

GBL

Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2010. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

DENOMINATION: **GROUPE BRUXELLES LAMBERT**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Avenue Marnix**

N°: **24**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de **Bruxelles**

Adresse Internet *: **gbl.be**

Numéro d'entreprise

0407.040.209

DATE **8/08/2007** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

1/01/2010

au

31/12/2010

Exercice précédent du

1/01/2009

au

31/12/2009

Les montants relatifs à l'exercice précédent ~~ont~~ / ~~ne sont pas~~ ** identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

Baron FRERE Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 8/04/2008- 12/04/2011

DESMARAIS Paul Sr Profession : Admin. de sociétés

Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada

Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration

Mandat : 8/04/2008- 12/04/2011

FRERE Gérald Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 8/04/2008- 12/04/2011

de RUDDER Thierry Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 14/04/2009- 10/04/2012

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

BEFFA Jean-Louis Profession : **Admin. de sociétés**
"Les Miroirs", avenue d'Alsace 18 , F-92096 La Défense, France
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

de SEZE Amaury Profession : **Admin. de sociétés**
Rond-point des Champs Elysées 1 , F-75008 Paris, France
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

DELLOYE Victor Profession : **Admin. de sociétés**
rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

DESMARAIS Paul Jr Profession : **Admin. de sociétés**
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 8/04/2008- 12/04/2011

Comte LIPPENS Maurice Profession : **Admin. de sociétés**
avenue Winston Churchill 161 , boîte 12, 1180 Bruxelles 18, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

PLESSIS-BELAIR Michel Profession : **Admin. de sociétés**
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

SAMYN Gilles Profession : **Admin. de sociétés**
rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 8/04/2008- 12/04/2011

Baron STEPHENNE Profession : **Admin. de sociétés**
avenue Fleming (Building W23) 20 , 1300 Wavre, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

VIAL Arnaud Profession : **Admin. de sociétés**
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

THIELEN Gunter Profession : Admin. de sociétés

Carl-Bertelsmannstrabe 256 , 33311 Gütersloh - P.O. Box 103, Allemagne

Fonction : Administrateur

Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

GALLIENNE Ian Profession : Admin. de sociétés

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur

Mandat : 14/04/2009- 10/04/2012

CHODRON de COURCEL Georges Profession : Admin. de sociétés

rue d'Antin 3 , F-75002 Paris, France

Fonction : Administrateur

Mandat : 14/04/2009- 10/04/2012

Deloitte Reviseurs d'entreprises SC s.f.d. SCRL 0429.053.863

Berkenlaan 8b , 1831 Diegem, Belgique

Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B025 I.R.E.

Mandat : 13/04/2010- 23/04/2013

Représenté par

DENAYER Michel

Clos de la Brise 7 , 1330 Rixensart, Belgique

Commissaire

Numéro de membre : A01346

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~/ n'ont* pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénom, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**,
- B. L'établissement des comptes annuels**,
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

BILAN APRES REPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISES		20/28	15.130.464.651	14.859.544.446
Frais d'établissement	5.1	20	523.990	
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	803.582	803.582
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	803.582	803.582
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26		
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/ 5.5.1	28	15.129.137.079	14.858.740.864
Entreprises liées	5.14	280/1	10.022.374.856	9.492.469.391
Participations		280	9.863.274.856	9.492.469.391
Créances		281	159.100.000	
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	2.929.229.753	3.411.406.277
Participations		282	2.929.229.753	3.411.406.277
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	2.177.532.470	1.954.865.196
Actions et parts		284	2.177.532.032	1.954.864.758
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	438	438
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	56.324.067	18.382.374
Créances à plus d'un an		29	2.529.518	3.121.893
Créances commerciales		290		
Autres créances		291	2.529.518	3.121.893
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	27.484.190	2.971.491
Créances commerciales		40	56.861	84.008
Autres créances		41	27.427.329	2.887.483
Placements de trésorerie	5.5.1/ 5.6	50/53	12.075.680	7.513.941
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	12.075.680	7.513.941
Valeurs disponibles		54/58	9.567.271	4.525.887
Comptes de régularisation	5.6	490/1	4.667.408	249.162
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	15.186.788.718	14.877.926.820

