

Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

8 avril 2008



GBL

Chiffres clés 2007

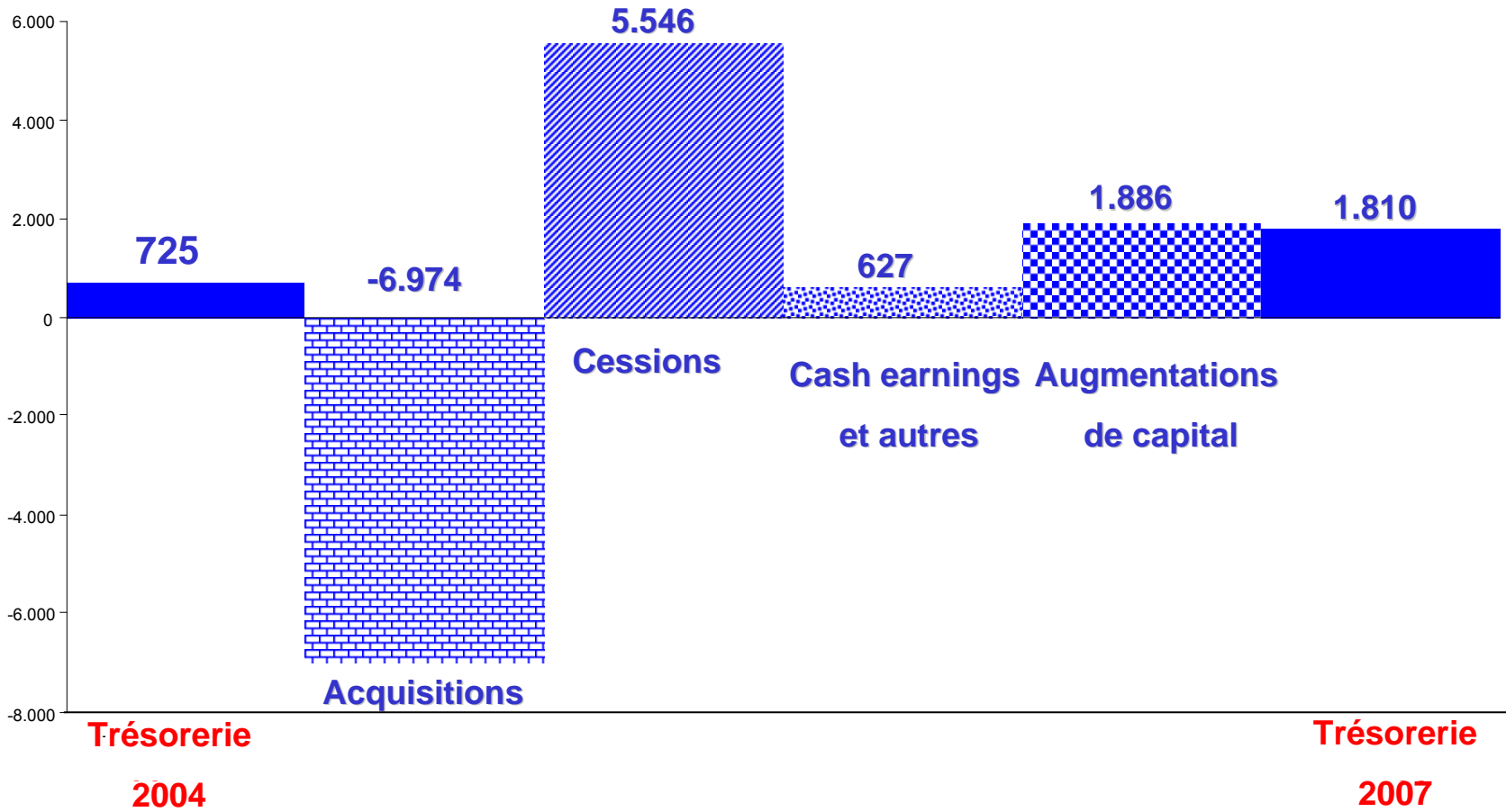
1. Trésorerie nette	€ 1.810 millions
2. Cash earnings	€ 534 millions
3. Résultat consolidé	€ 779 millions
4. Dividende/action	€ 2,09
5. Actif net ajusté/action	€ 122
6. Cours de bourse sur 3 ans	+ 47%

