

GBL

Une version abrégée des comptes annuels non consolidés est reprise dans la brochure annuelle relative à l'exercice social 2014. Veuillez trouver ci-joint un exemplaire de ces comptes dans une version intégrale.

40				1	EUR	
NAT.	Date du dépôt	N° 0407.040.209	P.	U.	D.	C 1.1

COMPTES ANNUELS EN EUROS

DENOMINATION: **GRUPE BRUXELLES LAMBERT**

Forme juridique: **SA**

Adresse: **Avenue Marnix**

N°: **24**

Code postal: **1000**

Commune: **Bruxelles 1**

Pays: **Belgique**

Registre des personnes morales (RPM) - Tribunal de Commerce de **Bruxelles**

Adresse Internet *: **www.gbl.be**

Numéro d'entreprise

0407.040.209

DATE **19/10/2011** du dépôt de l'acte constitutif OU du document le plus récent mentionnant la date de publication des actes constitutif et modificatif(s) des statuts.

COMPTES ANNUELS approuvés par l'assemblée générale du

28/04/2015

et relatifs à l'exercice couvrant la période du

1/01/2014

au

31/12/2014

Exercice précédent du

1/01/2013

au

31/12/2013

Les montants relatifs à l'exercice précédent **sont / ne sont pas** ** identiques à ceux publiés antérieurement

LISTE COMPLETE avec nom, prénoms, profession, domicile (adresse, numéro, code postal et commune) et fonction au sein de l'entreprise des ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES

FRERE Gérald Profession : **Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Président du Conseil d'Administration

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

Baron FRERE Profession : **Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

GALLIENNE Ian Profession : **Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

LAMARCHE Gérard Profession : **Admin. de sociétés**

avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique

Fonction : Administrateur délégué

Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

Documents joints aux présents comptes annuels: **RAPPORT DES COMMISSAIRES**

Nombre total de pages déposées:

44

Numéros des sections du document normalisé non déposées parce que sans

objet: 5.2.1, 5.2.3, 5.2.4, 5.3.1, 5.3.4, 5.3.6, 5.5.2, 5.16, 5.17.2, 8

Signature
(nom et qualité)
Ian Gallienne

Administrateur délégué

Signature
(nom et qualité)
Gérard Lamarche

Administrateur délégué

* Mention facultative.

** Biffer la mention inutile.

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

DESMARAIS Paul, jr Profession : Admin. de sociétés
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration
Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

de RUDDER Thierry Profession : Admin. de sociétés
avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique
Fonction : Vice-président du Conseil d'Administration
Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

CHODRON de COURCEL Georges Profession : Admin. de sociétés
rue d'Antin 3 , 75002 Paris, France
Fonction : Administrateur
Mandat : 24/04/2012- 26/04/2016

DELLOYE Victor Profession : Admin. de sociétés
rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

PLESSIS-BELAIR Michel Profession : Admin. de sociétés
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

SAMYN Gilles Profession : Admin. de sociétés
rue de la Blanche Borne 12 , 6280 Loverval, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

de SEZE Amaury Profession : Admin. de sociétés
avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

VIAL Arnaud Profession : Admin. de sociétés
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

Comtesse d'ASPREMONT LYNDEN Antoinette Profession : Admin. de sociétés
avenue du Général de Gaulle 23 , 1050 Bruxelles 5, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 12/04/2011- 28/04/2015

LISTE DES ADMINISTRATEURS, GERANTS ET COMMISSAIRES (suite de la page précédente)

Comte LIPPENS Maurice Profession : Admin. de sociétés
avenue Winston Churchill 161 , boîte 12, 1180 Bruxelles 18, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

Baron STEPHENNE Profession : Admin. de sociétés
rue du Luxembourg 13 , 6180 Courcelles, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

MORIN-POSTEL Christine Profession : Admin. de sociétés
avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

VERLUYTEN Martine Profession : Admin. de sociétés
avenue Marnix 24 , 1000 Bruxelles 1, Belgique
Fonction : Administrateur
Mandat : 23/04/2013- 25/04/2017

