

Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

25 avril 2006

25 avril 2006

GBL

Chiffres clés

1. Cash earnings	€ 324 millions
2. Résultat net	€ 523 millions
3. Dividende	€ 1,72 par action
4. Investissements	€ 1,6 milliard
5. Actif net ajusté	€ 88,17 par action
6. Cours de GBL sur 15 mois	+53%

Cash earnings: EUR 324 millions

		2005	2004
	Croissance du dividende		
Total	+ 15%	120	142
Bertelsmann	stable	120	120
Suez	+ 13%	49	44
Imerys	+ 20%	25	21
		<hr/>	<hr/>
		314	327
Autres résultats		10	1
Cash earnings		324	328
Cash earnings ajustés	au vu de la politique dividendaire de Total	312	280

€millions

25 avril 2006

GBL

Résultat consolidé IFRS: EUR 523 millions

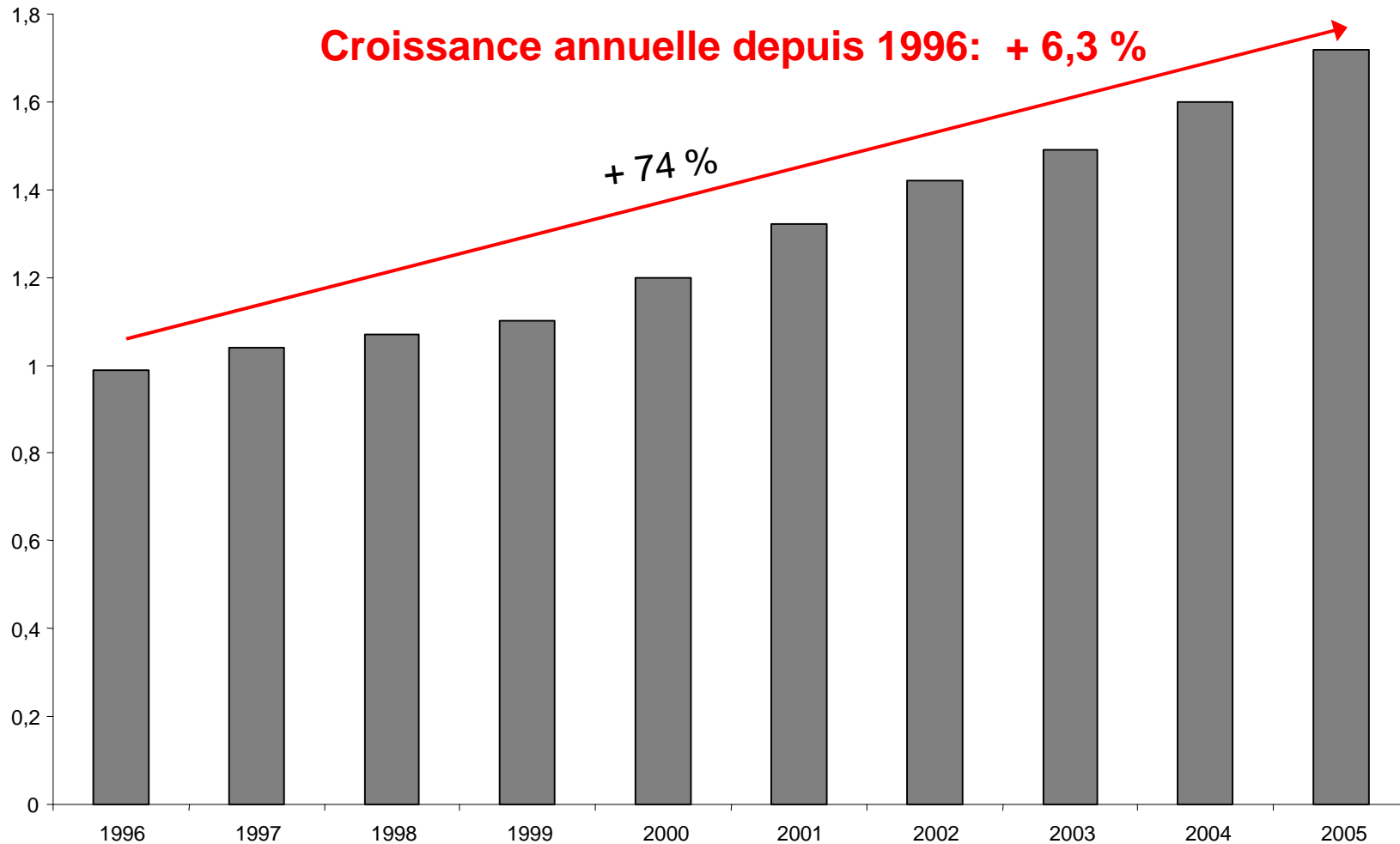
		2005	2004
Bertelsmann	Contribution consolidée	260	324
Total	Dividende	120	142
Suez	Dividende	49	44
Imerys	Contribution consolidée	82	63
Autres participations	Plus et moins-value	7	37
		<u>518</u>	<u>610</u>
Autres résultats		5	(16)
Résultat net		523	594

