



Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2013. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

DENOMINATION: GROUPE BRUXELLES LAMBERT

Forme juridique: SA

Adresse: avenue Marnix

N°:

Code postal: 1000

Commune: Bruxelles 1

Pays: Belgique

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de Bruxelles

Adresse Internet *:

Numéro d'entreprise

0407.040.209

DATE **19/10/2011** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

1/01/2013

au

31/12/2013

Exercice précédent du

1/01/2012

au

31/12/2012

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ont / ne sont pas~~ ** identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

FRERE Gérald Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

Baron FRERE Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

GALLIENNE Ian Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

LAMARCHE Gérard Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

DESMARAIS Paul Profession : Admin. de sociétés

Square Victoria 751 , Montréal, Québec, H2Y 2J3, Canada

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 12/04/2011- 8/10/2013

DESMARAIS Paul, jr Profession : Admin. de sociétés

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

de RUDDER Thierry Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

CHODRON de COURCEL Georges Profession : Admin. de sociétés

rue d'Antin 3 , 75002 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

DELLOYE Victor Profession : Admin. de sociétés

rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

PLESSIS-BELAIR Michel Profession : Admin. de sociétés

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

SAMYN Gilles Profession : Admin. de sociétés

rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

de SEZE Amaury Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

VIAL Arnaud Profession : Admin. de sociétés

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Profession : Admin. de sociétés

avenue du Général de Gaulle 23 , 1050 Bruxelles 5, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

BEFFA Jean-Louis Profession : Admin. de sociétés

"Les Miroirs", avenue d'Alsace 18 , 92096 La Défense, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

Comte LIPPENS Maurice Profession : Admin. de sociétés

avenue Winston Churchill 161 , boîte 12, 1180 Bruxelles 18, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

Baron STEPHENNE Profession : Admin. de sociétés

rue du Luxembourg 13 , 6180 Courcelles, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

THIELEN Gunter Profession : Admin. de sociétés

Kurt-Tucholsky-Weg 10 , 33335 Gütersloh, Allemagne

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

MORIN-POSTEL Christine Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

VERLUYTEN Martine Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

Deloitte Reviseurs d'entreprises SC s.f.d. SCRL 0429.053.863

Berkenlaan 8b , 1831 Diegem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B025 I.R.E

Mandat : 23/04/2013- 26/04/2016

Représenté par

DENAYER Michel

Clos de la Brise 7 , 1330 Rixensart, Belgique

Commissaire

Numéro de membre : A01346

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~/ n'ont* pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénom, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

BILAN APRES REPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISES		20/28	<u>15.010.928.687</u>	<u>14.151.366.350</u>
Frais d'établissement	5.1	20	2.429.723	3.739.559
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	2.205.851	1.655.356
Terrains et constructions.....		22		
Installations, machines et outillage.....		23		
Mobilier et matériel roulant.....		24	960.621	786.407
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	1.245.230	
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		868.949
	5.4/			
Immobilisations financières	5.5.1	28	15.006.293.113	14.145.971.435
Entreprises liées	5.14	280/1	9.846.827.638	9.462.599.350
Participations		280	9.846.827.638	9.462.599.350
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	3.267.772.450	3.007.511.201
Participations		282	3.267.772.450	3.007.511.201
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.891.693.025	1.675.860.884
Actions et parts		284	1.891.567.557	1.675.860.416
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	125.468	468
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>1.280.304.660</u>	<u>1.576.493.853</u>
Créances à plus d'un an		29		82.416.218
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		82.416.218
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	223.386.594	578.036.049
Créances commerciales		40	549.835	104.953
Autres créances		41	222.836.759	577.931.096
Placements de trésorerie	5.5.1/			
Actions propres	5.6	50/53	1.020.666.894	770.071.760
Autres placements		51/53	1.020.666.894	770.071.760
Valeurs disponibles		54/58	33.936.497	142.924.779
Comptes de régularisation	5.6	490/1	2.314.675	3.045.047
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	16.291.233.347	15.727.860.203