8 avril 2008



GBL

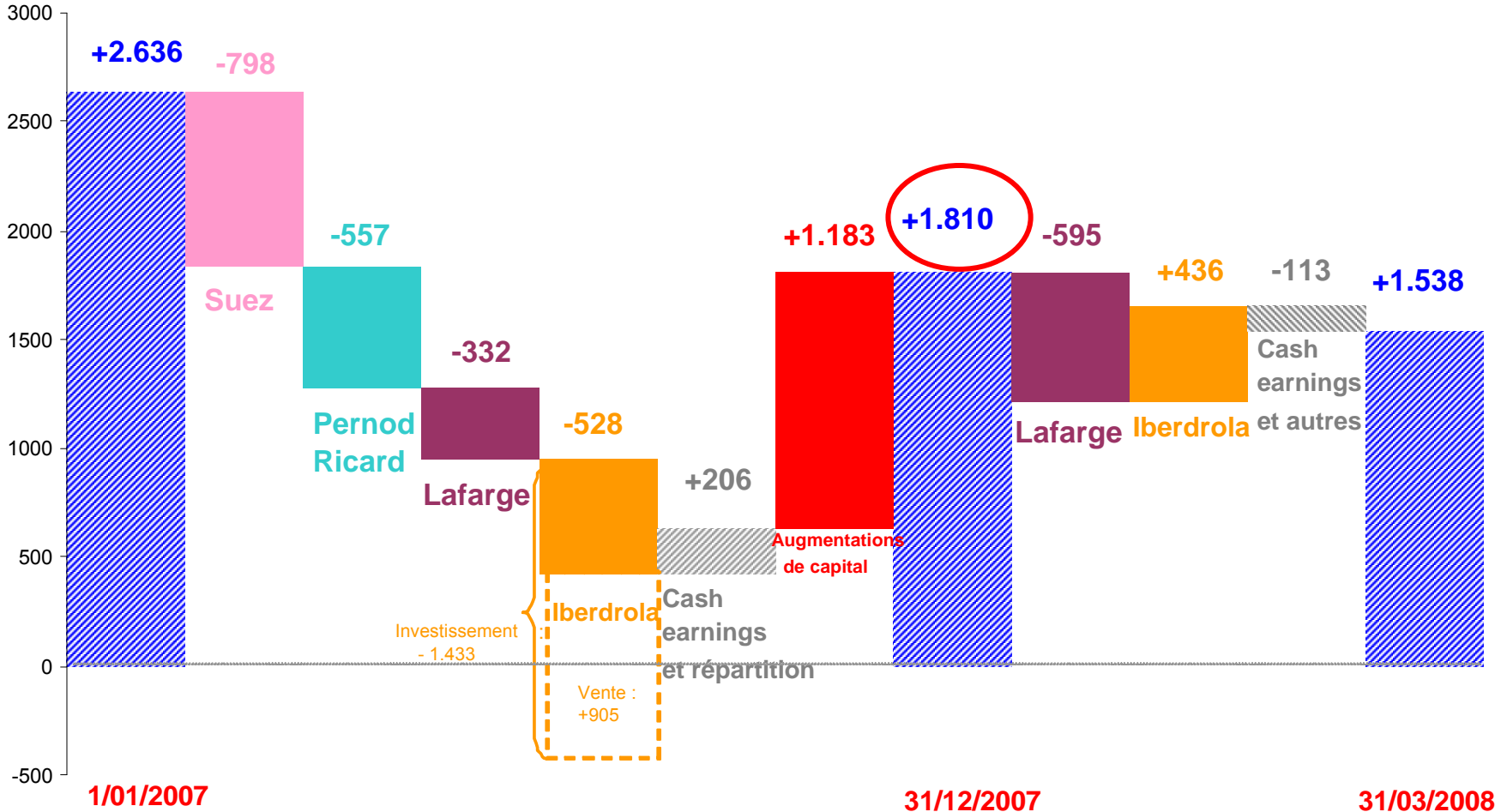
Evolution de la trésorerie (2004 – 2007)