DESMARAIS Paul III Profession : Admin. de sociétés
Square Victoria 751 , Montréal, Québec H2Y 2J3, Canada
Fonction : Administrateur
Mandat : 22/04/2014- 24/04/2018

Deloitte Reviseurs d'entreprises SC s.f.d. SCRL 0429.053.863
Berkenlaan 8b , 1831 Diegem, Belgique
Fonction : Commissaire, Numéro de membre : B025 I.R.E
Mandat : 23/04/2013- 26/04/2016

Représenté par

DENAYER Michel

Clos de la Brise 7 , 1330 Rixensart, Belgique

Commissaire

Numéro de membre : A01346

DECLARATION CONCERNANT UNE MISSION DE VERIFICATION OU DE REDRESSEMENT COMPLEMENTAIRE

L'organe de gestion déclare qu'aucune mission de vérification ou de redressement n'a été confiée à une personne qui n'y est pas autorisée par la loi, en application des articles 34 et 37 de la loi du 22 avril 1999 relative aux professions comptables et fiscales.

Les comptes annuels ~~ont~~/ n'ont* pas été vérifiés ou corrigés par un expert-comptable externe, par un réviseur d'entreprises qui n'est pas le commissaire.

Dans l'affirmative, sont mentionnés dans le tableau ci-dessous : les nom, prénom, profession et domicile; le numéro de membre auprès de son institut et la nature de la mission:

- A. La tenue des comptes de l'entreprise**;
- B. L'établissement des comptes annuels**;
- C. La vérification des comptes annuels et/ou
- D. Le redressement des comptes annuels.

Si des missions visées sous A. ou sous B. ont été accomplies par des comptables agréés ou par des comptables-fiscalistes agréés, peuvent être mentionnés ci-après: les nom, prénoms, profession et domicile de chaque comptable agréé ou comptable-fiscaliste agréé et son numéro de membre auprès de l'Institut Professionnel des Comptables et Fiscalistes agréés ainsi que la nature de sa mission.

Nom, prénoms, profession, domicile	Numéro de membre	Nature de la mission (A, B, C et/ou D)

* Biffer la mention inutile.

** Mention facultative.

BILAN APRES REPARTITION

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
ACTIF				
ACTIFS IMMOBILISES		20/28	<u>15.463.997.271</u>	<u>15.010.928.687</u>
Frais d'établissement	5.1	20	358.249	2.429.723
Immobilisations incorporelles	5.2	21		
Immobilisations corporelles	5.3	22/27	2.089.886	2.205.851
Terrains et constructions		22		
Installations, machines et outillage		23		
Mobilier et matériel roulant		24	980.324	960.621
Location-financement et droits similaires		25		
Autres immobilisations corporelles		26	1.109.562	1.245.230
Immobilisations en cours et acomptes versés		27		
Immobilisations financières	5.4/ 5.5.1	28	15.461.549.136	15.006.293.113
Entreprises liées	5.14	280/1	10.007.962.163	9.846.827.638
Participations		280	10.007.962.163	9.846.827.638
Créances		281		
Autres entreprises avec lesquelles il existe un lien de participation	5.14	282/3	3.559.301.338	3.267.772.450
Participations		282	3.559.301.338	3.267.772.450
Créances		283		
Autres immobilisations financières		284/8	1.894.285.635	1.891.693.025
Actions et parts		284	1.894.285.166	1.891.567.557
Créances et cautionnements en numéraire		285/8	469	125.468
ACTIFS CIRCULANTS		29/58	<u>774.081.970</u>	<u>1.280.304.660</u>
Créances à plus d'un an		29		
Créances commerciales		290		
Autres créances		291		
Stocks et commandes en cours d'exécution		3		
Stocks		30/36		
Approvisionnements		30/31		
En-cours de fabrication		32		
Produits finis		33		
Marchandises		34		
Immeubles destinés à la vente		35		
Acomptes versés		36		
Commandes en cours d'exécution		37		
Créances à un an au plus		40/41	235.551.638	223.386.594
Créances commerciales		40	85.276	549.835
Autres créances		41	235.466.362	222.836.759
Placements de trésorerie	5.5.1/ 5.6	50/53	396.557.062	1.020.666.894
Actions propres		50		
Autres placements		51/53	396.557.062	1.020.666.894
Valeurs disponibles		54/58	140.270.064	33.936.497
Comptes de régularisation	5.6	490/1	1.703.206	2.314.675
TOTAL DE L'ACTIF		20/58	16.238.079.241	16.291.233.347