PASSIF		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES			10/15	11.591.826.029	11.185.028.687
Capital	5.7	10		653.136.356	653.136.356
Capital souscrit		100		653.136.356	653.136.356
Capital non appelé		101			
Primes d'émission		11		3.519.619.884	3.519.619.884
Plus-values de réévaluation		12			
Réserves		13		318.788.078	318.788.078
Réserve légale		130		65.313.636	65.313.636
Réserves indisponibles		131		24.898.477	24.898.477
Pour actions propres		1310			
Autres		1311		24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées		132		228.575.965	228.575.965
Réserves disponibles		133			
Bénéfice (Perte) reporté(e)		14		7.100.281.711	6.693.484.369
Subsides en capital		15			
Avance aux associés sur répartition de l'actif net		19			
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES		16		16.889.574	1.209.974
Provisions pour risques et charges		160/5		16.889.574	1.209.974
Pensions et obligations similaires		160			
Charges fiscales		161			
Grosses réparations et gros entretien		162			
Autres risques et charges	5.8	163/5		16.889.574	1.209.974
Impôts différés		168			
DETTES		17/49		4.682.517.744	4.541.621.542
Dettes à plus d'un an	5.9	17		950.800.000	1.350.800.000
Dettes financières		170/4		950.800.000	1.350.800.000
Emprunts subordonnés		170			
Emprunts obligataires non subordonnés		171		750.800.000	750.800.000
Dettes de location-financement et assimilées		172			
Etablissements de crédit		173			
Autres emprunts		174		200.000.000	600.000.000
Dettes commerciales		175			
Fournisseurs		1750			
Effets à payer		1751			
Acomptes reçus sur commandes		176			
Autres dettes		178/9			
Dettes à un an au plus		42/48		3.710.416.504	3.179.826.945
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année	5.9	42			
Dettes financières		43		3.214.436.174	2.686.558.200
Etablissements de crédit		430/8		36.174	
Autres emprunts		439		3.214.400.000	2.686.558.200
Dettes commerciales		44		1.317.857	3.587.393
Fournisseurs		440/4		1.317.857	3.587.393
Effets à payer		441			
Acomptes reçus sur commandes		46			
Dettes fiscales, salariales et sociales	5.9	45		47.251.065	47.158.054
Impôts		450/3		46.585.459	46.446.258
Rémunérations et charges sociales		454/9		665.606	711.796
Autres dettes		47/48		447.411.408	442.523.298
Comptes de régularisation	5.9	492/3		21.301.240	10.994.597
TOTAL DU PASSIF		10/49		16.291.233.347	15.727.860.203

COMPTE DE RESULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	3.709.467	2.277.006
Chiffre d'affaires	5.10	70	2.001.080	1.974.885
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	1.708.387	302.121
Coût des ventes et des prestations		60/64	23.728.899	20.191.976
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation).....(+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	14.265.165	18.392.880
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	5.10	62	6.138.731	6.841.429
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.212.658	659.008
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	5.10	631/4		-4.650.000
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	5.10	635/7	1.099.035	-1.121.476
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	13.310	70.135
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-20.019.432	-17.914.970
Produits financiers		75	209.885.971	182.823.517
Produits des immobilisations financières		750	188.882.757	157.042.125
Produits des actifs circulants		751	10.566.109	11.386.642
Autres produits financiers	5.11	752/9	10.437.105	14.394.750
Charges financières	5.11	65	51.209.201	78.712.020
Charges des dettes		650	37.847.263	58.444.017
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	-5.249.556	-957.213
Autres charges financières		652/9	18.611.494	21.225.216
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	138.657.338	86.196.527

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76	723.060.897	2.047.789.358
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761	716.573.406	1.624.491.711
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		492.117
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763	6.335.893	422.805.530
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9	151.598	
Charges exceptionnelles		66	16.026.352	491.911.915
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	8.297.654	486.243.435
Provisions pour risques et charges exceptionnels Dotations (utilisations)		662		(+)/(-)
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663	7.728.698	612.859
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8		5.055.621
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration		669		(-)
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	845.691.883	1.642.073.970
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	5.12	67/77		(+)/(-)
Impôts		670/3		
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	845.691.883	1.642.073.970
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	845.691.883	1.642.073.970

