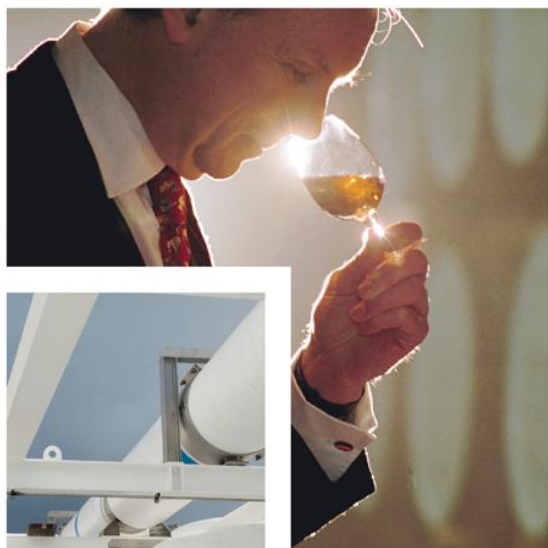




Assemblée Générale Ordinaire 13 avril 2010



1. Actif net ajusté	15.232 millions
2. Investissements	615 millions
3. Trésorerie	568 millions
4. Résultat consolidé	1.058 millions
5. Cash earnings	602 millions
6. Cours de bourse	66,05
7. Dividende proposé	2,42 / action

Actif net ajusté: + 2.421 millions

	Décembre 2008	Variations		Décembre 2009
		Investissements	Effet cours	
<i>En millions</i>				
Total	3.655	0	573	4.228
GDF SUEZ	4.140	0	-591	3.549
Lafarge	1.789	318	1.379	3.486
Pernod Ricard	955	201	288	1.444
Imerys	623	79	269	971
Suez Environnement	422	0	142	564
Autres participations	381	17	24	422
Portefeuille	11.965	615	2.084	14.664
Cash net/trading/actions propres	846	-278		568
Actif net ajusté	12.811	2.421		15.232
<i>Actif net ajusté par action</i>	79,39	+19%		94,40

Investissements en 2009: 615 millions

Participations aux augmentations de capital

Acquisitions en bourse

Total des investissements

502 millions

113 millions

615 millions

Lafarge (EUR 17)

Pernod Ricard (EUR 36)

Imerys (EUR 20)

