

GROUPE BRUXELLES LAMBERT
Société Anonyme

Assemblée Générale Ordinaire du 24 avril 2012

Réponses relatives à d'autres questions

1. Questions de gouvernance de la société

• Questions concernant la politique de communication de GBL

- GBL est-elle disposée à améliorer la transparence et la communication de la société

GBL intensifie sa politique de communication, comme vous avez pu le constater au moment de la publication des comptes au 31 décembre 2011 et de la réalisation des opérations Arkema et Pernod Ricard.

- Qui est, chez GBL, responsable des relations avec les investisseurs ?

La responsable de la communication est Axelle Henry.

- Envisagez-vous d'organiser des réunions d'analystes ?

Des rencontres avec les actionnaires individuels et des road shows sont d'ores et déjà planifiés pour 2012.

GBL communique chaque semaine l'actif net ajusté.

• Les Administrateurs indépendants de GBL ne devraient-ils pas détenir des actions GBL ?

Par le passé, la loi exigeait la détention d'un certain nombre d'actions par les administrateurs de sociétés. Ce n'est plus le cas aujourd'hui.

• Quels Administrateurs sont présents à l'Assemblée ?

Les trois administrateurs dont il est proposé de renouveler le mandat sont présents, soit Georges Chodron de Courcel, Thierry de Rudder et Ian Gallienne. Outre ces personnes, neuf autres administrateurs sont présents. Il s'agit des deux autres administrateurs exécutifs, du Président du Conseil, de quatre administrateurs indépendants (Madame Antoinette d'Aspremont, Messieurs Jean-Louis Beffa, Maurice Lippens et Jean Stéphane) et deux administrateurs non-indépendants (Messieurs, Victor Delloye et Gilles Samyn).

Au total, douze Administrateurs sont dès lors présents.

- Pourquoi Patrick De Vos est-il parti ?

Patrick De Vos a été CFO de GBL pendant une vingtaine d'années et a voulu réorienter sa carrière. Son départ s'explique dans le contexte de la transition managériale de GBL. L'ancienne équipe, Thierry de Rudder, Patrick De Vos et Gérard Frère, ont cédé la place à une nouvelle équipe, Ian Gallienne, Gérard Lamarche et Olivier Pirotte.

GBL lui est reconnaissante pour sa précieuse contribution professionnelle aux performances de la société pendant toutes ces années.

2. Questions concernant les participations (autres qu'Imerys)

- Questions concernant la cession éventuelle des participations GDF Suez et Total (cf. articles de presse citant Paul Desmarais, jr.).

Ces participations font partie des grands équilibres du portefeuille et contribuent fortement aux cash earnings et, pour le moment, leur cession n'est pas à l'ordre du jour.

- Quel impact les résultats des élections françaises auront-ils sur le choix de la France comme pays d'investissement ?

Quelques soient les résultats définitifs des élections le 6 mai, GBL vise à optimiser sa création de valeur. GBL ne fait pas de la politique, mais des affaires.

- Questions relatives à la politique d'Electrabel concernant le prix du gaz et de l'électricité et le coût des stress tests sur les centrales nucléaires ou la fuite de gaz en Mer du Nord chez Total et d'autres questions sur le secteur de l'énergie

Les actionnaires sont invités à poser ces questions directement aux sociétés concernées.

- GBL dispose d'une trésorerie importante. Envisage-t-elle des investissements où elle jouera le rôle d'actionnaire de contrôle ?

GBL n'exclut rien pour l'avenir. Elle est pragmatique. Bien évidemment, il est plus facile d'exercer une influence sur une société si le taux de participation est plus élevé. Néanmoins, d'autres critères seront pris en compte au moment d'investir, notamment des critères d'ordre stratégique et financier et de qualité du management.