€ millions
31 décembre
8 avril 2008



Investissements 2007/2008



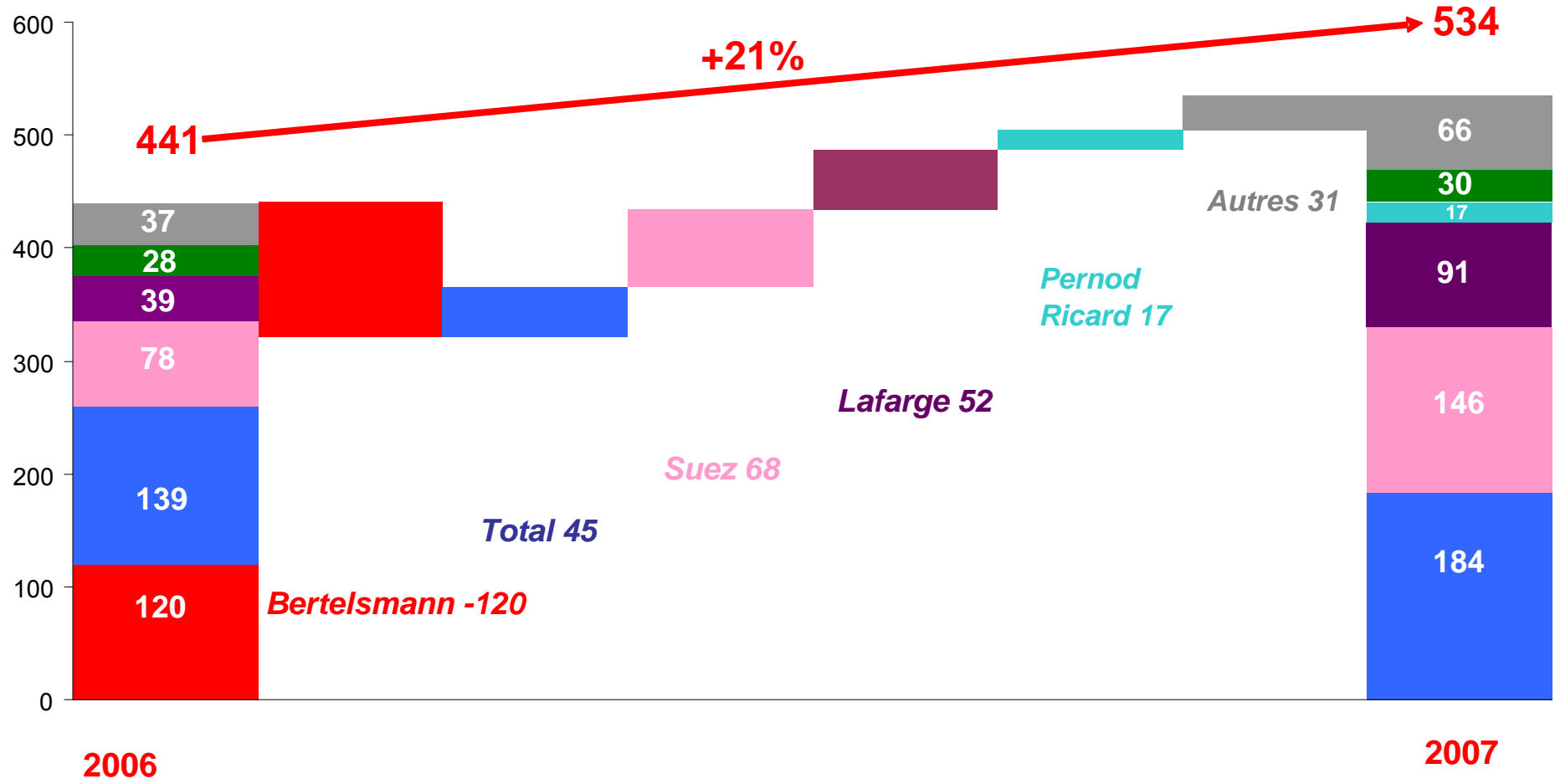
€ millions

8 avril 2008



GBL

Cash earnings : € 534 millions



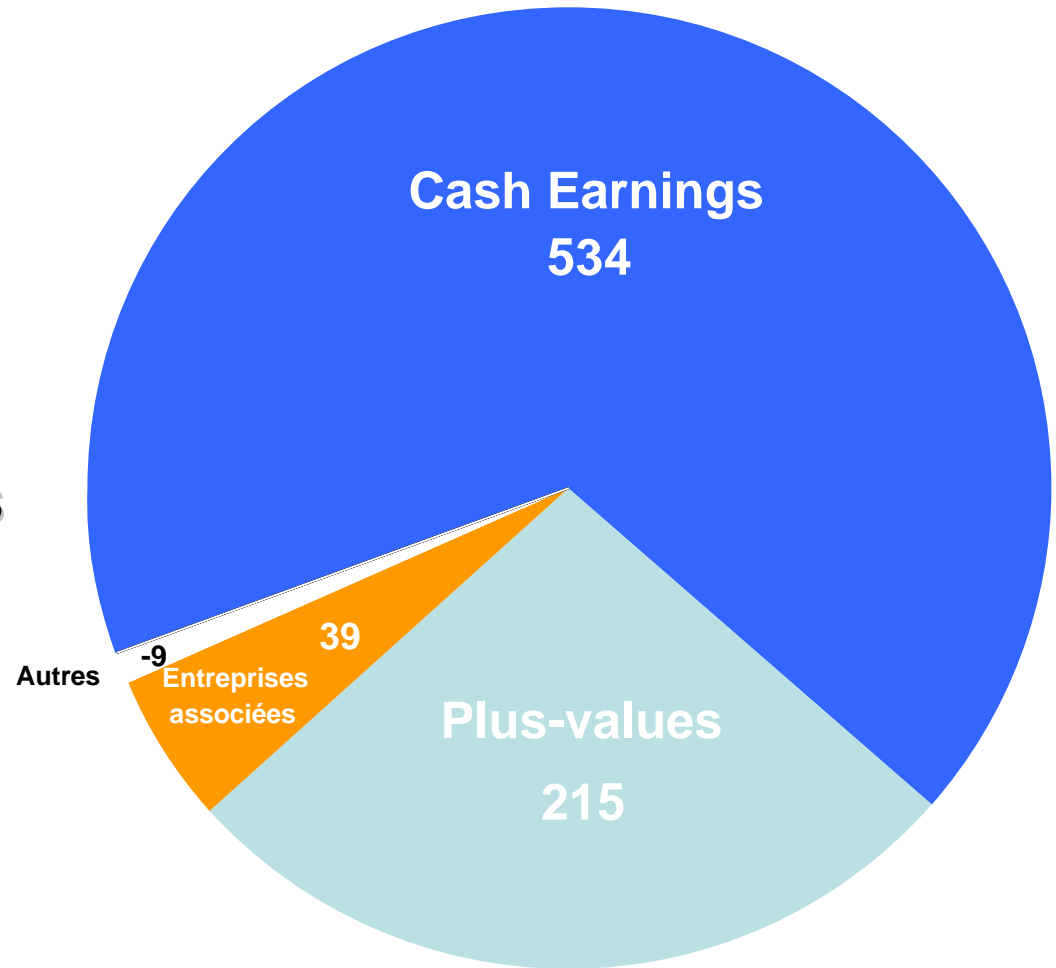
€ millions

8 avril 2008