PASSIF		Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
CAPITAUX PROPRES			10/15	<u>11.878.250.954</u>	<u>11.591.826.029</u>
Capital		5.7	10	653.136.356	653.136.356
Capital souscrit			100	653.136.356	653.136.356
Capital non appelé			101		
Primes d'émission			11	3.519.619.885	3.519.619.884
Plus-values de réévaluation			12		
Réserves			13	318.788.078	318.788.078
Réserve légale			130	65.313.636	65.313.636
Réserves indisponibles			131	24.898.477	24.898.477
Pour actions propres			1310		
Autres			1311	24.898.477	24.898.477
Réserves immunisées			132	228.575.965	228.575.965
Réserves disponibles			133		
Bénéfice (Perte) reporté(e)	(+)/(-)		14	7.386.706.635	7.100.281.711
Subsides en capital			15		
Avance aux associés sur répartition de l'actif net			19		
PROVISIONS ET IMPOTS DIFFERES			16	<u>22.187.002</u>	<u>16.889.574</u>
Provisions pour risques et charges			160/5	22.187.002	16.889.574
Pensions et obligations similaires			160		
Charges fiscales			161		
Grosses réparations et gros entretien			162		
Autres risques et charges		5.8	163/5	22.187.002	16.889.574
Impôts différés			168		
DETTES			17/49	<u>4.337.641.285</u>	<u>4.682.517.744</u>
Dettes à plus d'un an		5.9	17	550.000.000	950.800.000
Dettes financières			170/4	550.000.000	950.800.000
Emprunts subordonnés			170		
Emprunts obligataires non subordonnés			171	350.000.000	750.800.000
Dettes de location-financement et assimilées			172		
Etablissements de crédit			173		
Autres emprunts			174	200.000.000	200.000.000
Dettes commerciales			175		
Fournisseurs			1750		
Effets à payer			1751		
Acomptes reçus sur commandes			176		
Autres dettes			178/9		
Dettes à un an au plus			42/48	3.777.770.576	3.710.416.504
Dettes à plus d'un an échéant dans l'année		5.9	42	59.000.000	
Dettes financières			43	3.214.487.795	3.214.436.174
Etablissements de crédit			430/8		36.174
Autres emprunts			439	3.214.487.795	3.214.400.000
Dettes commerciales			44	2.059.556	1.317.857
Fournisseurs			440/4	2.059.556	1.317.857
Effets à payer			441		
Acomptes reçus sur commandes			46		
Dettes fiscales, salariales et sociales		5.9	45	47.304.816	47.251.065
Impôts			450/3	46.590.644	46.585.459
Rémunérations et charges sociales			454/9	714.172	665.606
Autres dettes			47/48	454.918.409	447.411.408
Comptes de régularisation		5.9	492/3	9.870.709	21.301.240
TOTAL DU PASSIF			10/49	16.238.079.241	16.291.233.347