Divers

Total des investissements

318 millions

201 millions

79 millions

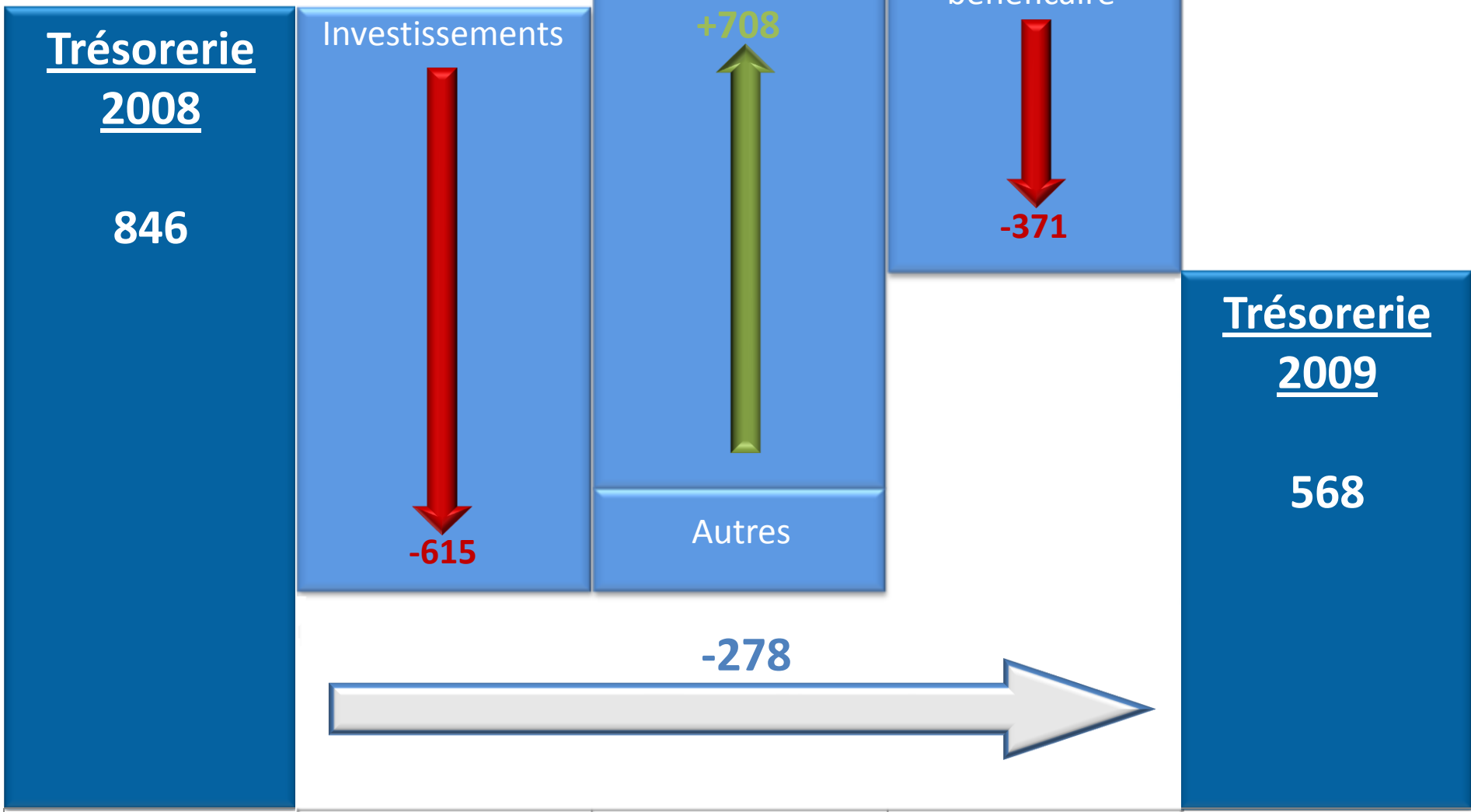
17 millions

615 millions

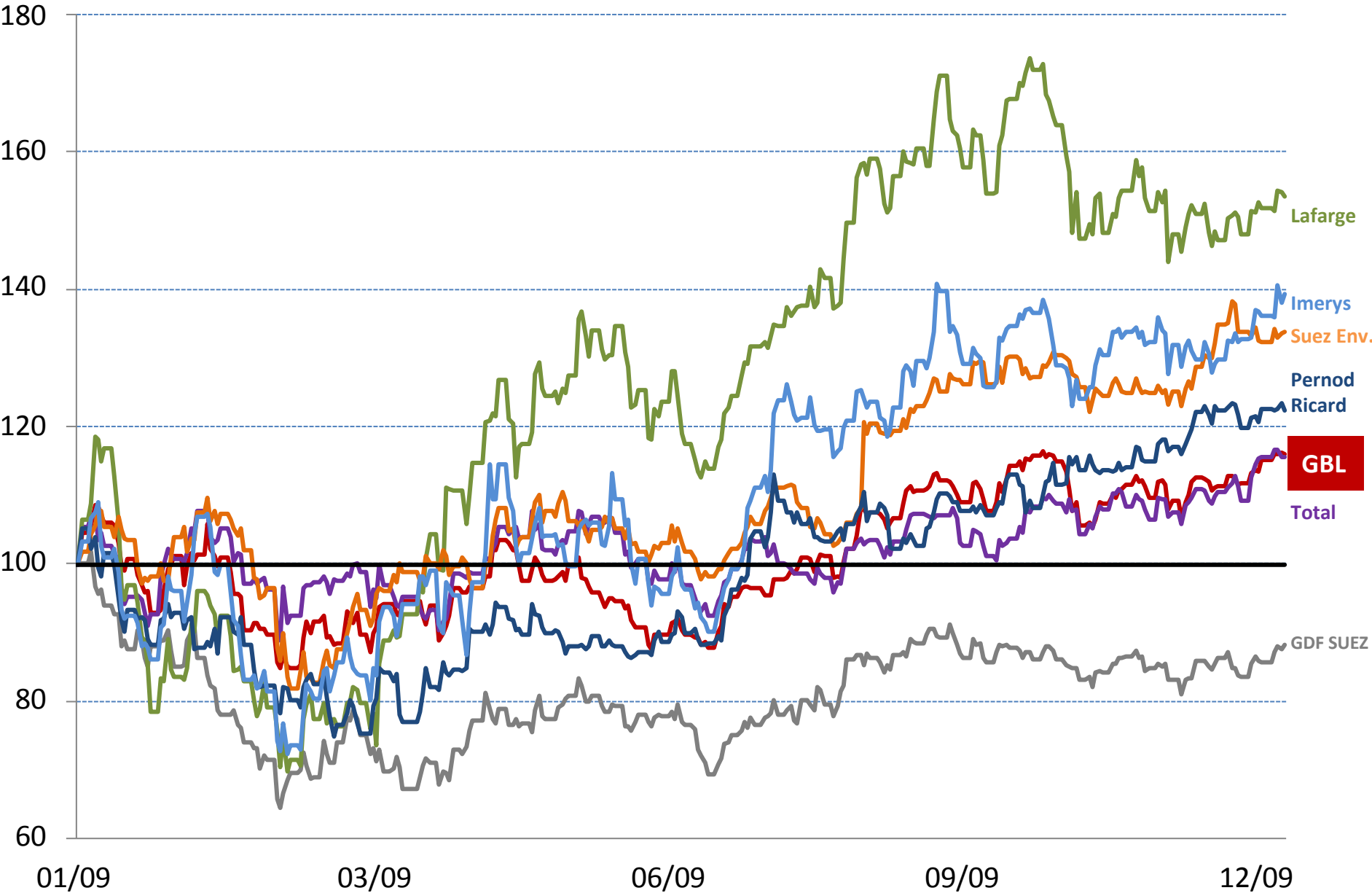
Valeur des investissements (fin 2009)