€ millions

25 avril 2006

GBL

Evolution du dividende : + 7,5% - EUR 1,72



€/ action

25 avril 2006

GBL

Investissements - Financements






- **Investissements** de EUR 1,6 milliard réalisés (2005 – mars 2006):

✍ Lafarge	EUR 1,1 milliard
✍ Suez	EUR 0,4 milliard
✍ Private equity	EUR 0,1 milliard

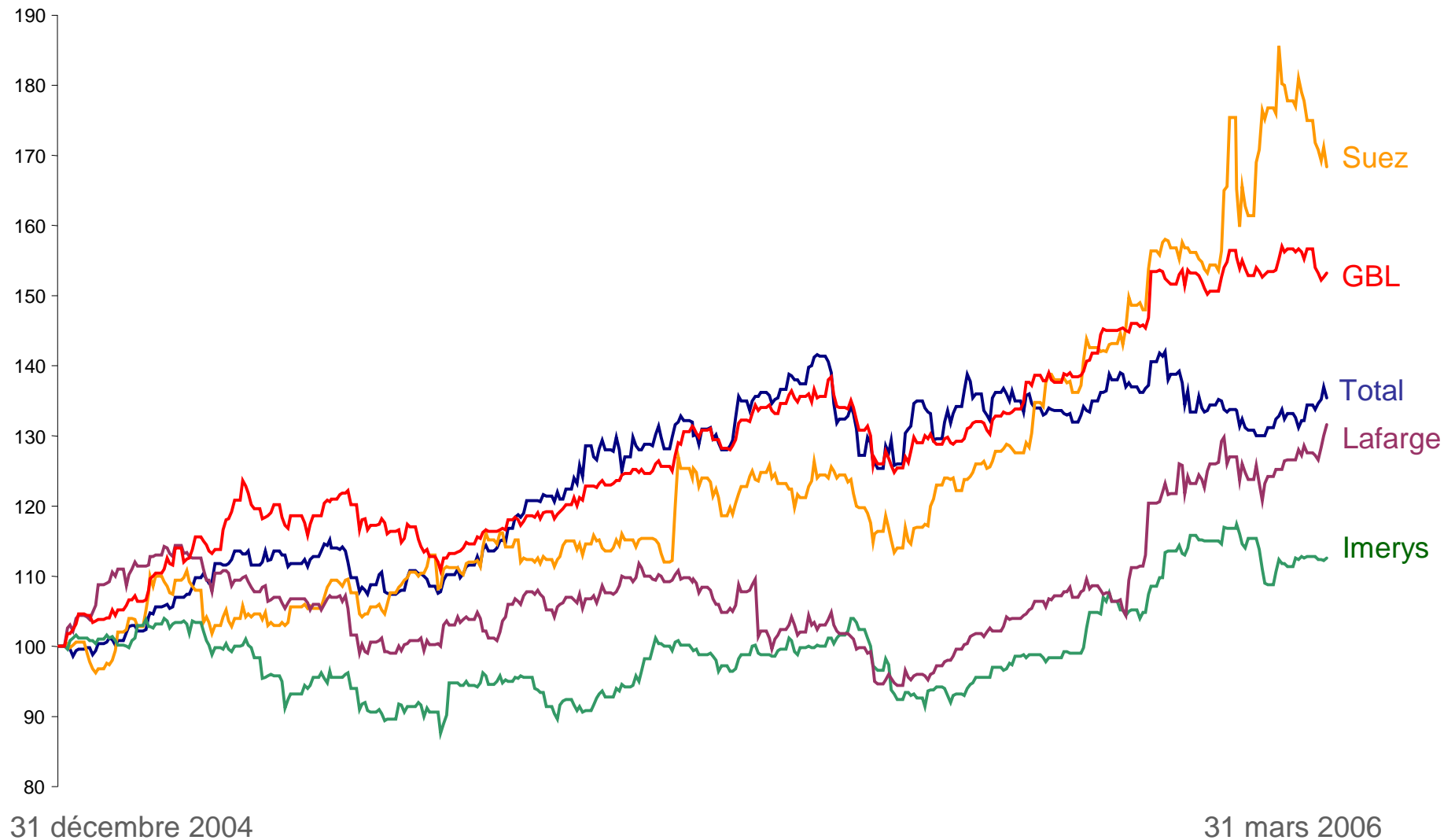
- **Financements :**

✍ Trésorerie de GBL	EUR 0,6 milliard
✍ Emission d'obligations échangeables (couvertes par les actions propres en portefeuille)	EUR 0,4 milliard
✍ Emprunts bancaires	EUR 0,6 milliard
✍ Augmentation de capital (26 avril 2006)	EUR 0,7 milliard

Augmentation de capital avec droit de préférence

 Montant:	EUR 709 millions, soit 5,4% de l'actif net ajusté
 Prix d'émission:	EUR 80
 Jouissance:	1 janvier 2006
 Souscription: (au 20/04/2006)	95,2% = { Pargesa: 50,0% Public: 45,2%
 Capitalisation boursière: (après l'opération 100%)	EUR 13,6 milliards représentée par 147,2 millions d'actions