COMPTES DE RESULTATS

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Ventes et prestations		70/74	2.688.929	3.709.467
Chiffre d'affaires	5.10	70	1.649.142	2.001.080
En-cours de fabrication, produits finis et commandes en cours d'exécution: augmentation (réduction) (+)/(-)		71		
Production immobilisée		72		
Autres produits d'exploitation	5.10	74	1.039.787	1.708.387
Coût des ventes et des prestations		60/64	32.995.015	23.728.899
Approvisionnements et marchandises		60		
Achats		600/8		
Stocks: réduction (augmentation).....(+)/(-)		609		
Services et biens divers		61	13.961.769	14.265.165
Rémunérations, charges sociales et pensions(+)/(-)	5.10	62	6.833.295	6.138.731
Amortissements et réductions de valeur sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		630	2.875.035	2.212.658
Réductions de valeur sur stocks, sur commandes en cours d'exécution et sur créances commerciales: dotations (reprises)(+)/(-)		631/4		
Provisions pour risques et charges: dotations (utilisations et reprises)(+)/(-)	5.10	635/7	9.141.557	1.099.035
Autres charges d'exploitation	5.10	640/8	183.359	13.310
Charges d'exploitation portées à l'actif au titre de frais de restructuration		649		
Bénéfice (Perte) d'exploitation(+)/(-)		9901	-30.306.086	-20.019.432
Produits financiers		75	226.639.354	209.885.971
Produits des immobilisations financières		750	199.494.074	188.882.757
Produits des actifs circulants		751	6.319.601	10.566.109
Autres produits financiers	5.11	752/9	20.825.679	10.437.105
Charges financières	5.11	65	39.093.961	51.209.201
Charges des dettes		650	33.371.414	37.847.263
Réductions de valeur sur actifs circulants autres que stocks, commandes en cours et créances commerciales: dotations (reprises) (+)/(-)		651	-687.480	-5.249.556
Autres charges financières		652/9	6.410.027	18.611.494
Bénéfice (Perte) courant(e) avant impôts (+)/(-)		9902	157.239.307	138.657.338

	Ann.	Codes	Exercice	Exercice précédent
Produits exceptionnels		76	595.923.035	723.060.897
Reprises d'amortissements et de réductions de valeur sur immobilisations incorporelles et corporelles		760		
Reprises de réductions de valeur sur immobilisations financières		761	546.829.082	716.573.406
Reprises de provisions pour risques et charges exceptionnels		762		
Plus-values sur réalisation d'actifs immobilisés		763	48.825.210	6.335.893
Autres produits exceptionnels	5.11	764/9	268.743	151.598
Charges exceptionnelles		66	16.328.664	16.026.352
Amortissements et réductions de valeur exceptionnels sur frais d'établissement, sur immobilisations incorporelles et corporelles		660		
Réductions de valeur sur immobilisations financières		661	13.371.830	8.297.654
Provisions pour risques et charges exceptionnelles		662		
Dotations (utilisations)		662		
Moins-values sur réalisation d'actifs immobilisés		663	2.956.233	7.728.698
Autres charges exceptionnelles	5.11	664/8	601	
Charges exceptionnelles portées à l'actif au titre de frais de restructuration		669		
Bénéfice (Perte) de l'exercice avant impôts		9903	736.833.678	845.691.883
Prélèvements sur les impôts différés		780		
Transfert aux impôts différés		680		
Impôts sur le résultat	5.12	67/77	219.133	
Impôts		670/3	219.133	
Régularisations d'impôts et reprises de provisions fiscales		77		
Bénéfice (Perte) de l'exercice		9904	736.614.545	845.691.883
Prélèvements sur les réserves immunisées		789		
Transfert aux réserves immunisées		689		
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter		9905	736.614.545	845.691.883

AFFECTATIONS ET PRELEVEMENTS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Bénéfice (Perte) à affecter(+)/(-)	9906	7.836.896.256	7.539.176.252
Bénéfice (Perte) de l'exercice à affecter(+)/(-)	(9905)	736.614.545	845.691.883
Bénéfice (Perte) reporté(e) de l'exercice précédent(+)/(-)	14P	7.100.281.711	6.693.484.369
Prélèvements sur les capitaux propres	791/2		
sur le capital et les primes d'émission	791		
sur les réserves	792		
Affectations aux capitaux propres	691/2		
au capital et aux primes d'émission	691		
à la réserve légale	6920		
aux autres réserves	6921		
Bénéfice (Perte) à reporter(+)/(-)	(14)	7.386.706.635	7.100.281.711
Intervention d'associés dans la perte	794		
Bénéfice à distribuer	694/6	450.189.621	438.894.541
Rémunération du capital	694	450.189.621	438.894.541
Administrateurs ou gérants	695		
Autres allocataires	696		