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	7.539.176.252	7.121.083.829
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	845.691.883	1.642.073.970
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	6.693.484.369	5.479.009.859
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2		
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	7.100.281.711	6.693.484.369
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	438.894.541	427.599.460
Rémunération du capital	694	438.894.541	427.599.460
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	3.739.559
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	1.309.836	
Autres (+)/(-)	8004		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	2.429.723	
Dont			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	2.429.723	
Frais de restructuration	204		

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxx	180.454
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	120.336	
Cessions et désaffectations	8032		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	300.790	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxx	180.454
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	120.336	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	300.790	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211	_____	

INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	276	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Actés	8272		
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	276	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATERIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxx	2.192.699
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	591.292	
Cessions et désaffectations	8173	51.161	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183	139.595	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	2.872.425	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.406.292
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	556.672	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	51.160	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	1.911.804	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>960.621</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	616.389	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185	854.655	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	1.471.044	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	225.814	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	225.814	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	<u>1.245.230</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
IMMOBILISATIONS EN COURS ET ACOMPTES VERSES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196P	xxxxxxxxxxxxxxxx	868.949
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8166	125.301	
Cessions et désaffectations	8176		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8186	-994.250	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8196		
Plus-values au terme de l'exercice	8256P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8216		
Acquises de tiers	8226		
Annulées	8236		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8246		
Plus-values au terme de l'exercice	8256		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actés	8276		
Repris	8286		
Acquis de tiers	8296		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8306		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8316		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8326		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(27)	_____	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.780.481.701
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	236.475.007	
Cessions et retraits	8373	89.032.957	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.927.923.751	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	104.621.284
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	8.297.654	
Reprises	8483	27.807.598	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	48.755.146	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	36.356.194	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>1.891.567.557</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	468
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	125.000	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>125.468</u>	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%				
Belgian Securities B.V. Amstel 134 1017 AD Amsterdam Pays-Bas				31/12/2013	EUR	2.250.413.541	322.736.356
Ordinaires	1758155	100,00	0,00				
Brussels Securities SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964				31/12/2013	EUR	755.320.539	1.233.547
Ordinaires	205593	99,99	0,01				
Ergon Capital Partners II SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0885.899.911				31/12/2013	EUR	210.250.923	-457.221
Ordinaires	92681	42,36	0,00				
GBL Treasury Center SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0430.169.660				31/12/2013	EUR	5.624.789.521	174.709.642
Ordinaires	82541990	100,00	0,00				
GBL Verwaltung S.à.r.l. Rue de Namur 1 2211 Luxembourg (GRAND DUCHE) Luxembourg				31/12/2012	EUR	1.926.790.846	-472.815.037
Ordinaires	2877131	100,00	0,00				
GDF Suez 1, place Samuel de Champlain 92400 Courbevoie France				31/12/2012	EUR	46.976.000.000	890.000.000
Ordinaires	93766	0,00	2,40				
Iberdrola, S.A. Plaza Euskadi 5 48008 Bilbao Espagne				31/12/2013	EUR	29.966.805.000	2.513.445.000
Ordinaires	5110634	0,08	0,00				

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%				
Lafarge SA 61, rue des Belles-Feuilles - BP 40 75782 Paris Cedex 16 France				31/12/2012	EUR	13.613.000.000	103.000.000
Ordinaires	60308408	20,99	0,02				
Pernod Ricard 12, Place des Etats-Unis 75116 Paris France				30/06/2013	EUR	4.596.478.000	380.969.000
Ordinaires	19892870	7,49	0,00				
Suez Environnement Company Tour CB21 - 16, Place de l'Iris 92040 Paris La Défense Cedex France				31/12/2012	EUR	6.715.008.700	165.090.700
Ordinaires	36745970	7,20	0,00				
Total S.A. 2, place Jean Millier - La Défense 6 92400 Courbevoie France				31/12/2012	EUR	49.230.120.000	6.519.782.000
Ordinaires	93180	0,00	3,60				
Imerys 154, rue de l'Université 75007 Paris France				31/12/2012	EUR	1.755.281.000	60.415.000
Ordinaires	600	0,00	56,21				
Umicore SA Rue du Marais 31 1000 Bruxelles 1 Belgique 0401.574.852				31/12/2012	EUR	1.449.756.000	146.723.000
Ordinaires	6721365	5,60	0,00				