Evolution en bourse de GBL et de ses participations



Base 100

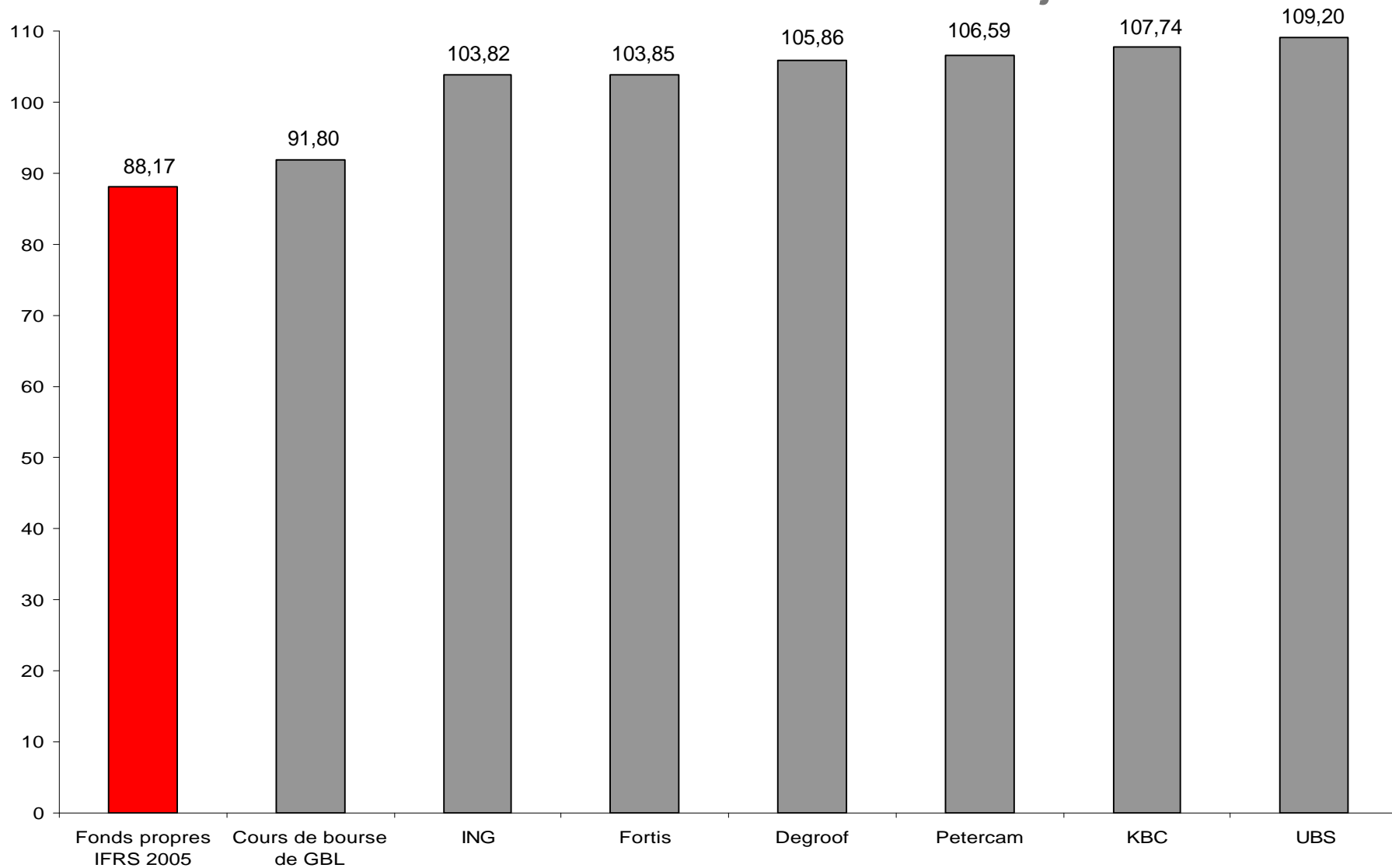
25 avril 2006

GBL

Actif net ajusté: Portefeuille EUR 12,7 milliards
 Cash net et divers EUR (0,5) milliard

Participations		31 mars 2006	Portefeuille
Capital	Droits de vote		€ 12,7 milliards
3,8 %	7,0 %	Total	5,1
7,2 %	11,5 %	Suez	3,0
25,1 %	25,0 %	Bertelsmann <small>(sur base des fonds propres IFRS 2005)</small>	2,1