ANNEXE

ETAT DES FRAIS D'ETABLISSEMENT

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	20P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.429.723
Mutations de l'exercice			
Nouveaux frais engagés	8002		
Amortissements	8003	2.019.667	
Autres (+)/(-)	8004	-51.807	
Valeur comptable nette au terme de l'exercice	(20)	358.249	
Dont			
Frais de constitution et d'augmentation de capital, frais d'émission d'emprunts et autres frais d'établissement	200/2		
Frais de restructuration	204	358.249	

INSTALLATIONS, MACHINES ET OUTILLAGE

	Codes	Exercice	Exercice précédent
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8162		
Cessions et désaffectations	8172		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8182		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8192	276	
Plus-values au terme de l'exercice	8252P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8212		
Acquises de tiers	8222		
Annulées	8232		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8242		
Plus-values au terme de l'exercice	8252		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322P	xxxxxxxxxxxxxxxx	276
Mutations de l'exercice			
Actés	8272		
Repris	8282		
Acquis de tiers	8292		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8302		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8312		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8322	276	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(23)		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
MOBILIER ET MATERIEL ROULANT			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193P	xxxxxxxxxxxxxxxx	2.872.424
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8163	372.660	
Cessions et désaffectations	8173	49.580	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8183		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8193	3.195.504	
Plus-values au terme de l'exercice	8253P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8213		
Acquises de tiers	8223		
Annulées	8233		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8243		
Plus-values au terme de l'exercice	8253		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.911.803
Mutations de l'exercice			
Actés	8273	349.797	
Repris	8283		
Acquis de tiers	8293		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8303	46.420	
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8313		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8323	2.215.180	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(24)	<u>980.324</u>	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES IMMOBILISATIONS CORPORELLES			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195P	xxxxxxxxxxxxxxx	1.471.043
Mutations de l'exercice			
Acquisitions, y compris la production immobilisée	8165	189.418	
Cessions et désaffectations	8175		
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8185		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8195	1.660.461	
Plus-values au terme de l'exercice	8255P	xxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8215		
Acquises de tiers	8225		
Annulées	8235		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8245		
Plus-values au terme de l'exercice	8255		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325P	xxxxxxxxxxxxxxx	225.814
Mutations de l'exercice			
Actés	8275	325.085	
Repris	8285		
Acquis de tiers	8295		
Annulés à la suite de cessions et désaffectations	8305		
Transférés d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8315		
Amortissements et réductions de valeur au terme de l'exercice	8325	550.899	
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(26)	1.109.562	

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392P	xxxxxxxxxxxxxxxx	4.308.053.027
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8362		
Cessions et retraits	8372	36.092.000	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8382		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8392	4.271.961.027	
Plus-values au terme de l'exercice	8452P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8412		
Acquises de tiers	8422		
Annulées	8432		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8442		
Plus-values au terme de l'exercice	8452		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.040.280.576
Mutations de l'exercice			
Actées	8472		
Reprises	8482	327.620.887	
Acquises de tiers	8492		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8502		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8512		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8522	712.659.689	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice (+)/(-)	8542		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8552		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(282)	3.559.301.338	
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	283P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Additions	8582		
Remboursements	8592		
Réductions de valeur actées	8602		
Réductions de valeur reprises	8612		
Différences de change (+)/(-)	8622		
Autres (+)/(-)	8632		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(283)		
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8652		