1.621 millions

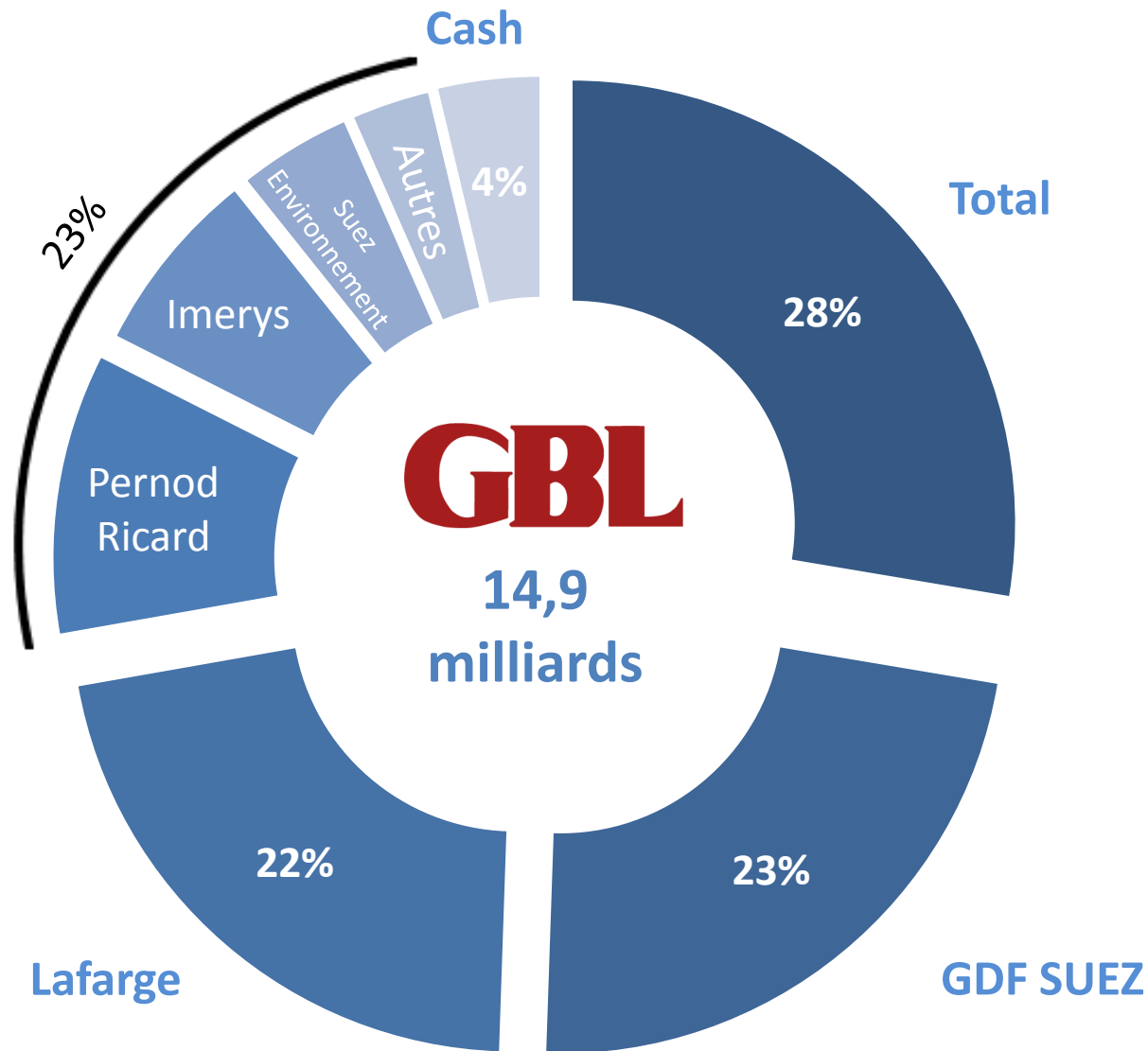
Evolution de la trésorerie en 2009: - 278 millions



