



Assemblée Générale Ordinaire 2013

Lafarge

GBL

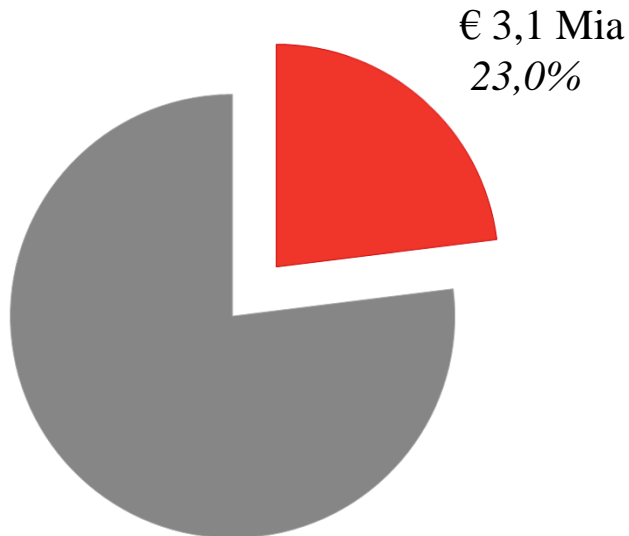
Bilan pour GBL

Premier actionnaire, GBL a soutenu la stratégie de développement rentable de Lafarge

