net réévalué et (ii) un dividende durable.

7. Calendrier financier et autres informations réglementées

Publication du rapport annuel (FR / NL)	26 mars 2021
Assemblée Générale Ordinaire	27 avril 2021
Date de détachement du coupon	4 mai 2021
Date de paiement du dividende	6 mai 2021
Résultats au 31 mars 2021	6 mai 2021
Mise en ligne du rapport relatif aux paiements effectués à des gouvernements	31 mai 2021
Résultats semestriels 2021	30 juillet 2021
Résultats au 30 septembre 2021	4 novembre 2021

Les dates mentionnées ci-dessus dépendent, pour certaines d'entre-elles, du calendrier des réunions du Conseil d'Administration et pourraient être sujettes à modifications.

Pour plus d'informations, vous pouvez vous adresser à :

Xavier Likin

Directeur Financier
Tél: +32 2 2 289 17 72
xlikin@gbl.be

Sophie Gallaire

Responsable des Relations Investisseurs
Tél: +32 2 2 289 17 70
sgallaire@gbl.be

À propos de Groupe Bruxelles Lambert

Groupe Bruxelles Lambert ("GBL") est une société d'investissement reconnue, cotée en bourse depuis plus de soixante ans et présentant un actif net réévalué de EUR 20 milliards et une capitalisation boursière de EUR 13 milliards à fin décembre 2020. GBL est un investisseur de premier plan en Europe, privilégiant la création de valeur à long terme et s'appuyant sur une base actionnariale familiale lui apportant stabilité et soutien. GBL s'efforce de maintenir un portefeuille diversifié de grande qualité composé de sociétés d'envergure mondiale, leaders dans leur secteur, auprès desquelles elle peut contribuer à la création de valeur en sa qualité d'investisseur professionnel actif. GBL cherche à offrir à ses actionnaires un rendement attractif, se traduisant par un dividende durable et la croissance de son actif net réévalué.

GBL est cotée sur Euronext Brussels (Ticker : GBLB BB ; ISIN code : BE0003797140) et fait partie de l'indice BEL20.