Résultat consolidé : € 779 millions

- 2007 : € 779 millions
- 2006 : € 2.883 millions



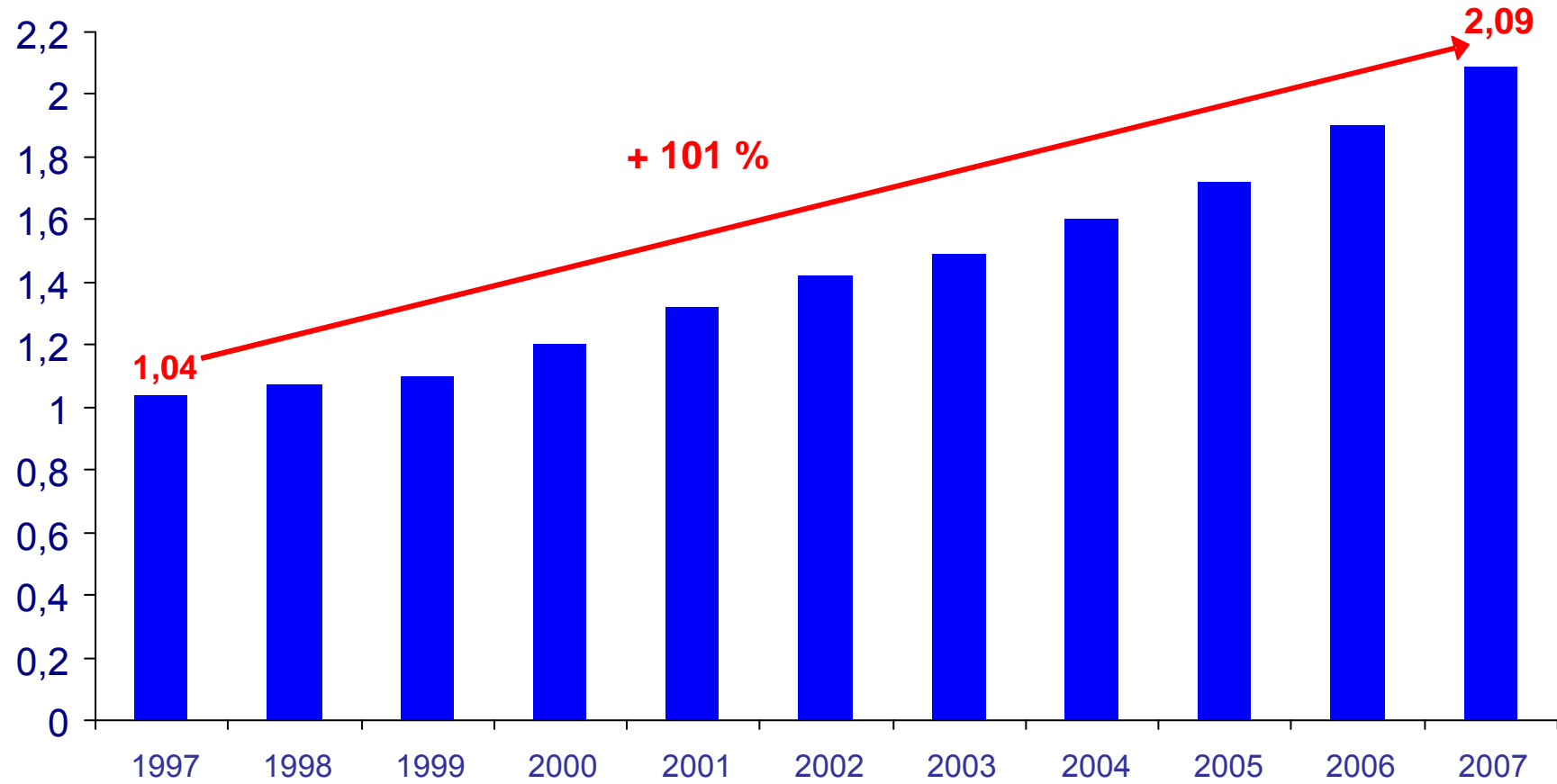
€ millions

8 avril 2008



GBL

Dividende 2007 proposé : € 2,09 (+10%)



€action
8 avril 2008



GBL

Actif net ajusté : € 17,5 milliards (31/03/2008)