PLACEMENTS DE TRESORERIE ET COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51	26.930.021	24.560.719
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	26.930.021	24.560.719
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52	49.979.256	49.976.852
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	753.636.350	406.578.166
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687	545.000.000	200.000.000
de plus d'un an	8688	208.636.350	206.578.166
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	190.121.267	288.956.023

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important.

	Exercice
Services et biens divers à reporter	84.341
Autres charges à reporter	1.152.987
Commissions acquises	602.096
Prorata d'intérêts courus et non échus - banques	460.056
Prorata d'intérêts courus et non échus - obligations	15.196

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Ordinaires

Actions nominatives
 Actions au porteur et/ou dématérialisées.....

Codes	Montants	Nombre d'actions
	653.136.356	161.358.287
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	88.359.777
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	72.998.510

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même

Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Détenues par ses filiales

Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de CONVERSION

Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de SOUSCRIPTION

Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	25.533.507
8732	6.308.090
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

8761

Nombre de voix qui y sont attachées

8762

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

8771

Nombre de parts détenues par les filiales

8781

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE A LA DATE DE CLOTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RESULTE DES DECLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRESENTE UN MONTANT IMPORTANT

Exercice
14.691.963
456.387
1.741.224

Provision pour couverture sur options émises par GBL
Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
Autres provisions

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF**VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE****Dettes à plus d'un an échéant dans l'année**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	

Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année (42)

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	950.800.000
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	750.800.000
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	200.000.000
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	

Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir 8912 950.800.000

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	

Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir 8913

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	45.360.591
Dettes fiscales estimées	450	1.224.868
Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	665.606

COMPTES DE REGULARISATION**Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important**

	Exercice
Biens et services divers à imputer	22.223
Prorata d'intérêts à payer - divers	6.218.667
Prorata d'intérêts à payer sur emprunt obligataire	215.345
Autres charges à imputer	181.348
Produits à reporter - prime emprunt obligataire	233.333
Produits à reporter - gratuité locatives	2.880.000
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	7.637.154
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	3.913.170

RESULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	31	31
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	31,3	30,5
Nombre effectif d'heures prestées	9088	51.802	48.930
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	3.729.986	4.213.168
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	1.073.697	1.298.377
Primes patronales pour assurances extralégales	622	1.249.604	1.245.249
Autres frais de personnel	623	85.444	84.635
Pensions de retraite et de survie	624		
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	(+)/(-)	
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
actées	9110		
reprises	9111		
Sur créances commerciales			
actées	9112		
reprises	9113		4.650.000
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	1.219.035	120.000
Utilisations et reprises	9116	120.000	1.241.476
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	11.440	69.006
Autres	641/8	1.870	1.129
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	1,3	2,3
Nombre d'heures effectivement prestées.....	9098	2.510	4.571
Frais pour l'entreprise	617	128.206	209.485

RESULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RESULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Primes perçues sur ventes d'options		7.992.312	6.314.189
Bénéfices de change réalisés		224	9.502
Autres			1
Primes sur emprunt long terme		58.333	58.333
Plus-value sur réalisation placement trésorerie actions		1.092.240	7.830.011
Plus-value sur réalisation placement trésorerie FCP		1.047.252	182.713
Intérêts de retard perçus		246.744	
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501		
Intérêts intercalaires portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	1.587.662	
Reprises	6511	6.837.218	957.213
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560	14.841.963	251.900
Utilisations et reprises	6561	261.398	221.421
Ventilation des autres charges financières			
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		199.219	133.933
Frais relatifs aux fonds propres		1.050.105	818.031
Moins-values réalisées sur vente actions		46.628	628.241
Frais divers		2.547.091	2.481.737
Primes perdues sur achats d'options et sur autres produits financiers		187.887	17.132.794

RESULTATS EXCEPTIONNELS**Ventilation des autres produits exceptionnels**

Autres produits exceptionnels

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Exercice

151.598

IMPOTS ET TAXES**IMPOTS SUR LE RESULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134
Impôts et précomptes dus ou versés	9135
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Reprises de réductions de valeur sur actions	716.573.406
Revenus déjà taxés	179.431.393
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.	