Evolution boursière du portefeuille en 2009



Actif net ajusté au 31 mars 2010: EUR 92 par action

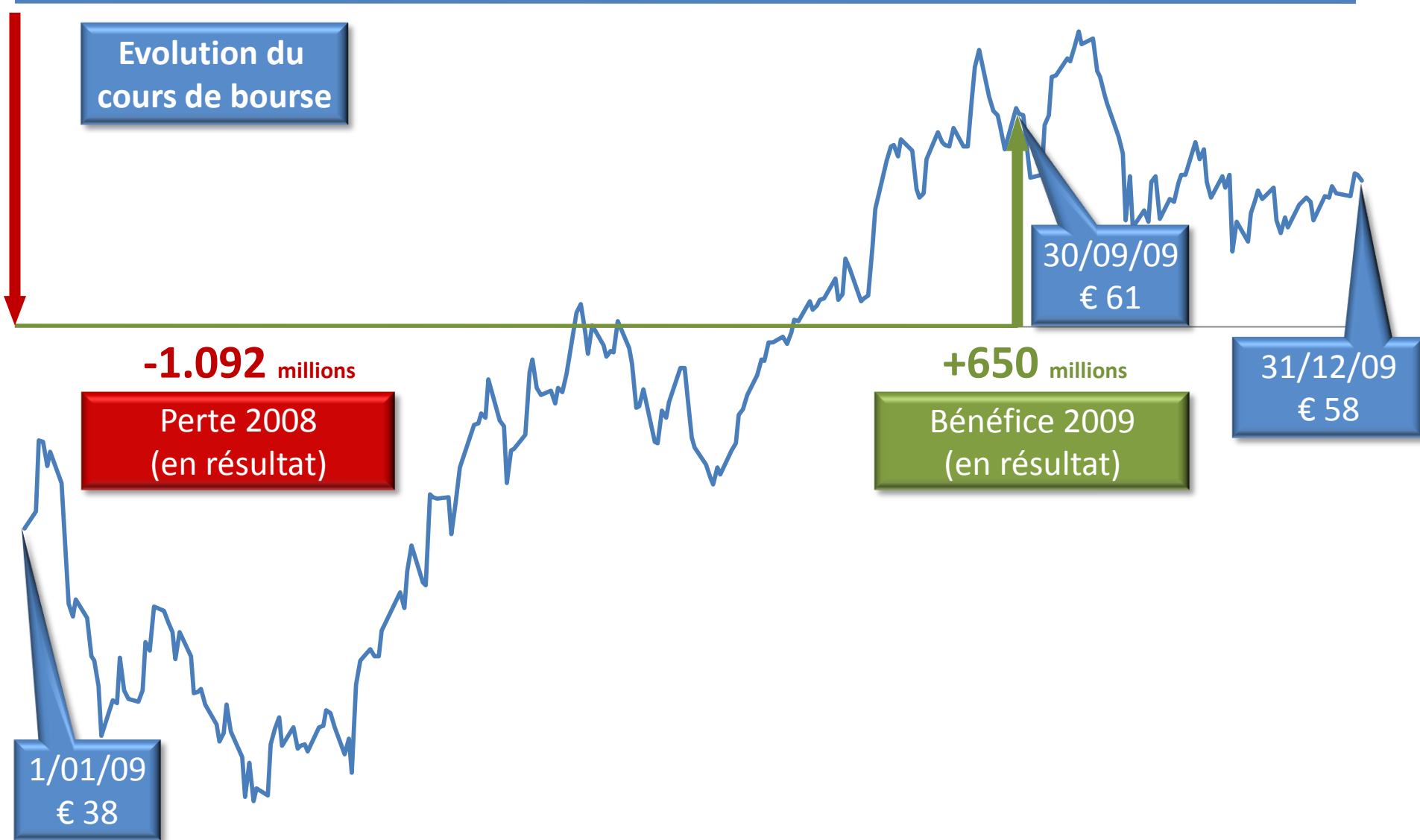


Résultat consolidé: + 1.058 millions

	2008	2009	Cumul 2008-2009
<i>En millions</i>			
Cash earnings	721	602	1.323
Dépréciations et reprises	-1.436	392	-1.044
<i>Lafarge</i>	-1.092	650	-442
<i>Pernod Ricard</i>	-315	-198	-513
<i>Autres</i>	-29	-60	-89
Autres	28	64	92
Résultat consolidé	-687	1.058	371