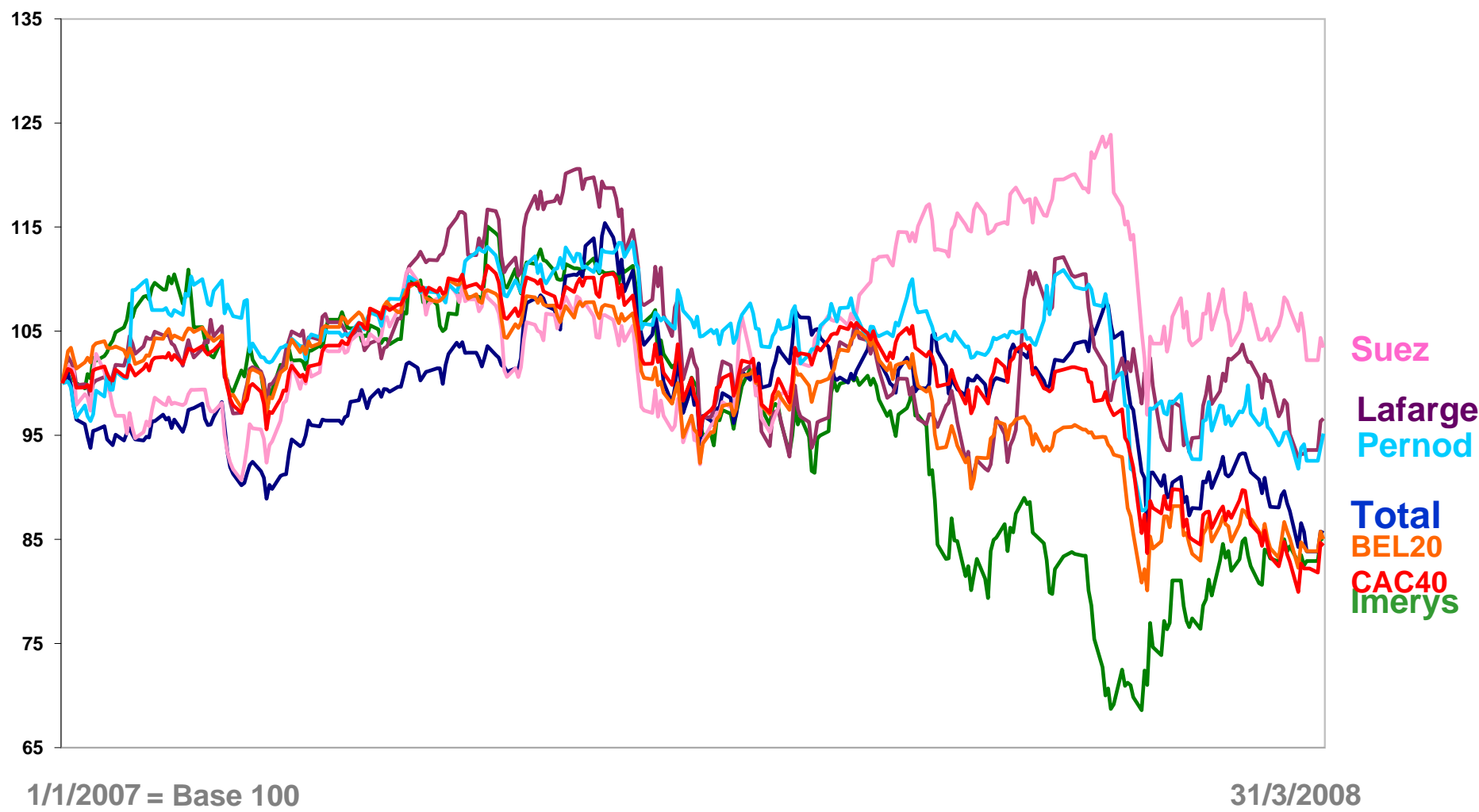
Détention		Valeur de marché	Plus-value latente
9,4%	Suez	5,1	2,3
3,9%	Total	4,4	2,3
21,0% → 18,6%	Lafarge	4,0	0,5
27,6%	Imerys	1,0	0,7
6,2%	Pernod	0,9	-0,1
	Trésorerie	1,5	-
	Divers	0,6	-