Codes	Exercice
9134	
9135	
9136	
9137	
9138	
9139	
9140	
	716.573.406
	179.431.393

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Néant

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141	1.935.766.931
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	466.740.394
Autres latences actives		1.469.026.536
Autres latences actives		1.469.026.536
Latences passives	9144	1.469.026.536
Ventilation des latences passives		1.469.026.536
Autres latences passives		1.469.026.536
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.		

Codes	Exercice
9141	1.935.766.931
9142	466.740.394
	1.469.026.536
9144	1.469.026.536
	1.469.026.536

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTEE ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

A l'entreprise (déductibles)	9145	562.632	338.042
Par l'entreprise	9146	646.244	424.879

Montants retenus à charge de tiers, au titre de

Précompte professionnel	9147	4.156.770	4.444.035
Précompte mobilier	9148	35.489.855	22.475.208

Codes	Exercice	Exercice précédent
9145	562.632	338.042
9146	646.244	424.879
9147	4.156.770	4.444.035
9148	35.489.855	22.475.208

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUEES OU IRREVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SURETE DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	1.833.060.047
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	1.833.060.047
GARANTIES REELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DETENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTES AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
Engagement de cession de participation		640.720
MARCHE A TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	
ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES		

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Opération "Certificat au porteur"	284.840,57
Lignes de crédit obtenues	1.750.000.000,00
Options call émises	199.545.535,75 (montant notionnel)
Options put émises	90.984.948,34 (montant notionnel)
Stock options	65.219.468,48 (montant notionnel)

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS

Dividendes étrangers/double imposition internationale

Le Groupe a continué à prendre certaines mesures pour préserver ses intérêts en matière de "double imposition" des dividendes étrangers.

Litige Rhodia

Début 2004, GBL et deux de ses Administrateurs ont été assignés par des actionnaires minoritaires de Rhodia devant le Tribunal de Commerce de Paris, mettant en cause leur responsabilité d'Administrateur de Rhodia. Parallèlement, une procédure pénale a été intentée contre X.

Le 27 janvier 2006, le Tribunal de Paris a décidé de suspendre la procédure civile jusqu'à ce qu'intervienne une décision dans le cadre de la procédure pénale. Depuis lors, ce litige n'a guère évolué : il est toujours en sursis dans l'attente de l'issue de la procédure pénale en cours.

Plans d'options sur actions

Dans le cadre des dispositions de la loi du 26 mars 1999 relative au plan d'action belge pour l'emploi, GBL a émis six plans d'intéressement (2012/2011/2010/2009/2008/2007) sur actions GBL en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

En 2013, toujours dans le même cadre, GBL a émis un plan d'intéressement sur les actions d'une sous-filiale, LTI One SA, en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

Prêt de titres

Un prêt de 1.143 actions Lafarge a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 600 actions Imerys a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 1.000 actions Pernod Ricard a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 1.050 actions Pernod Ricard a été consenti à Michel Chambaud dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

LE CAS ECHEANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle doté d'une personnalité juridique distincte.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A L'ENTREPRISE ELLE-MEME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Bases et méthodes de cette estimation

Code	Exercice
9220	

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES			
Immobilisations financières	(280/1)	9.846.827.638	9.462.599.350
Participations	(280)	9.846.827.638	9.462.599.350
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	220.104.822	81.728.342
A plus d'un an	9301		81.697.712
A un an au plus	9311	220.104.822	30.630
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	3.414.418.301	3.286.558.200
A plus d'un an	9361	200.000.000	600.000.000
A un an au plus	9371	3.214.418.301	2.686.558.200
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	1.833.060.047	371.840.287
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	65.051.735	67.441.831
Produits des actifs circulants	9431	4.411.599	3.840.395
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	23.336.157	38.556.689
Autres charges financières	9471	45.976	554.178
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	3.870.802	
Moins-values réalisées	9491	7.517.758	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)	3.267.772.450	3.007.511.201
Participations	(282)	3.267.772.450	3.007.511.201
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292	76.603	74.323
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	76.603	74.323
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES EFFECTUEES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHE

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES**INFORMATIONS A COMPLETER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIETES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés*

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés:

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

INFORMATIONS A COMPLETER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise: 218

**ETAT DES PERSONNES OCCUPEES
TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT
INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	31,3	16,1	15,2
Temps partiel	1002			
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	31,3	16,1	15,2
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	51.802	27.139	24.663
Temps partiel	1012			
Total	1013	51.802	27.139	24.663
Frais de personnel				
Temps plein	1021	6.138.731	3.322.340	2.816.391
Temps partiel	1022			
Total	1023	6.138.731	3.322.340	2.816.391
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	30,5	15,5	15,0
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	48.930	25.140	23.790
Frais de personnel	1023	6.841.429	4.075.654	2.765.775
Montant des avantages accordés en sus du salaire.....	1033			

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	31		31,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	31		31,0
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	16		16,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	5		5,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4		4,0
de niveau universitaire	1203	7		7,0
Femmes	121	15		15,0
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	7		7,0
de niveau universitaire	1213	7		7,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	2		2,0
Employés	134	29		29,0
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE**Au cours de l'exercice**

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	1,3	
151	2.510	
152	128.206	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE**ENTREES**

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits au registre général du personnel au cours de l'exercice ...

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	3		3,0
210	3		3,0
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	3		3,0
310	3		3,0
311			
312			
313			
340			
341			
342			
343	3		3,0
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	3	5811	2
Nombre d'heures de formation suivies	5802	147	5812	17
Coût net pour l'entreprise	5803	57.237	5813	7.956
dont coût brut directement lié aux formations	58031	31.941	58131	6.794
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	28.618	58132	3.978
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033	3.322	58133	2.816
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

REGLES D'EVALUATION

ACTIF

I.Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

III.Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- pour les acquisitions d'un montant unitaire inférieur hors T.V.A. à 250,00 euros : 33,33 %
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

IV.Immobilisations financières

Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

REGLES D'EVALUATION

V. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " .

VII. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances " . Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

VIII. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

PASSIF

VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVISES

Les créances et dettes à un an au plus, les placements de trésorerie et le disponible sont repris sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice. Si le Conseil d'administration considère ce cours non représentatif, il peut retenir un cours résultant d'une moyenne portant au plus sur les douze mois antérieurs.

Les créances et dettes à plus d'un an seront, en principe, maintenues à leur valeur historique en euros. Toutefois, si une modification officielle de la parité entre l'euro et la devise dans laquelle elles sont libellées intervient, la valeur historique est réajustée.

S'il apparaît une moins-value par rapport à leur valeur historique, il est constitué une provision équivalente à la moins-value constatée multipliée par une fraction dont le numérateur correspond au nombre de mois écoulés entre la date d'acquisition de la créance ou de la dette et la date d'inventaire et le dénominateur est égal au nombre de mois compris entre la date d'acquisition et la date d'échéance de la créance ou de la dette.

Cette moins-value est portée en " réduction de valeur sur créances " et à la rubrique " provisions pour risques et charges " en ce qui concerne les dettes.

Les créances et les dettes d'un montant nominal équivalent, libellé dans une même devise et échéant au cours d'un même exercice ne font pas l'objet d'ajustement.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " ou en " autres charges financières " suivant qu'ils sont positifs ou négatifs.

RAPPORT DES COMMISSAIRES



Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgique
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groupe Bruxelles Lambert

**Rapport du commissaire
à l'assemblée générale
sur les comptes annuels
clôturés le 31 décembre 2013**

RAPPORT DES COMMISSAIRES



Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgique
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groupe Bruxelles Lambert

**Rapport du commissaire à l'assemblée générale
sur les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2013**

Aux actionnaires

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre rapport sur les comptes annuels, ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Les comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2013, le compte de résultats pour l'exercice clôturé à cette date, ainsi que le résumé des règles d'évaluation et les autres annexes.