PASSIF		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES			10/15	12.346.682.520	12.643.863.425
Capital		5.7	10	653.136.356	653.136.356
Capital souscrit			100	653.136.356	653.136.356
Capital non appelé			101		
Primes d'émission			11	3.519.619.884	3.519.619.885
Plus-values de réévaluation			12		
Réserves			13	318.788.078	318.788.078
Réserve légale			130	65.313.636	65.313.636
Réserves indisponibles			131	24.898.477	24.898.477
Pour actions propres			1310		
Autres			1311	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées			132	228.575.965	228.575.965
Réserves disponibles			133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)(+)/(-)			14	7.855.138.202	8.152.319.106
Subsides en capital			15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net			19		
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES			16	2.282.230	10.265.417
Provisions pour risques et charges			160/5	2.282.230	10.265.417
Pensions et obligations similaires			160		
Charges fiscales			161		
Grosses réparations et gros entretien			162		
Autres risques et charges		5.8	163/5	2.282.230	10.265.417
Impôts différés			168		
DETTES			17/49	2.837.823.968	2.223.797.978
Dettes à plus d'un an		5.9	17	750.000.000	400.000.000
Dettes financières			170/4	750.000.000	400.000.000
Emprunts subordonnés			170		
Emprunts obligataires non subordonnés			171	350.000.000	
Dettes de location-financement et assimilées			172		
Etablissements de crédit			173		
Autres emprunts			174	400.000.000	400.000.000
Dettes commerciales			175		
Fournisseurs			1750		
Effets à payer			1751		
Acomptes reçus sur commandes			176		
Autres dettes			178/9		
Dettes à un an au plus			42/48	2.074.366.460	1.822.070.806
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		5.9	42		
Dettes financières			43	1.629.027.820	1.402.904.106
Etablissements de crédit			430/8		
Autres emprunts			439	1.629.027.820	1.402.904.106
Dettes commerciales			44	351.429	250.761
Fournisseurs			440/4	351.429	250.761
Effets à payer			441		
Acomptes reçus sur commandes			46		
Dettes fiscales, salariales et sociales		5.9	45	2.390.085	2.079.347
Impôts			450/3	1.575.760	1.484.724
Rémunérations et charges sociales			454/9	814.325	594.623
Autres dettes			47/48	442.597.126	416.836.592
Comptes de régularisation		5.9	492/3	13.457.508	1.727.172
TOTAL DU PASSIF			10/49	15.186.788.718	14.877.926.820

COMPTES DE RESULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	2.350.909	2.257.394
Chiffre d'affaires	5.10	70	1.946.067	1.950.846
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	404.842	306.548
Coût des ventes et des prestations		60/64	19.765.352	23.646.407
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation).....(+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	13.425.719	13.515.762
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	5.10	62	5.571.878	5.363.091
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	331.753	171.633
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)	5.10	631/4	383.157	4.434.072
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	5.10	635/7	-446.763	122.107
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	499.608	39.742
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration (-)		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-17.414.443	-21.389.013
Produits financiers		75	222.266.616	460.079.273
Produits des immobilisations financières		750	214.360.576	386.885.856
Produits des actifs circulants		751	959.601	7.928.519
Autres produits financiers	5.11	752/9	6.946.439	65.264.898
Charges financières	5.11	65	36.867.821	67.190.729
Charges des dettes		650	27.005.799	76.525.838
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	26.775	-19.944.695
Autres charges financières		652/9	9.835.247	10.609.586
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	167.984.352	371.499.531

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76	456.172.210	3.023.859.994
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761	171.778.712	1.976.365.727
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762	6.981.965	
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763	277.407.533	1.047.494.267
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9	4.000	
Charges exceptionnelles		66	511.487.417	209.359.264
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	510.796.098	29.581.078
Provisions pour risques et charges exceptionnels				
Dotations (utilisations)		662	-2.196	2.095.464
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663		177.682.722
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	693.515	
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	112.669.145	3.186.000.261
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	5.12	67/77		
Impôts		670/3		
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	112.669.145	3.186.000.261
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	112.669.145	3.186.000.261

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	8.264.988.251	8.542.806.161
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	112.669.145	3.186.000.261
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	8.152.319.106	5.356.805.900
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
- sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2		
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	7.855.138.202	8.152.319.106
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	409.850.049	390.487.055
Rémunération du capital	694	409.850.049	390.487.055
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002	565.175	
Amortissements	8003	41.185	
Autres (+)/(-)	8004		
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	523.990	
Dont			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2	523.990	
Frais de restructuration	204		