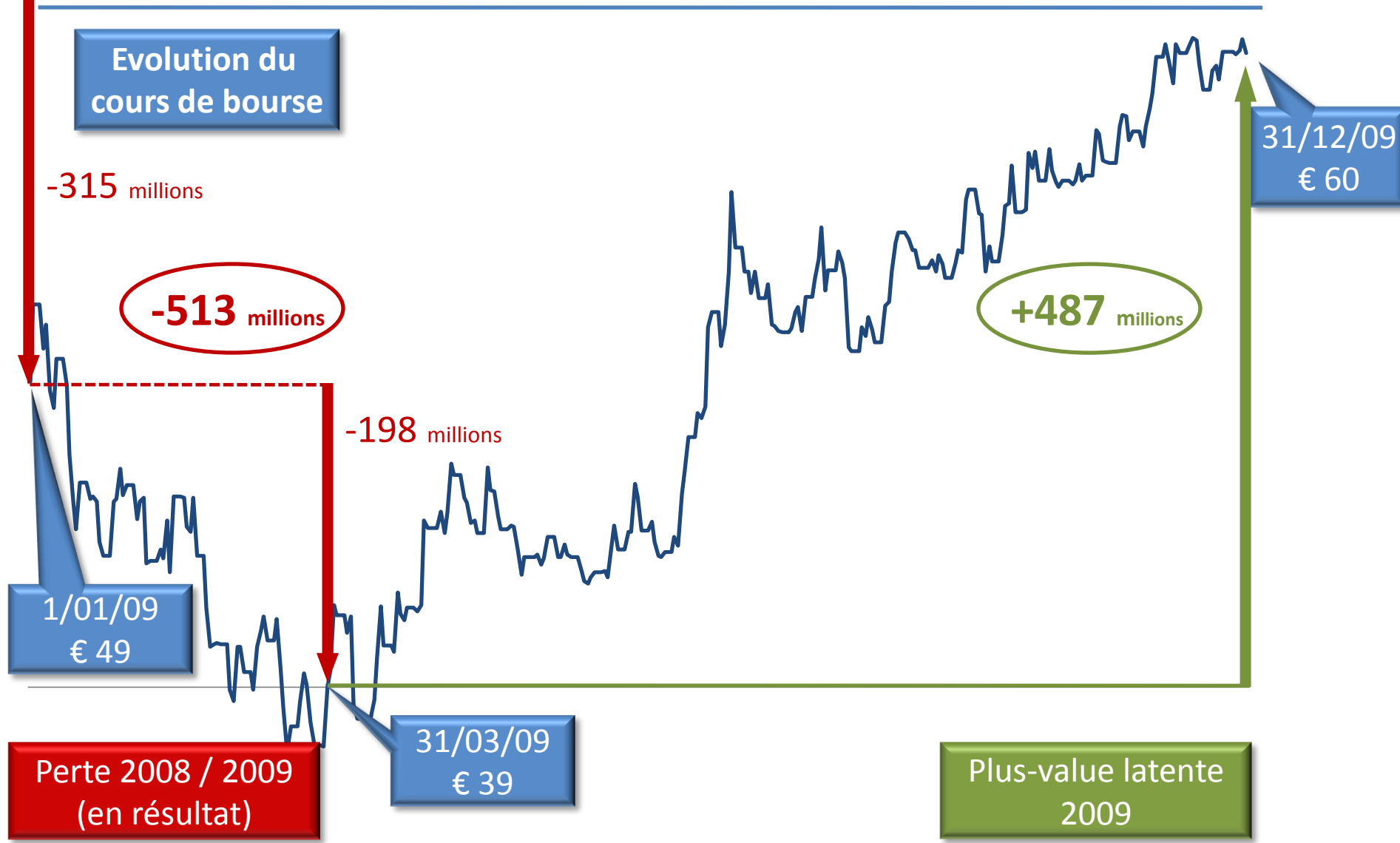
Lafarge: reprise sur l'année 2009

Prix de revient 31/12/2009: EUR 70



Pernod Ricard: dépréciation sur l'année 2009

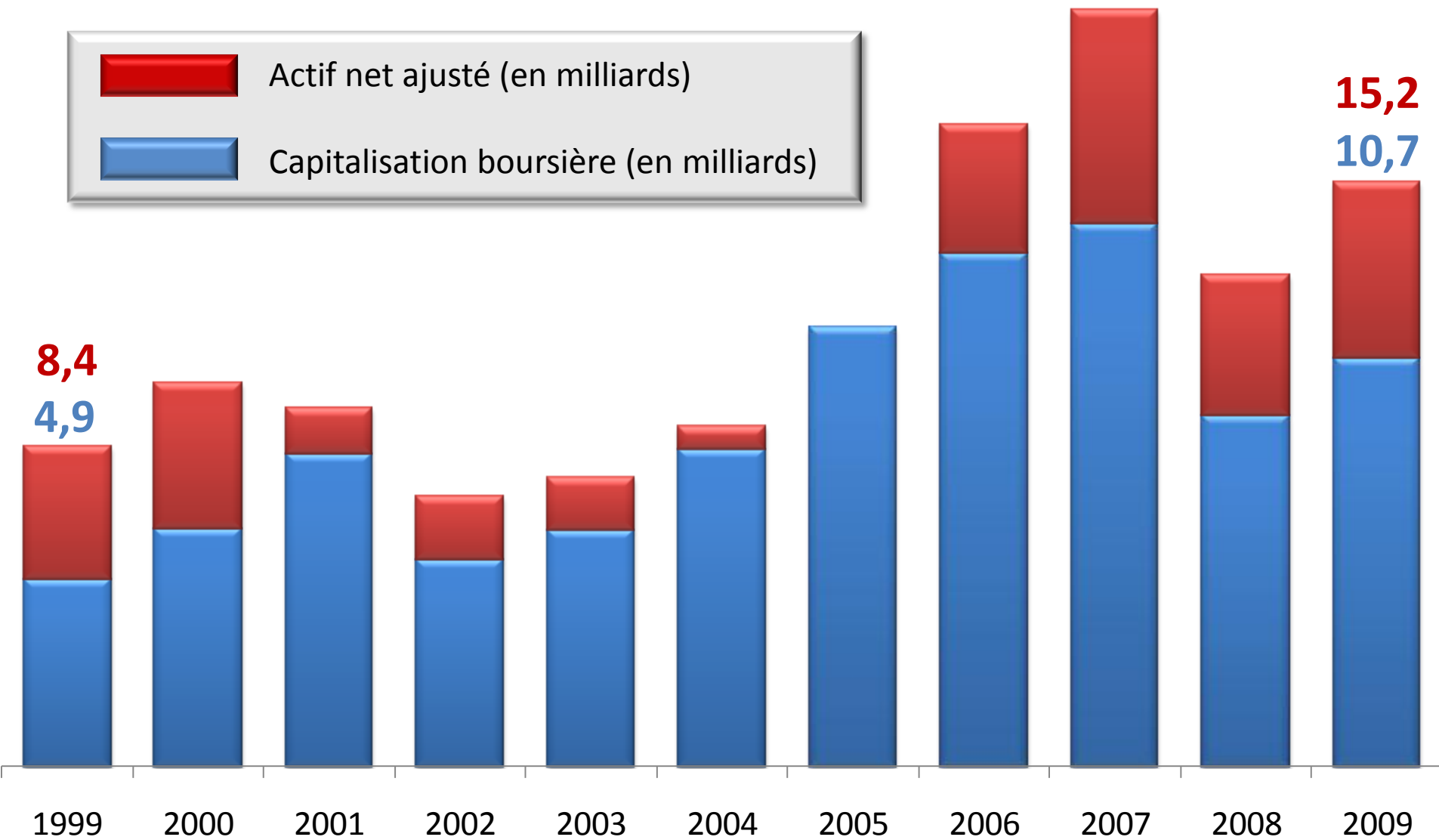
Prix de revient 31/12/2009: EUR 61



Cash earnings 2009: 602 millions

<i>En millions</i>	2008	2009	Variation 2008-2009
Dividendes	659	652	-7
<i>GDF SUEZ/SUEZ</i>	261	258	-3