	Codes	Exercice	Exercice précédent
AUTRES ENTREPRISES - PARTICIPATIONS, ACTIONS ET PARTS			
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393P	xxxxxxxxxxxxxxxx	1.927.923.750
Mutations de l'exercice			
Acquisitions	8363	332.805.571	
Cessions et retraits	8373	343.097.775	
Transferts d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8383		
Valeur d'acquisition au terme de l'exercice	8393	1.917.631.546	
Plus-values au terme de l'exercice	8453P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice			
Actées	8413		
Acquises de tiers	8423		
Annulées	8433		
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8443		
Plus-values au terme de l'exercice	8453		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523P	xxxxxxxxxxxxxxxx	36.356.193
Mutations de l'exercice			
Actées	8473	13.240.581	
Reprises	8483	531.150	
Acquises de tiers	8493		
Annulées à la suite de cessions et retraits	8503	25.719.244	
Transférées d'une rubrique à une autre (+)/(-)	8513		
Réductions de valeur au terme de l'exercice	8523	23.346.380	
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553P	xxxxxxxxxxxxxxxx	
Mutations de l'exercice(+)/(-)	8543		
Montants non appelés au terme de l'exercice	8553		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(284)	1.894.285.166	
AUTRES ENTREPRISES - CREANCES			
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	285/8P	xxxxxxxxxxxxxxxx	125.468
Mutations de l'exercice			
Additions	8583	6.250	
Remboursements	8593		
Réductions de valeur actées	8603	131.249	
Réductions de valeur reprises	8613		
Différences de change (+)/(-)	8623		
Autres (+)/(-)	8633		
VALEUR COMPTABLE NETTE AU TERME DE L'EXERCICE	(285/8)	469	
REDUCTIONS DE VALEUR CUMULEES SUR CREANCES AU TERME DE L'EXERCICE	8653	131.249	

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

Sont mentionnées ci-après, les entreprises dans lesquelles l'entreprise détient une participation (comprise dans les rubriques 280 et 282 de l'actif) ainsi que les autres entreprises dans lesquelles l'entreprise détient des droits sociaux (compris dans les rubriques 284 et 51/53 de l'actif) représentant 10% au moins du capital souscrit.

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+) ou (-) (en unités)	
Belgian Securities B.V. Amstel 134 1017 AD Amsterdam Pays-Bas Ordinaires	1758155	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	2.250.413.541	322.736.356
Brussels Securities SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0403.212.964 Ordinaires	205593	99,99	0,01	31/12/2013	EUR	755.320.539	1.233.547
Cofinergy SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0430.169.660 Ordinaires	82541990	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	5.624.789.521	174.709.642
Ergon Capital Partners II SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0885.899.911 Ordinaires	56589	42,36	0,00	31/12/2013	EUR	210.250.923	-457.222
GBL Finance & Treasury SA Avenue Marnix 24 1000 Bruxelles 1 Belgique 0563.465.773 Ordinaires	82541990	100,00	0,00		EUR	0	0
GBL Verwaltung S.à.r.l. Rue de Namur 1 2211 Luxembourg (GRAND DUCHE) Luxembourg Ordinaires	2877131	100,00	0,00	31/12/2013	EUR	2.171.141.528	244.350.682
Lafarge SA 61, rue des Belles-Feuilles - BP 40 75782 Paris Cedex 16 France Ordinaires	60308408	20,99	0,02	31/12/2013	EUR	13.789.000.000	462.000.000

INFORMATION RELATIVE AUX PARTICIPATIONS

PARTICIPATIONS ET DROITS SOCIAUX DETENUS DANS D'AUTRES ENTREPRISES

DENOMINATION, adresse complète du SIEGE et pour les entreprises de droit belge, mention du NUMERO D'ENTREPRISE	Droits sociaux détenus			Données extraites des derniers comptes annuels disponibles			
	directement		par les filiales	Comptes annuels arrêtés au	Code devise	Capitaux propres	Résultat net
	Nombre	%	%			(+ ou -) (en unités)	
LTI One SA Rue Phocas Lejeune 8 5032 Isnes Belgique 0525.893.220 Ordinaires	1000	0,37	99,63	30/09/2014	EUR	2.963.276	332.122
LTI Two SA Rue Phocas Lejeune 8 5032 Isnes Belgique 0550.642.670 Ordinaires	10	0,00	100,00	30/09/2014	EUR	2.358.143	-21.857
Umicore SA Rue du Marais 31 1000 Bruxelles 1 Belgique 0401.574.852 Ordinaires	13846339	12,36	0,06	31/12/2013	EUR	1.427.122.510	87.990.164