CONCESSIONS, BREVETS, LICENCES, SAVOIR-FAIRE, MARQUES ET DROITS SIMILAIRES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052P	xxxxxxxxxxxxxxxx	174.586
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8022	65.956	
Cessions et désaffectations	8032	91.033	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8042		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8052	149.509	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122P	xxxxxxxxxxxxxxxx	174.586
Mutations de l'exercice			
Actés	8072	65.956	
Repris	8082		
Acquis de tiers	8092		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8102	91.033	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8112		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8122	149.509	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	211		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276.
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	276	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Actés	8272		
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	276	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATERIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.067.908
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	224.612	
Cessions et désaffectations	8173	212.372	
Transferts d'une rubrique à une autre	8183	(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	2.080.148	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre	8243	(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.264.326
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	224.612	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	212.372	
Transférés d'une rubrique à une autre	8313	(+)/(-)	
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	1.276.566	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	803.582	

ETAT DES IMMOBILISATIONS FINANCIERES

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391P	xxxxxxxxxxxxxxx	9.563.150.733
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8361	341.702.057	
Cessions et retraits	8371	41.577.910	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8381		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8391	9.863.274.880	
Plus-values au terme de l'exercice	8451P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8411		
Acquises de tiers	8421		
Annulées	8431		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8441		
Plus-values au terme de l'exercice	8451		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521P	xxxxxxxxxxxxxxx	70.681.342
Mutations de l'exercice			
Actées	8471		
Reprises	8481	70.681.318	
Acquises de tiers	8491		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8501		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8511		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8521	24	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8541		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8551		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(280)	<u>9.863.274.856</u>	
ENTREPRISES LIEES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	281P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Additions	8581	159.100.000	
Remboursements	8591		
Réductions de valeur actées	8601		
Réductions de valeur reprises	8611		
Différences de change (+)/(-)	8621		
Autres (+)/(-)	8631		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(281)	<u>159.100.000</u>	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8651		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.147.473.468
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	159.715.750	
Cessions et retraits	8373	10.591.296	
Transferts d'une rubrique à une autre	8383	(+)/(-)	
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	2.296.597.922	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre	8443	(+)/(-)	
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	192.608.710
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	27.554.574	
Reprises	8483	101.097.394	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503		
Transférées d'une rubrique à une autre	8513	(+)/(-)	
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	119.065.890	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice	8543	(+)/(-)	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	<u>2.177.532.032</u>	
AUTRES ENTREPRISES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	438
Mutations de l'exercice			
Additions	8583		
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603		
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change	8623	(+)/(-)	
Autres	8633	(+)/(-)	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	<u>438</u>	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653		

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%				
Belgian Securities B.V. Herengracht 555 NL-1017 BW Amsterdam Pays-Bas				31/12/2010	EUR	1.087.420.275	164.016.223
Ordinaires	688155	100,00	0,00				
Brussels Securities SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964				31/12/2010	EUR	743.754.123	4.816.146
Ordinaires	205593	99,99	0,01				
Ergon Capital Partners SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0872.072.164				31/12/2010	EUR	46.974.338	291.183
Ordinaires	46139	43,00	0,00				
Ergon Capital Partners II SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0885.899.911				31/12/2010	EUR	186.394.412	1.895.784
Ordinaires	79398	42,36	0,00				
Ergon Capital Partners III SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0453.689.388				31/12/2010	EUR	10.168.268	-1.307.639
Ordinaires	1745508	100,00	0,00				
GBL Treasury Center SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0430.169.660				31/12/2010	EUR	5.258.015.838	202.223.855
Ordinaires	82541990	99,99	0,01				
GBL Verwaltung S.à.r.l. Rue de Namur 1 L-2211 Luxembourg (GRAND DUCHE) Luxembourg				31/12/2010	EUR	3.735.802.812	171.843.766
Ordinaires	2877131	100,00	0,00				

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
GDF Suez Place Samuel de Champlain 1 F-92400 Courbevoie France				31/12/2009	EUR	52.043.000.000	2.767.000.000
Ordinaires	90000	0,01	5,19				
Arkema rue d'Estienne d'Orves 420 F-92705 Colombes Cedex France				31/12/2009	EUR	1.836.000.000	20.000.000
Ordinaires	3086677	5,02	0,00				
Iberdrola, S.A. Calle del Cardenal Gardoqui 8 48008 Bilbao Espagne				31/12/2010	EUR	21.648.580.000	504.380.000
Ordinaires	31428192	0,57	0,00				
Lafarge SA Rue des Belles Feuilles 61 F-75116 Paris France				31/12/2009	EUR	12.963.000.000	780.000.000
Ordinaires	60308408	21,05	0,00				
Pernod-Ricard Place des Etats-Unis 12 F-75116 Paris France				30/06/2010	EUR	5.088.101.000	89.125.000
Ordinaires	26092770	9,87	0,00				
Suez Environnement Company Tour CB21, Place de l'Iris 16 F-92040 Paris La Défense Cedex France				31/12/2009	EUR	6.222.000.000	65.000.000
Ordinaires	35000000	7,15	0,00				
Total S.A. 2, place Jean Millier - La Défense 6 F-92078 Paris La Défense Cedex France				31/12/2009	EUR	44.960.000.000	6.008.000.000
Ordinaires	93180	0,00	3,99				

PLACEMENTS DE TRESORERIE ET COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51	5.497.514	935.775
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	5.497.514	935.775
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52		
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	6.578.166	6.578.166
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		
de plus d'un an	8688	6.578.166	6.578.166
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689		

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important.