€milliards
8 avril 2008



GBL

Evolution boursière du portefeuille



8 avril 2008



GBL

Evolution comparée de GBL, du Bel 20 et du CAC 40

	GBL	Bel 20	Cac 40
10 ans	231 %	71 %	87 %
5 ans	125 %	108 %	86 %
3 ans	47 %	41 %	47 %
2 ans	6 %	16 %	19 %
15 mois (2006 – 31 mars 2008)	- 15 %	- 15 %	- 15 %

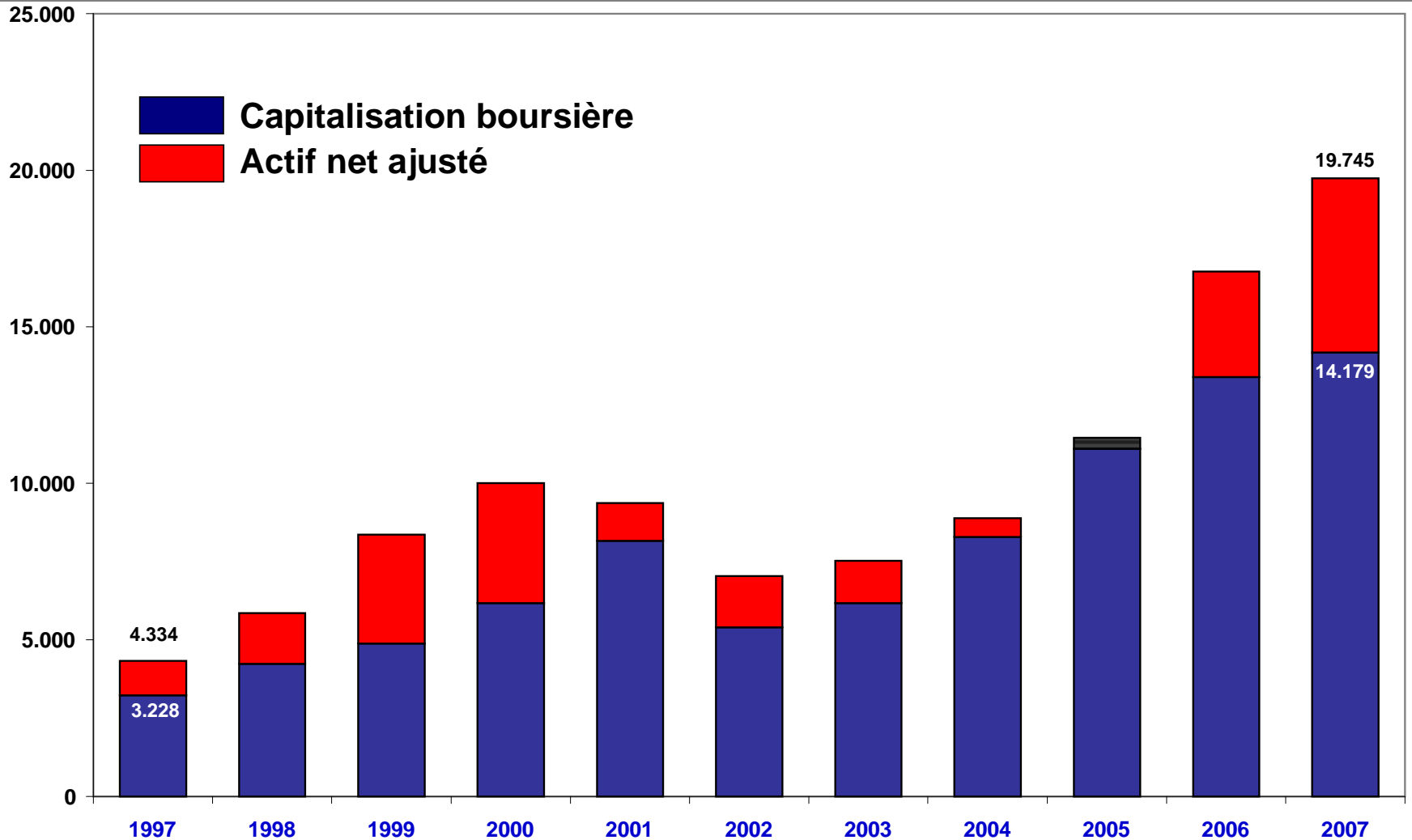
Sur base du cours de bourse de GBL et de la valeur de l'indice au 31 décembre de chaque année