PLACEMENTS DE TRESORERIE ET COMPTES DE REGULARISATION DE L'ACTIF

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PLACEMENTS DE TRESORERIE - AUTRES PLACEMENTS			
Actions et parts	51	16.204.009	26.930.021
Valeur comptable augmentée du montant non appelé	8681	16.204.009	26.930.021
Montant non appelé	8682		
Titres à revenu fixe	52	69.987.734	49.979.256
Titres à revenu fixe émis par des établissements de crédit	8684		
Comptes à terme détenus auprès des établissements de crédit	53	200.000.000	753.636.350
Avec une durée résiduelle ou de préavis			
d'un mois au plus	8686		
de plus d'un mois à un an au plus	8687		545.000.000
de plus d'un an	8688	200.000.000	208.636.350
Autres placements de trésorerie non repris ci-avant	8689	110.365.319	190.121.267

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 490/1 de l'actif si celle-ci représente un montant important.

	Exercice
Services et biens divers à reporter	48.657
Autres charges à reporter	779.260
Commissions acquises	605.320
Prorata d'intérêts courus et non échus - banques	264.000
Prorata d'intérêts courus et non échus - obligations	5.969

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

ETAT DU CAPITAL

Capital social

Capital souscrit au terme de l'exercice
 Capital souscrit au terme de l'exercice

Codes	Exercice	Exercice précédent
100P	XXXXXXXXXXXXXXXX	653.136.356
(100)	653.136.356	

Modifications au cours de l'exercice

Représentation du capital
 Catégories d'actions

Ordinaires
 Actions nominatives
 Actions au porteur et/ou dématérialisées.....

Codes	Montants	Nombre d'actions
	653.136.356	161.358.287
8702	XXXXXXXXXXXXXXXX	88.259.811
8703	XXXXXXXXXXXXXXXX	73.098.476

Capital non libéré

Capital non appelé
 Capital appelé, non versé
 Actionnaires redevables de libération

Codes	Montant non appelé	Montant appelé non versé
(101)		XXXXXXXXXXXXXXXX
8712	XXXXXXXXXXXXXXXX	

Actions propres

Détenues par la société elle-même
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes
 Détenues par ses filiales
 Montant du capital détenu
 Nombre d'actions correspondantes

Codes	Exercice
8721	
8722	
8731	24.881.954
8732	6.147.123
8740	
8741	
8742	
8745	
8746	
8747	
8751	125.000.000

Engagement d'émission d'actions

Suite à l'exercice de droits de CONVERSION
 Montant des emprunts convertibles en cours
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre
 Suite à l'exercice de droits de SOUSCRIPTION
 Nombre de droits de souscription en circulation
 Montant du capital à souscrire
 Nombre maximum correspondant d'actions à émettre

Capital autorisé non souscrit

ETAT DU CAPITAL ET STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT

Parts non représentatives du capital

Répartition

Nombre de parts

8761

Nombre de voix qui y sont attachées

8762

Ventilation par actionnaire

Nombre de parts détenues par la société elle-même

8771

Nombre de parts détenues par les filiales

8781

Codes	Exercice
8761	
8762	
8771	
8781	

STRUCTURE DE L'ACTIONNARIAT DE L'ENTREPRISE A LA DATE DE CLOTURE DE SES COMPTES, TELLE QU'ELLE RESULTE DES DECLARATIONS REÇUES PAR L'ENTREPRISE

Pargesa Netherlands B.V. 50,00% (80.680.729 actions)

Sagerpar 3,62% (5.839.096 actions)

LTI One 0,11% (185.185 actions)

LTI Two 0,08% (129.770 actions)

Compagnie Nationale à Portefeuille S.A. 0,02% (38.500 actions)

Trust Familial Desmarais 0,00% (500 actions)

Flottant 46,16%

PROVISIONS POUR AUTRES RISQUES ET CHARGES

VENTILATION DE LA RUBRIQUE 163/5 DU PASSIF SI CELLE-CI REPRESENTE UN MONTANT IMPORTANT

Exercice
10.921.266
382.956
10.882.781

- Provision pour couverture sur options émises par GBL
- Provision pour frais de paiement des coupons et d'échange des titres
- Autres provisions