	Exercice
Services et biens divers à reporter	44.480
Autres charges à reporter	1.281.382
Prorata d'intérêts courus et non échus - divers	152.572
Prorata d'intérêts courus et non échus - obligations	3.188.974

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital

Catégories d'actions

Ordinaires

Actions nominatives
 Actions au porteur et/ou dématérialisées.....

Codes	Montants	Nombre d'actions
	653.136.356	161.358.287
8702	XXXXXXXXXXXXXX	88.087.981
8703	XXXXXXXXXXXXXX	73.270.306

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de CONVERSION

Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Suite à l'exercice de droits de SOUSCRIPTION

Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	24.688.962
8732	6.099.444
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	67.560.059

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts
Nombre de voix qui y sont attachées

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même
Nombre de parts détenues par les filiales

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE A LA DATE DE CLOTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RESULTE DES DECLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRESENTE UN MONTANT IMPORTANT

- Provision pour couverture sur options call émises sur actions GBL
- Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
- Provision pour risque sur options put
- Autres provisions

Exercice
1.050.242
553.989
15.810
662.189

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE

	Codes	Exercice
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		
Dettes financières	8801	
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	
Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir		
Dettes financières	8802	400.000.000
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	400.000.000
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	400.000.000
Dettes ayant plus de 5 ans à courir		
Dettes financières	8803	350.000.000
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	350.000.000
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	350.000.000

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	

Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Codes	Exercice
9072	
9073	338.049
450	1.237.711
9076	
9077	814.325

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	338.049
Dettes fiscales estimées	450	1.237.711

Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)

Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	814.325

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

Exercice	
Prorata d'intérêts à payer - divers	10.040.045
Autres charges à imputer	294.417
Produits à reporter - prime emprunt obligataire	408.333
Primes perçues sur option d'achat émises à reporter	2.714.712

RESULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Ventilation par marché géographique			
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs inscrits au registre du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	29	29
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	28,8	28,9
Nombre effectif d'heures prestées	9088	48.450	48.530
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	3.217.221	3.098.774
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	1.015.050	977.555
Primes patronales pour assurances extralégales	622	1.266.295	1.215.162
Autres frais de personnel	623	73.312	71.600
Pensions de retraite et de survie	624		
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	(+)/(-)	
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
actées	9110		
reprises	9111		
Sur créances commerciales			
actées	9112	383.157	4.434.072
reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	140.000	252.107
Utilisations et reprises	9116	586.763	130.000
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	64.224	38.037
Autres	641/8	435.384	1.705
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,8	0,1
Nombre d'heures effectivement prestées.....	9098	1.590	102
Frais pour l'entreprise	617	65.298	5.234

RESULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RESULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125	-	
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Primes perçues sur ventes d'options		5.868.005	29.324.175
PV s/réalisation placement trésorerie actions			234.542
Bénéfices de change réalisés		5.117	54
PV s/réalisation placement trésorerie obligations			51.641
Intérêts de retard perçus		1.044.089	8.196.128
Autres		3	56
Régularisation impôt source		57	27.458.302
Primes sur emprunt long terme		29.167	
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501		
Intérêts portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	26.775	111.150
Reprises	6511		20.055.845
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560	291.310	450.000
Utilisations et reprises	6561	843.573	406.428
Ventilation des autres charges financières			
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		398.617	2.430.689
Frais relatifs aux fonds propres		1.426.937	877.951
Moins-values réalisées sur vente actions		6.849.106	5.987.117
Frais divers		1.712.850	1.270.256

RESULTATS EXCEPTIONNELS

Ventilation des autres produits exceptionnels

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Exercice

IMPOTS ET TAXES**IMPOTS SUR LE RESULTAT**

Impôts sur le résultat de l'exercice	9134
Impôts et précomptes dus ou versés	9135
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136
Suppléments d'impôts estimés	9137
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140

Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé

Diminutions des réserves taxées	178.760.677
Dépenses non admises	517.643.171
Revenus déjà taxés	452.524.571
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour; déclaration fiscale non terminée.	