<i>Total</i>	188	201	13
<i>Lafarge</i>	146	83	-63
<i>Suez Environnement</i>	0	23	23
<i>Imerys</i>	33	19	-14
<i>Pernod Ricard</i>	22	11	-11
<i>Autres</i>	9	57	48
Autres produits et charges	62	-50	-112
<i>Produits et charges d'intérêts</i>	48	-8	-56
<i>Produits et charges financiers</i>	36	-22	-58
<i>Produits et charges d'exploitation</i>	-22	-20	2
Cash earnings	721	602	-119

Capitalisation boursière et actif net ajusté sur 10 ans



Evolution comparée de GBL et des indices boursiers

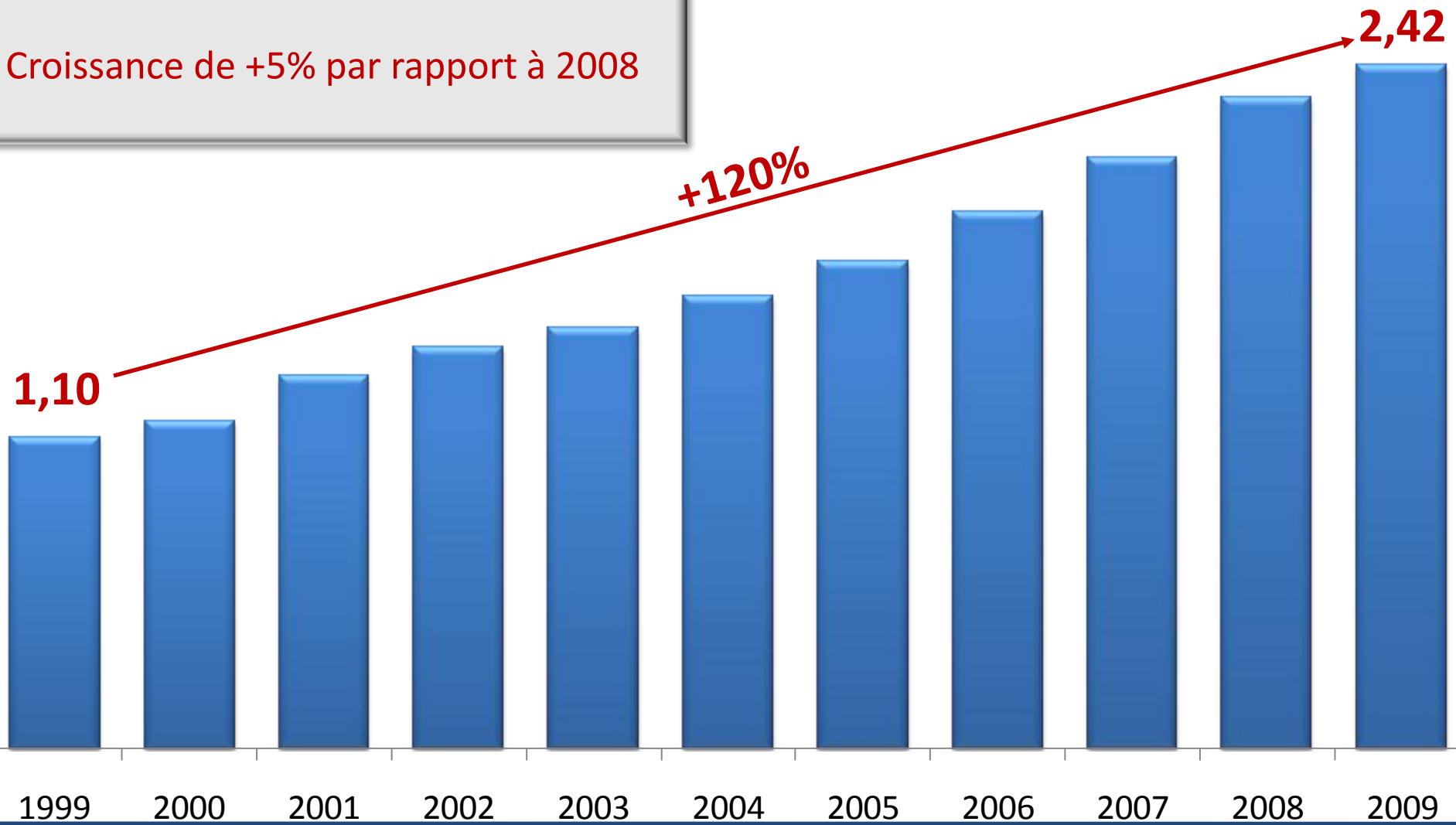
	GBL Cours	BEL20*	CAC40*	Eurostoxx 50*	GBL Cours + Dividendes
10 ans	65%	-25%	-33%	-40%	111%
5 ans	10%	-14%	3%	0%	28%
3 ans	-27%	-42%	-30%	-28%	-20%
1 an	16%	32%	22%	21%	21%
Return annualisé (base 10 ans)	4,7%	-2,6%	-3,6%	-4,5%	8,0%