8 avril 2008



GBL

Capitalisation boursière et actif net sur 10 ans



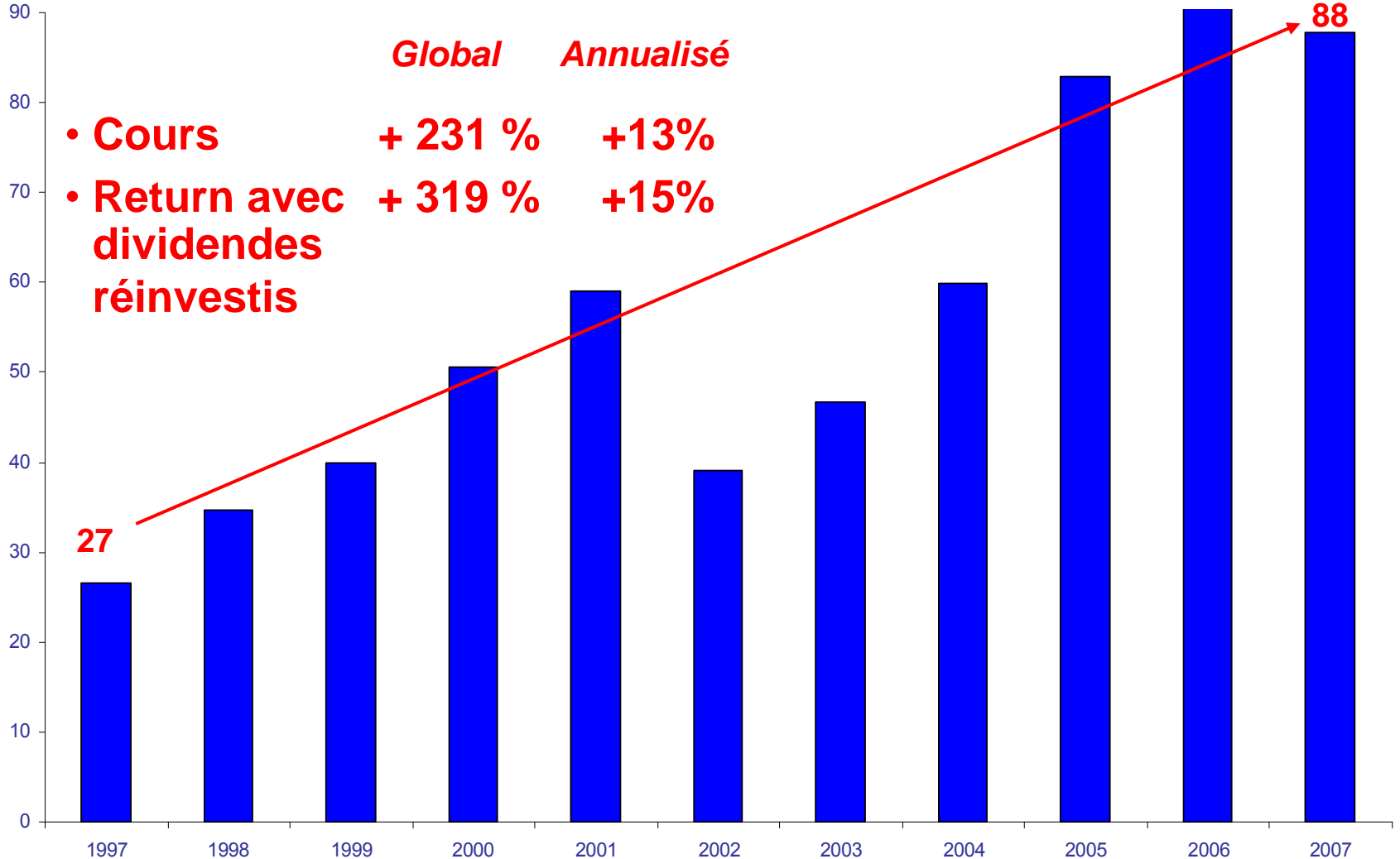
€millions

8 avril 2008



GBL

Return sur 10 ans (01/1998 – 12/2007)



Cours de bourse en €
 31 décembre
 8 avril 2008



Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

8 avril 2008



GBL

1. Rapport de gestion et rapports du Commissaire

Rapport de gestion du Conseil d'Administration et rapports du Commissaire sur l'exercice 2007

8 avril 2008



GBL

2. Comptes annuels au 31 décembre 2007

- Présentation des comptes annuels consolidés au 31 décembre 2007
- Approbation des comptes annuels sociaux arrêtés au 31 décembre 2007, en ce compris l'affectation du résultat
 - Dividende brut de EUR 2,09 par action
 - Dividende net de EUR 1,5675 par action
 - Dividende net de EUR 1,7765 par action avec strip VVPRPayable à partir du 15 avril 2008

8 avril 2008



GBL

3. Décharge aux Administrateurs
4. Décharge au Commissaire

Décharge à donner aux Administrateurs et au Commissaire pour l'exercice de leur mandat en 2007

8 avril 2008



GBL

5. Nominations statutaires

- Renouvellement de mandats d'Administrateur :

Proposition de procéder à la réélection en leur qualité d'Administrateur pour un terme de trois ans de :

- **Paul Desmarais**
- **Paul Desmarais, jr**
- **Albert Frère**
- **Gérald Frère**
- **Gilles Samyn**

dont les mandats viennent à échéance à l'issue de la présente Assemblée



5. Nominations statutaires (suite)

- Démission d'un des représentants permanents du Commissaire :

Constatation de la démission de Michel Denayer en tant que représentant permanent du Commissaire, suite à l'anticipation par la société du respect de la rotation du Commissaire après une période de sept ans, Deloitte étant dès lors représenté par Eric Nys pour l'exercice 2008 et suivants