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Néant

Sources de latences fiscales

Latences actives	9141	1.388.792.911
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	446.787.978
Autres latences actives		942.004.933
Autres latences actives		942.004.933
Latences passives	9144	942.004.933
Ventilation des latences passives		942.004.933
Autres latences passives		942.004.933
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour; déclaration fiscale non terminée.		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTEE ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles)	9145	419.244	350.596
Par l'entreprise	9146	415.586	415.230
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	4.255.673	4.144.616
Précompte mobilier	9148	20.919.655	21.305.098

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

	Codes	Exercice
GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUEES OU IRREVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SURETE DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS	9149	832.505.287
Dont		
Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise	9150	
Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise	9151	
Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise	9153	832.505.287
GARANTIES REELLES		
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9161	
Montant de l'inscription	9171	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9181	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9191	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9201	
Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers		
Hypothèques		
Valeur comptable des immeubles grevés	9162	
Montant de l'inscription	9172	
Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription	9182	
Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés	9192	
Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause	9202	
BIENS ET VALEURS DETENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTES AU BILAN		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS		
ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS		
MARCHE A TERME		
Marchandises achetées (à recevoir)	9213	
Marchandises vendues (à livrer)	9214	
Devises achetées (à recevoir)	9215	
Devises vendues (à livrer)	9216	
ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES		
LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS		
Opération "Certificat au porteur"	351.499	
Lignes de crédit obtenues	1.800.000.000	
Options put émises	78.749.555	
Droits et engagements divers	8.736.363	
Options call émises	8.429.659 (montant notionnel)	
Stock options	45.687.553 (montant notionnel)	

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS****Suez Environnement (SE)**

Le 5 juin 2008, GBL a conclu ensemble avec d'autres actionnaires de SE, dont GDF SUEZ, un pacte d'actionnaires instaurant des règles concernant la gouvernance d'entreprise et l'administration de cette société. Le pacte prévoit également des droits et des obligations en cas d'acquisition et de cession de titres SE et notamment un droit de préemption et de cession conjointe. Il a une durée de 5 ans et est tacitement renouvelable pour des périodes identiques.

Litige RTL Group

GBL, Bertelsmann, RTL Group et les Administrateurs de cette dernière représentant GBL et Bertelsmann, ont été assignés en 2001 devant les tribunaux luxembourgeois par quelques actionnaires minoritaires de RTL Group, demandant l'annulation de l'apport des actions RTL Group par le groupe GBL à Bertelsmann et, en ordre subsidiaire, la réparation de leur prétendu préjudice. Après avoir été déboutés tant en référé qu'au fond et en degré d'appel, certains des demandeurs se sont pourvus en cassation. Le 21 février 2008, la Cour de cassation de Luxembourg a introduit une demande préjudicielle auprès de la Cour de Justice des Communautés européennes. Cette dernière a décidé, le 15 octobre 2009, qu'il n'existait pas de principe de droit général d'égalité de traitement des actionnaires. Sur base de cette réponse, la Cour de Cassation a rejeté le pourvoi des demandeurs le 23 septembre 2010 mettant ainsi définitivement fin au litige en faveur de GBL et des autres défendeurs.

Litige Rhodia

Début 2004, GBL et deux de ses Administrateurs ont été assignés par des actionnaires minoritaires de Rhodia devant le Tribunal de Commerce de Paris, mettant en cause leur responsabilité d'Administrateur de Rhodia. Parallèlement, une procédure pénale a été intentée contre X. Le 27 janvier 2006, le Tribunal de Paris a décidé de suspendre la procédure civile jusqu'à ce qu'intervienne une décision dans le cadre de la procédure pénale. Depuis lors, ce litige n'a guère évolué : il est toujours en sursis dans l'attente de l'issue de la procédure pénale en cours.

Plans d'options sur actions

Dans le cadre des dispositions de la loi du 26 mars 1999 relative au plan d'action belge pour l'emploi, GBL a émis cinq plans d'intéressement (2010/2009/2008/2007/1999) sur actions GBL en faveur du Management Exécutif et de son personnel ainsi qu'un plan d'intéressement en 1999 sur actions Pargesa en faveur du Management Exécutif.