8,1 %	8,0 %	Lafarge	1,3
26,4 %	20,8 %	Imerys	1,2

Influence de Bertelsmann sur l'actif net ajusté



€

25 avril 2006

GBL

Evolution comparée de GBL, du Bel 20 et du CAC 40

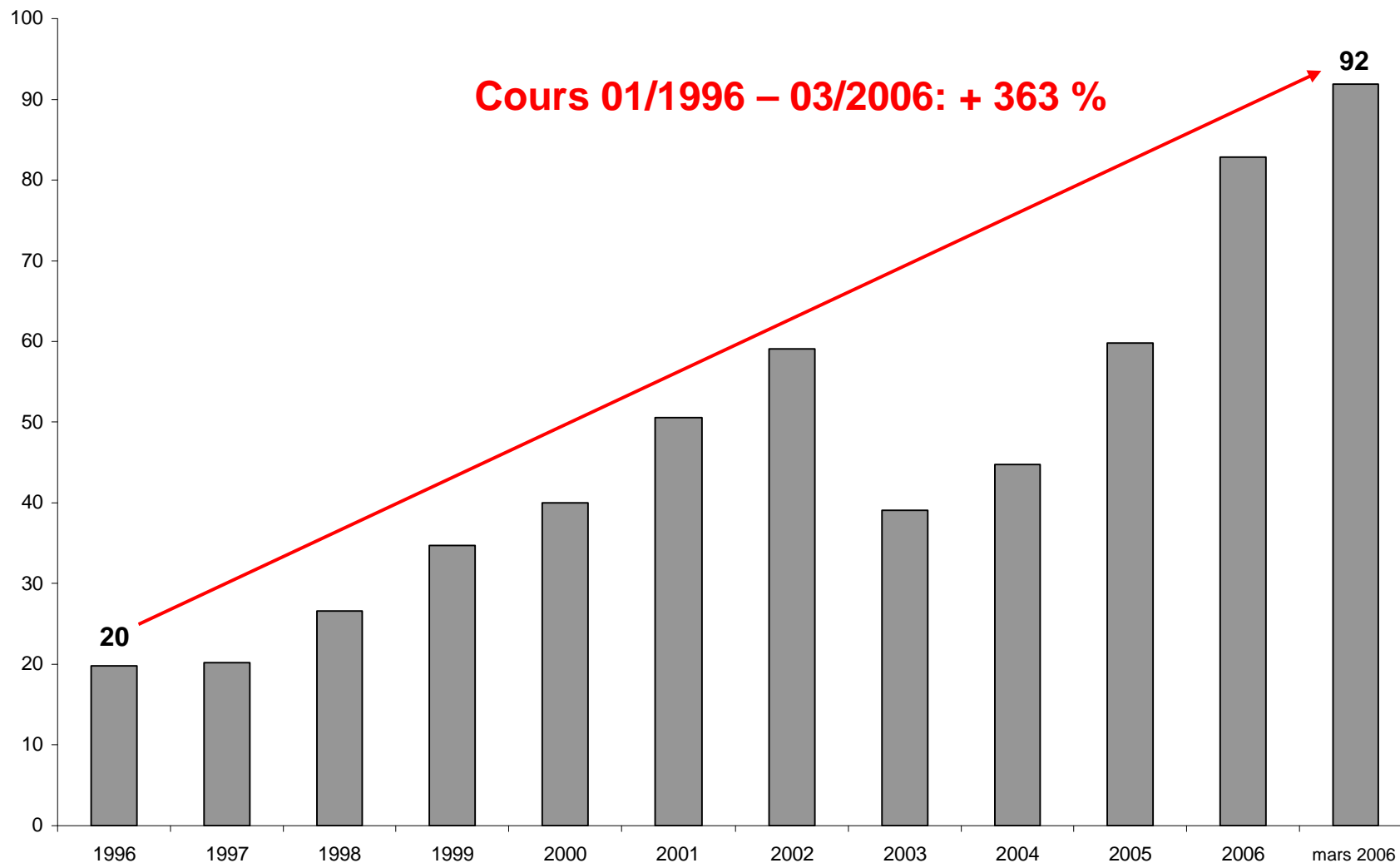
	GBL	Bel 20	Cac 40
10 ans (1995-2005)	318 %	128 %	152 %
5 ans (2000-2005)	64 %	17 %	- 20 %
3 ans (2002-2005)	112 %	75 %	54 %
2 ans (2003-2005)	85 %	58 %	33 %
15 mois (2004 - mars 2006)	53 %	33 %	37 %