6. Autorisation du Conseil d'Administration d'acquérir des actions propres

- Autorisation du Conseil d'Administration de GBL :
 - Nombre maximum : 16.135.828 actions GBL, soit 10 % du capital
 - Prix dans une fourchette :
 - Minimum : 10 % inférieur au cours le plus bas des 12 derniers mois
 - Maximum : 10 % supérieur au cours le plus haut des 20 dernières cotations
 - Durée : 18 mois
- Autorisation des filiales contrôlées directement par GBL : mêmes conditions



7. Plan d'options sur actions

Régime légal : loi du 26 mars 1999

- Prix d'exercice des options défini par la loi étant la plus petite des deux valeurs suivantes :
 - le cours de la veille de l'offre
 - la moyenne des 30 jours calendaires précédant l'offre
- Imposition fixée forfaitairement par la loi et payée au moment de l'attribution des options



7. Plan d'options sur actions (suite)

- Actions sous option: actions GBL existantes
- Attribution gratuite des options
- Durée des options: 10 ans à compter de l'offre
- Vesting : droits acquis après 3 ans à concurrence d'un tiers par an
- Pour rappel, l'Assemblée Générale du 24 avril 2007 a conféré aux bénéficiaires le droit de déroger au vesting, conformément à l'article 556 du Code des Sociétés, en cas de changement de contrôle de la société

8 avril 2008



GBL

7. Plan d'options sur actions (suite)

Proposition de fixer à EUR 12,5 millions la valeur maximale des actions relatives aux options à attribuer en 2008

8 avril 2008



GBL

Groupe Bruxelles Lambert

Assemblée Générale Ordinaire

8 avril 2008



GBL