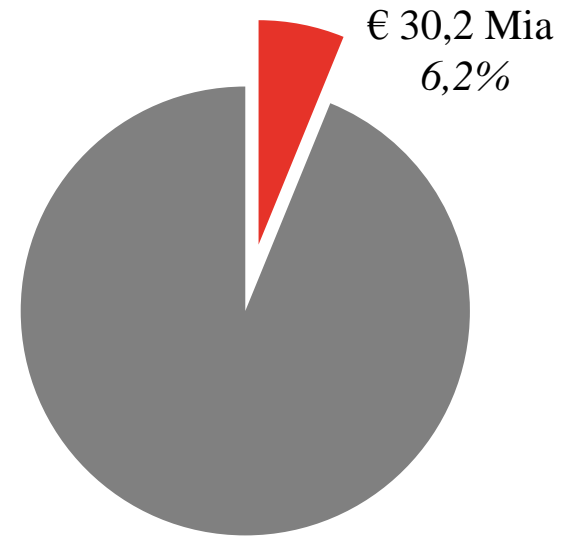


% capital	21,0%
% des droits de votes	27,4%

Poids dans l'actif net ajusté de GBL au 28 mars 2013



Contribution nette aux cash earnings 2012

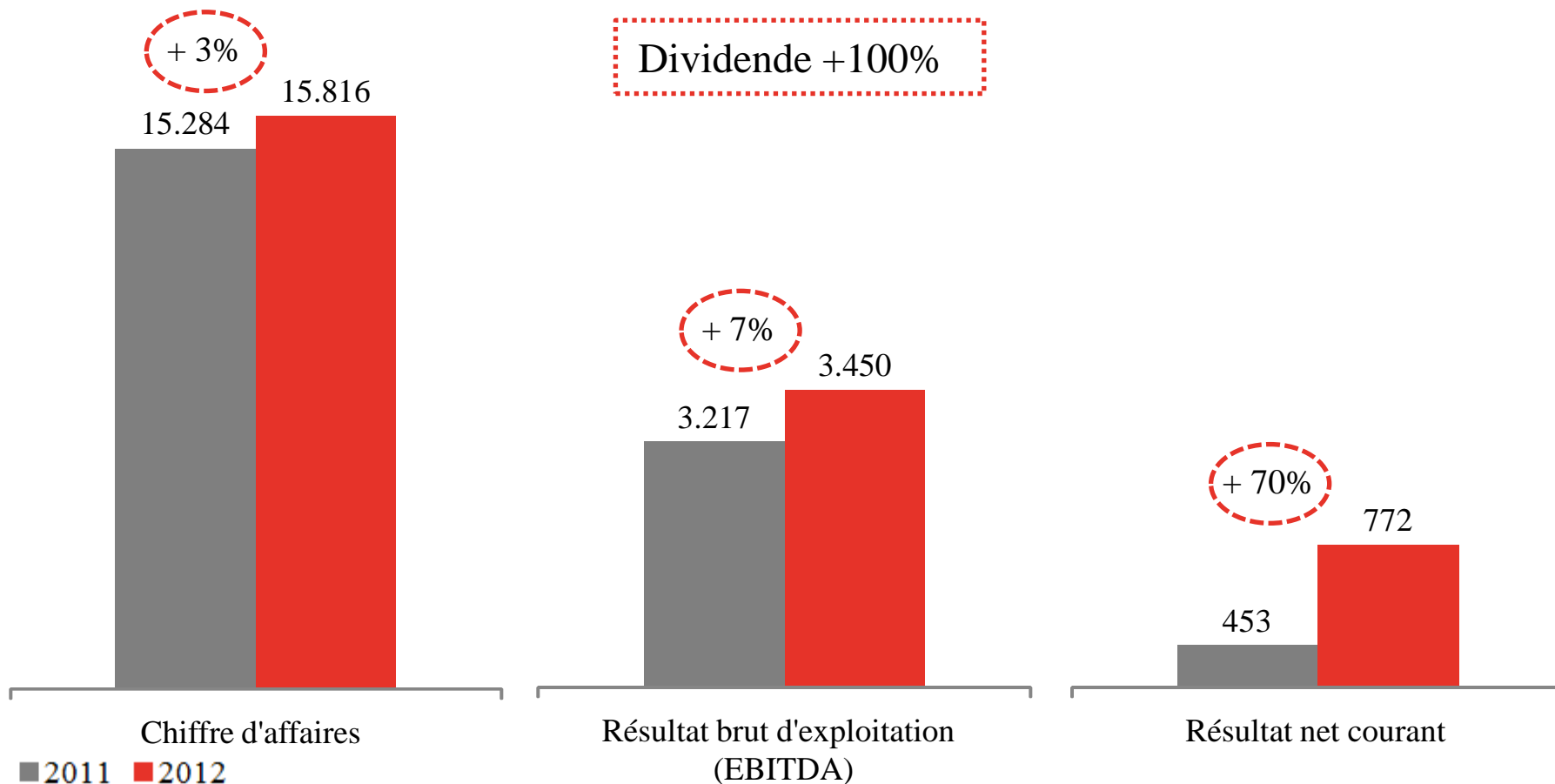




- Exercice d'une gouvernance attentive dans le cadre du Comité Stratégique
- Organisation de réunions stratégiques régulières sur les choix d'allocation du capital
 - Suivi du plan de réduction des coûts et des capex
 - Évolution des cessions d'actifs de l'exercice
- Appui du Management pour simplifier l'organisation du groupe selon une structure géographique
- Retour à une politique de distribution rémunérant les efforts consentis par les actionnaires

Résultats de l'exercice 2012

Les conséquences de ces efforts sont visibles dans les résultats de l'exercice



Faits marquants de 2012

Le désendettement s'est poursuivi en 2012 et le groupe a développé un plan ambitieux pour 2013 et 2014