Sur base du cours de bourse de GBL et de la valeur de l'indice

25 avril 2006



Return sur 10 ans avec dividendes réinvestis + 499 % Rendement annuel + 19 %



€ (janvier)

25 avril 2006

GBL

Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

25 avril 2006

25 avril 2006

GBL

1. Rapport de gestion et rapports du Commissaire

Rapport de gestion du Conseil d'Administration et rapports du Commissaire sur l'exercice 2005

2. Comptes annuels au 31 décembre 2005

Approbation des comptes annuels arrêtés au 31 décembre 2005, en ce compris l'affectation du résultat

- Dividende brut de € 1,72 par action
- Dividende net de € 1,290 par action
- Dividende net de € 1,462 par action avec strip VVPR

Payable à partir du 26 avril 2006

3. Décharge aux Administrateurs
4. Décharge au Commissaire

Décharge à donner aux Administrateurs et au Commissaire pour l'exercice de leur mandat en 2005

5. Nomination statutaire

- Renouvellement du mandat d'un Administrateur :
 - Réélection de Thierry de Rudder pour un terme de 3 ans comme Administrateur, ce mandat venant à échéance à l'issue de l'Assemblée générale de 2009

6. Clauses de changement de contrôle contenues aux articles 6.11 et 7.4(i) des conditions de l'emprunt d'obligations échangeables en actions GBL 2005 – 2012

- Le 27 avril 2005, Sagerpar, filiale à 100% de GBL, a émis des obligations échangeables en actions GBL, sous la garantie de GBL.
- Les conditions de l'émission prévoient, en cas de changement de contrôle (plus de 75% du capital), le droit pour les obligataires de :
 - a- échanger leurs obligations en actions GBL ou en demander le remboursement anticipé
 - b- recevoir une certaine somme d'argent à titre de compensation pour la perte de liquidité qui en résulterait.
- Conformément à l'article 556 du Code des Sociétés, l'approbation de cette clause appartient à l'Assemblée générale.

7. Autorisation d'acquérir des actions propres

- Autorisation du Conseil d'Administration de GBL :
 - Nombre maximum : 10% des actions émises
 - Prix dans une fourchette :
 - minimum : 10 % inférieur au cours le plus bas des 12 derniers mois
 - maximum : 10 % supérieur au cours le plus haut des 20 dernières cotations
- Autorisation des filiales de GBL :
 - Mêmes conditions

Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

25 avril 2006

25 avril 2006

GBL