Rapport sur les comptes annuels – Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de la société anonyme Groupe Bruxelles Lambert (« la société »), établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à 16.291.233 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 845.692 (000) EUR.

Responsabilité du conseil d'administration relative à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ISA). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants repris et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement du commissaire. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de la société relatif à l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, et la présentation d'ensemble des comptes annuels. Nous avons obtenu des préposés de la société et du conseil d'administration les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

*Opinion sans réserve*

A notre avis, les comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2013, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clôturé à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des Sociétés et des statuts de la société.

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur cette base, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier la portée de notre opinion sur les comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi, concorde avec les comptes annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des Sociétés.
- En application de l'article 523 du Code des Sociétés, nous devons en outre vous faire rapport sur les opérations suivantes qui ont eu lieu depuis votre dernière assemblée générale ordinaire:
 - Lors du conseil d'administration du 5 mars 2013, Messieurs Albert Frère, Ian Gallienne et Gérard Lamarche ont informé le conseil qu'il existait dans leur chef un conflit d'intérêt dans le cadre de l'approbation par le conseil de leur rémunération de membres du Management Exécutif. Le comité des nominations et rémunérations a proposé et, le conseil d'administration a décidé, de porter la rémunération annuelle brute d'Albert Frère, CEO, à 3.000 (000) EUR pour la période de 2013 à 2015. Par ailleurs, le comité des nominations et rémunérations a proposé et, le conseil d'administration a décidé, d'adapter à la hausse de 2,5% la rétribution nette de Ian Gallienne et Gérard Lamarche, membres du Management Exécutif, pour la porter à 820 (000) EUR pour la période de 2013 à 2015.
 - Lors du conseil d'administration du 8 mars 2013, Messieurs Ian Gallienne et Gérard Lamarche ont informé le conseil qu'il existait dans leur chef un conflit d'intérêt dans le cadre de l'approbation par le conseil d'un nouveau plan d'intéressement portant sur des options sur actions d'une sous-filiale de GBL (« LTI 1 »). Sur proposition du comité des nominations et rémunérations, le conseil d'administration a approuvé les termes du nouveau plan d'intéressement. Il a fixé le coefficient multiplicateur de la rémunération annuelle pour l'année 2013 à 160%. Le montant maximum du sous-jacent a été fixé pour l'année 2013 à 13,5 millions EUR, dont 13,1 millions EUR ont effectivement été offerts aux bénéficiaires. Ce montant a permis l'attribution de 104.960 options sur actions LTI One aux membres du Management Exécutif.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Deloitte.**

- En application de l'article 524 du Code des Sociétés, nous devons en outre vous faire rapport sur les opérations suivantes qui ont eu lieu au cours de l'année 2013: le conseil d'administration du 5 mars 2013 a examiné les projets d'investissements dans les fonds Sagard III et Alladin. S'agissant d'opérations avec des sociétés liées à GBL, la société a appliqué la procédure requise par l'article 524 du Code des Sociétés. Un comité d'administrateurs indépendants composé d'Antoinette d'Aspremont Lynden, Maurice Lippens et Jean Stéphane a été formé. Sur base de ses travaux et de l'avis de l'expert indépendant, Degroof Corporate Finance, sur lequel il s'est appuyé, le comité des administrateurs indépendants a conclu que les engagements de souscription de 200 millions EUR dans Sagard III et de 150 millions EUR dans le fonds Alladin ne comportaient aucun dommage manifestement abusif à la lumière de la politique menée par GBL, ni de préjudice pour GBL. Sur la base de l'avis du comité des administrateurs indépendants, le conseil a approuvé les engagements de souscription dans les fonds Sagard III et Alladin.

Diegem, le 12 mars 2014

Le commissaire



DELOITTE Reviseurs d'Entreprises
SC s.f.d. SCRL
Représentée par Michel Denayer