Prêt de titres

Un prêt de 1.143 actions Lafarge a été consenti à Gérald Frère dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.
Un prêt de 50 actions Pernod-Ricard a été consenti à Gérald Frère dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.
Un prêt de 50 actions Pernod-Ricard a été consenti à Michel Chambaud dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

LE CAS ECHEANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle doté d'une personnalité juridique distincte.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A L'ENTREPRISE ELLE-MEME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Code	Exercice
9220	

Bases et méthodes de cette estimation

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN**

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES			
Immobilisations financières	(280/1)	10.022.374.856	9.492.469.391
Participations	(280)	9.863.274.856	9.492.469.391
Créances subordonnées	9271	-	
Autres créances	9281	159.100.000	
Créances sur les entreprises liées	9291	25.266.464	402.764
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	25.266.464	402.764
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	2.029.027.820	1.802.904.106
A plus d'un an	9361	400.000.000	400.000.000
A un an au plus	9371	1.629.027.820	1.402.904.106
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	832.505.287	845.337.787
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	23.042.823	389.109
Produits des actifs circulants	9431	206.436	6.225
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	19.943.116	67.881.668
Autres charges financières	9471		
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481	277.130.778	
Moins-values réalisées	9491		
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)	2.929.229.753	3.411.406.277
Participations	(282)	2.929.229.753	3.411.406.277
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292	10.631	82.522
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	10.631	82.522
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES EFFECTUEES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHE**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

Exercice

RELATIONS FINANCIERES AVEC**LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES**

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500	
Conditions principales des créances		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Conditions principales des garanties constituées		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Conditions principales des autres engagements		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	4.947.822
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	70.000
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063	26.524
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES**INFORMATIONS A COMPLETER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIETES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés*

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés:

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

INFORMATIONS A COMPLETER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS INSCRITS AU REGISTRE DU PERSONNEL**

	Codes	1. Temps plein (exercice)	2. Temps partiel (exercice)	3. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice)	3P. Total (T) ou total en équivalents temps plein (ETP) (exercice précédent)
Au cours de l'exercice et de l'exercice précédent					
Nombre moyen de travailleurs	100	28,8		28,8 (ETP)	28,9 (ETP)
Nombre effectif d'heures prestées	101	48.450		48.450 (T)	48.530 (T)
Frais de personnel	102	5.571.878		5.571.878 (T)	5.363.091 (T)
Montant des avantages accordés en sus du salaire	103	xxxxxxxxxxxxxxxx	xxxxxxxxxxxxxxxx	(T)	(T)

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel	105	29		29,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	29		29,0
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	15		15,0
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	4		4,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4		4,0
de niveau universitaire	1203	7		7,0
Femmes	121	14		14,0
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	6		6,0
de niveau universitaire	1213	7		7,0
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	3		3,0
Employés	134	26		26,0
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice		Codes	1. Personnel intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
Nombre moyen de personnes occupées		150	0,8	
Nombre d'heures effectivement prestées		151	1.590	
Frais pour l'entreprise		152	65.298	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs inscrits au registre du personnel au cours de l'exercice	205	2		2,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	210	2		2,0
Contrat à durée déterminée	211			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	212			
Contrat de remplacement	213			

SORTIES

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été inscrite au registre du personnel au cours de l'exercice	305	2		2,0
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	310	2		2,0
Contrat à durée déterminée	311			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	312			
Contrat de remplacement	313			
Par motif de fin de contrat				
Pension	340			
Prépension	341			
Licenciement	342	2		2,0
Autre motif	343			
Dont: le nombre de personnes qui continuent, au moins à mi-temps, à prester des services au profit de l'entreprise comme indépendants	350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	5	5811	3
Nombre d'heures de formation suivies	5802	153	5812	39
Coût net pour l'entreprise	5803	18.462	5813	8.479
dont coût brut directement lié aux formations	58031	18.462	58131	8.479
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032		58132	
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

REGLES D'EVALUATION

ACTIF

I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- pour les acquisitions d'un montant unitaire inférieur hors T.V.A. à 250,00 euros : 33,33 %
- mobilier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

IV. Immobilisations financières

Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

REGLES D'EVALUATION

V. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ".

VII. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ". Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

VIII. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

PASSIF

VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVISES

Les créances et dettes à un an au plus, les placements de trésorerie et le disponible sont repris sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice. Si le Conseil d'administration considère ce cours non représentatif, il peut retenir un cours résultant d'une moyenne portant au plus sur les douze mois antérieurs.

Les créances et dettes à plus d'un an seront, en principe, maintenues à leur valeur historique en euros. Toutefois, si une modification officielle de la parité entre l'euro et la devise dans laquelle elles sont libellées intervient, la valeur historique est réajustée.