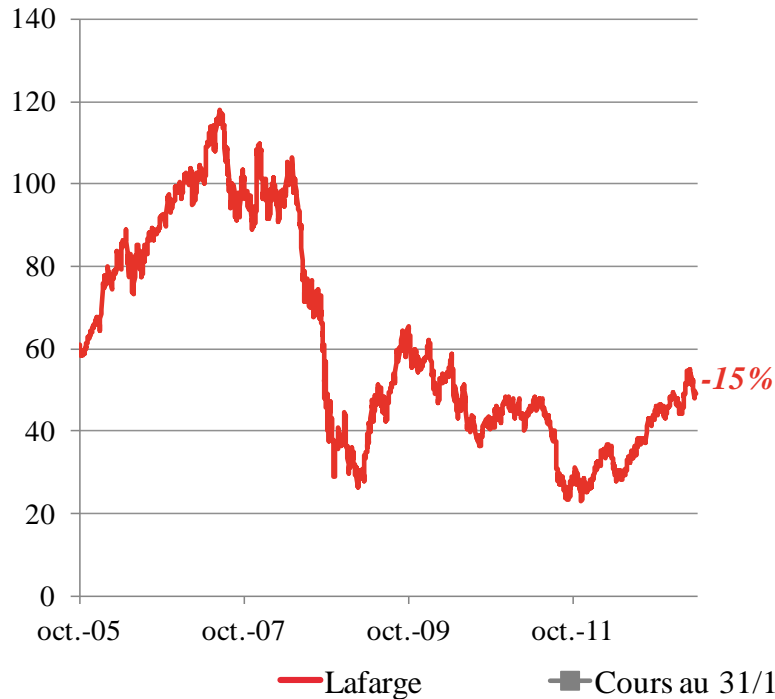
- Baisse de €0,7 Mia de la dette nette à €11,3 Mia en 2012, objectif de réduction sous le seuil de €10 Mia en 2013
- Ventes d'actifs pour €0,5 Mia et réduction des capex de €1,2 Mia à € 0,8 Mia
- Refinancement à de bonnes conditions, par l'émission de deux obligations de respectivement €500 Mio et €175 Mio
- Communication d'un plan 2012-2014 ambitieux visant une croissance de +€1,75 Mia du résultat brut d'exploitation (EBITDA)

Évolution boursière

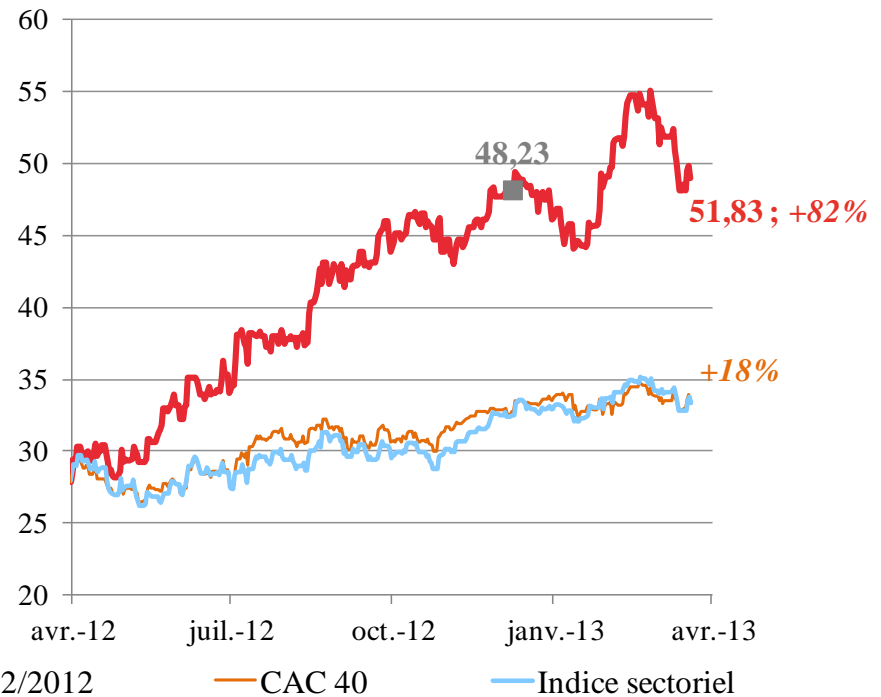
Lafarge a réalisé la deuxième performance boursière du CAC40



Évolution depuis le début des achats par GBL



Évolution depuis l'AG GBL 2012





Assemblée Générale Ordinaire 2013

Lafarge

GBL