* Bloomberg

Dividende 2009 proposé: EUR 2,42

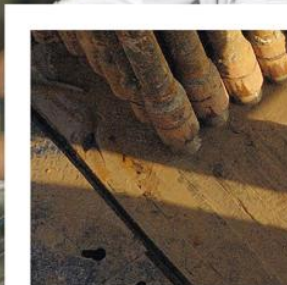
Croissance de +8% par an depuis 1999

Croissance de +5% par rapport à 2008





Assemblée Générale Ordinaire 13 avril 2010



1. Rapport de gestion et rapports du Commissaire

Rapport de gestion du Conseil d'Administration et rapports du Commissaire sur l'exercice 2009

2. Etats financiers au 31 décembre 2009

- Présentation des états financiers consolidés au 31 décembre 2009
- Proposition d'approuver les comptes annuels sociaux au 31 décembre 2009, en ce compris l'affectation du résultat
 - Dividende brut de EUR 2,42 par action
 - Dividende net de EUR 1,815 par action
 - Dividende net de EUR 2,057 par action avec strip VVPR
 - Payable à partir du 20 avril 2010

3. Décharge aux Administrateurs

Décharge à donner aux Administrateurs pour l'exercice de leur mandat en 2009

4. Décharge au Commissaire

Décharge à donner au Commissaire pour l'exercice de leur mandat en 2009

5. Nominations statutaires

- **Renouvellement de mandats d'Administrateurs**

- Proposition de procéder à la réélection en leur qualité d'Administrateur pour un terme de trois ans de **Jean-Louis Beffa, Victor Delloye, Maurice Lippens, Michel Plessis-Bélair, Amaury de Seze, Jean Stéphane, Gunter Thielen** et **Arnaud Vial** dont les mandats viennent à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale
- Non-renouvellement du mandat d'Aimery Langlois-Meurinne, dont le mandat vient également à échéance à l'issue de la présente Assemblée Générale

5. Nominations statutaires (suite)

- **Constatation de l'indépendance d'Administrateurs**

➤ Proposition de constater conformément à l'article 526ter du Code des Sociétés l'indépendance des Administrateurs suivants:

- Jean-Louis Beffa
- Maurice Lippens
- Jean Stéphane
- Gunter Thielen

sous réserve de leur nomination en qualité d'Administrateur visée au point précédent

5. Nominations statutaires (suite)

- **Renouvellement du mandat du Commissaire**

Proposition de renouveler le mandat de Commissaire de Deloitte Reviseurs d'Entreprises SC s.f.d. SCRL, représentée par Michel Denayer, pour un terme de trois ans et de fixer ses émoluments à EUR 70.000 par an, montant non indexable et hors TVA

6. Plan d'options sur actions

- **Pour rappel:**
 - Plan cadre pluriannuel mis en place en 2007
 - Régime légal: loi du 26 mars 1999
- **Attribution de la tranche d'options 2010:**
 - Prix d'exercice fixé conformément à la loi
 - Impôt à payer par le bénéficiaire lors de l'attribution
 - Vesting, sauf en cas de changement de contrôle (décision de l'AG du 24 avril 2007)

6. Plan d'options sur actions (suite)

Fixation à EUR 12,5 millions de la valeur maximale des actions relatives aux options à attribuer en 2010, soit environ 0,10% du capital de GBL



Assemblée Générale Ordinaire 13 avril 2010