S'il apparaît une moins-value par rapport à leur valeur historique, il est constitué une provision équivalente à la moins-value constatée multipliée par une fraction dont le numérateur correspond au nombre de mois écoulés entre la date d'acquisition de la créance ou de la dette et la date d'inventaire et le dénominateur est égal au nombre de mois compris entre la date d'acquisition et la date d'échéance de la créance ou de la dette.

Cette moins-value est portée en " réduction de valeur sur créances " et à la rubrique " provisions pour risques et charges " en ce qui concerne les dettes.

Les créances et les dettes d'un montant nominal équivalent, libellé dans une même devise et échéant au cours d'un même exercice ne font pas l'objet d'ajustement.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " ou en " autres charges financières " suivant qu'ils sont positifs ou négatifs.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Deloitte.

Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgium
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

**Groupe Bruxelles Lambert
société anonyme**

**Rapport du commissaire
sur l'exercice clôturé
le 31 décembre 2010**

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Deloitte

Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgium
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groupe Bruxelles Lambert société anonyme

Rapport du commissaire sur l'exercice clôturé le 31 décembre 2010 présenté à l'assemblée générale des actionnaires

Aux actionnaires

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre du mandat de commissaire qui nous a été confié. Ce rapport inclut notre opinion sur les comptes annuels ainsi que les mentions et informations complémentaires requises.

Attestation sans réserve des comptes annuels

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert société anonyme pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2010, établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à 15.186.789 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 112.669 (000) EUR.

L'établissement des comptes annuels relève de la responsabilité du conseil d'administration. Cette responsabilité comprend entre autres: la conception, la mise en place et le suivi d'un contrôle interne relatif à l'établissement et la présentation sincère de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs, le choix et l'application de règles d'évaluation appropriées ainsi que la détermination d'estimations comptables raisonnables au regard des circonstances.

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes sur base de notre contrôle. Nous avons effectué notre contrôle conformément aux dispositions légales et selon les normes de révision applicables en Belgique, telles qu'éditées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Ces normes de révision requièrent que notre contrôle soit organisé et exécuté de manière à obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Conformément aux normes de révision précitées, nous avons mis en œuvre des procédures de contrôle en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants et les informations fournis dans les comptes annuels. Le choix de ces procédures relève de notre jugement, y compris l'évaluation du risque que les comptes annuels contiennent des anomalies significatives, que celles-ci résultent de fraudes ou d'erreurs. Dans le cadre de cette évaluation de risque, nous avons tenu compte du contrôle interne en vigueur dans la société pour l'établissement et la présentation sincère des comptes annuels afin de définir les procédures de contrôle appropriées en la circonstance, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Nous avons également évalué le bien-fondé des règles d'évaluation, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par la société, ainsi que la présentation des comptes annuels dans leur ensemble. Enfin, nous avons obtenu du conseil d'administration et des préposés de la société les explications et informations requises pour notre contrôle. Nous estimons que les éléments probants recueillis fournissent une base raisonnable à l'expression de notre opinion.

A notre avis, les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2010 donnent une image fidèle du patrimoine, de la situation financière et des résultats de la société, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

RAPPORT DES COMMISSAIRES**Mentions et informations complémentaires**

L'établissement et le contenu du rapport de gestion, ainsi que le respect par la société du Code des Sociétés et des statuts, relèvent de la responsabilité du conseil d'administration.

Notre responsabilité est d'inclure dans notre rapport les mentions et informations complémentaires suivantes qui ne sont pas de nature à modifier la portée de l'attestation des comptes annuels:

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi et concorde avec les comptes annuels. Toutefois, nous ne sommes pas en mesure de nous prononcer sur la description des principaux risques et incertitudes auxquels la société est confrontée, ainsi que de sa situation, de son évolution prévisible ou de l'influence notable de certains faits sur son développement futur. Nous pouvons néanmoins confirmer que les renseignements fournis ne présentent pas d'incohérences manifestes avec les informations dont nous avons connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des Sociétés. L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- En application de l'article 523 du Code des Sociétés, nous devons en outre vous faire rapport sur les opérations suivantes qui ont eu lieu au cours de l'année 2010:
 - Lors du conseil d'administration du 2 mars 2010, Monsieur Albert Frère a déclaré qu'il existait dans son chef un intérêt opposé de nature patrimoniale dans le cadre de l'approbation par le conseil d'administration de la partie variable de sa rémunération. Le comité des nominations et des rémunérations a proposé, et le conseil d'administration a décidé, de fixer le montant de cette partie variable à 400.000 EUR brut.
 - Lors du même conseil d'administration du 2 mars 2010, le conseil d'administration a été informé qu'il existait dans le chef de Messieurs Albert Frère, Gérard Frère et Thierry de Rudder un intérêt opposé de nature patrimoniale dans le cadre de l'approbation par le conseil d'administration des propositions du comité des nominations et des rémunérations concernant la nouvelle tranche d'options sur actions à attribuer au management exécutif et au personnel dans le cadre du programme d'intéressement. Le conseil d'administration approuve les modalités du plan d'option et propose de fixer pour 2010 le plafond du sous-jacent des options à émettre à 12,5 millions EUR. Il sera dès lors demandé à l'assemblée générale de fixer le montant maximum du sous-jacent pour 2010 à 12,5 millions EUR.
 - Lors du même conseil d'administration du 2 mars 2010, Monsieur Ian Gallienne a déclaré qu'il existait dans son chef un intérêt opposé de nature patrimoniale dans le cadre de l'approbation par le conseil d'administration de sa rémunération. Ian Gallienne étant membre du conseil d'administration, sa rémunération est du ressort du comité des nominations et des rémunérations. Celle-ci dépend de deux éléments: une rémunération cash annuelle incluant un bonus et un intéressement à long terme sous la forme d'un "carry" dans les fonds Ergon Capital Partners et Ergon Capital Partners II auxquels viendra s'ajouter l'intéressement dans Ergon Capital Partners III. Le comité des nominations et des rémunérations propose pour la rémunération cash, de maintenir la partie fixe à son niveau actuel et de porter le bonus de 80% à 85% de celle-ci. Par ailleurs, le comité des nominations et des rémunérations estime que le "carry" dans les fonds Ergon Capital Partners III qui est alloué à Ian Gallienne correspond à une rémunération normale dans le marché du Private Equity. Le conseil d'administration approuve la proposition relative à la rémunération de Ian Gallienne chez Ergon.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Deloitte

- Lors du conseil d'administration du 5 novembre 2010, Messieurs Albert Frère, Gérald Frère, Thierry de Rudder et Ian Gallienne ont déclaré qu'il existait dans leur chef un intérêt opposé de nature patrimoniale dans le cadre de l'approbation par le conseil d'administration de la rémunération des membres du conseil d'administration ayant un rôle exécutif. Le conseil d'administration approuve les propositions suivantes:

Rémunération du CEO Monsieur Albert Frère

Le conseil d'administration fixe la rémunération brute du CEO à 2,9 millions EUR avec effet au 1^{er} janvier 2010, lui maintenant ainsi sa rémunération cash à un niveau identique à celui de l'année passée.

Rémunération de Messieurs Gérald Frère et Thierry de Rudder

La rétribution nette de Messieurs Gérald Frère et Thierry de Rudder avait été fixée en 2006 pour une période de quatre ans. Elle doit donc être ajustée aux conditions de marché pour la période 2010-2012. Le conseil approuve, sur proposition du comité des nominations et des rémunérations, d'augmenter la rétribution nette de Messieurs Gérald Frère et Thierry de Rudder de 10% à compter de 2010.

Le conseil d'administration approuve par ailleurs les modifications aux conditions de pension affectant Messieurs Gérald Frère et Thierry de Rudder, telles que proposées par le comité des nominations et des rémunérations. Un complément de pension sera accordé pour rémunérer l'activité au-delà de dix-huit ans. Par ailleurs, Messieurs Gérald Frère et Thierry de Rudder acceptent de ne pas faire usage de la faculté qui leur était accordée de percevoir leur pension sous forme de rente indexée et optent, en lieu et place, pour la perception sous forme de capital. Les réserves individuelles constituées en leur faveur dans le fonds de pension seront à terme suffisantes pour couvrir les engagements pris compte tenu de ces aménagements et aucune dotation supplémentaire n'est prévue.

Rémunération de Monsieur Ian Gallienne

La rémunération de Monsieur Ian Gallienne est adaptée dans l'esprit de la politique s'appliquant aux exécutifs de GBL. Son bonus est plafonné à 85% et incorporé dans une rémunération cash unique qui est fixée pour la période de trois ans, soit 2010-2012.

Par ailleurs, le "carry" dont il est bénéficiaire dans le fonds Ergon Capital Partners III augmente légèrement en raison de sa répartition sur un nombre inférieur de bénéficiaires. Le conseil d'administration approuve ces propositions.

Diegem, le 3 mars 2011

Le commissaire



DELOITTE Reviseurs d'Entreprises

SC s.f.d. SCRL

Représentée par Michel Denayer