ETAT DES DETTES ET COMPTES DE REGULARISATION DU PASSIF

VENTILATION DES DETTES A L'ORIGINE A PLUS D'UN AN, EN FONCTION DE LEUR DUREE RESIDUELLE

Dettes à plus d'un an échéant dans l'année

	Codes	Exercice
Dettes financières	8801	59.000.000
Emprunts subordonnés	8811	
Emprunts obligataires non subordonnés	8821	59.000.000
Dettes de location-financement et assimilées	8831	
Etablissements de crédit	8841	
Autres emprunts	8851	
Dettes commerciales	8861	
Fournisseurs	8871	
Effets à payer	8881	
Acomptes reçus sur commandes	8891	
Autres dettes	8901	
Total des dettes à plus d'un an échéant dans l'année	(42)	59.000.000

Dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir

Dettes financières	8802	550.000.000
Emprunts subordonnés	8812	
Emprunts obligataires non subordonnés	8822	350.000.000
Dettes de location-financement et assimilées	8832	
Etablissements de crédit	8842	
Autres emprunts	8852	200.000.000
Dettes commerciales	8862	
Fournisseurs	8872	
Effets à payer	8882	
Acomptes reçus sur commandes	8892	
Autres dettes	8902	
Total des dettes ayant plus d'un an mais 5 ans au plus à courir	8912	550.000.000

Dettes ayant plus de 5 ans à courir

Dettes financières	8803	
Emprunts subordonnés	8813	
Emprunts obligataires non subordonnés	8823	
Dettes de location-financement et assimilées	8833	
Etablissements de crédit	8843	
Autres emprunts	8853	
Dettes commerciales	8863	
Fournisseurs	8873	
Effets à payer	8883	
Acomptes reçus sur commandes	8893	
Autres dettes	8903	
Total des dettes ayant plus de 5 ans à courir	8913	

DETTES GARANTIES (comprises dans les rubriques 17 et 42/48 du passif)**Dettes garanties par les pouvoirs publics belges**

	Codes	Exercice
Dettes financières	8921	
Emprunts subordonnés	8931	
Emprunts obligataires non subordonnés	8941	
Dettes de location-financement et assimilées	8951	
Etablissements de crédit	8961	
Autres emprunts	8971	
Dettes commerciales	8981	
Fournisseurs	8991	
Effets à payer	9001	
Acomptes reçus sur commandes	9011	
Dettes salariales et sociales	9021	
Autres dettes	9051	
Total des dettes garanties par les pouvoirs publics belges	9061	

Dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise

Dettes financières	8922	
Emprunts subordonnés	8932	
Emprunts obligataires non subordonnés	8942	
Dettes de location-financement et assimilées	8952	
Etablissements de crédit	8962	
Autres emprunts	8972	
Dettes commerciales	8982	
Fournisseurs	8992	
Effets à payer	9002	
Acomptes reçus sur commandes	9012	
Dettes fiscales, salariales et sociales	9022	
Impôts	9032	
Rémunérations et charges sociales	9042	
Autres dettes	9052	
Total des dettes garanties par des sûretés réelles constituées ou irrévocablement promises sur les actifs de l'entreprise	9062	

DETTES FISCALES, SALARIALES ET SOCIALES**Impôts** (rubrique 450/3 du passif)

	Codes	Exercice
Dettes fiscales échues	9072	
Dettes fiscales non échues	9073	45.365.776
Dettes fiscales estimées	450	1.224.868
Rémunérations et charges sociales (rubrique 454/9 du passif)		
Dettes échues envers l'Office National de Sécurité Sociale	9076	
Autres dettes salariales et sociales	9077	714.172

COMPTES DE REGULARISATION

Ventilation de la rubrique 492/3 du passif si celle-ci représente un montant important

	Exercice
Biens et services divers à imputer	56.220
Prorata d'intérêts à payer - divers	522.667
Prorata d'intérêts à payer sur emprunt obligataire	97.154
Autres charges à imputer	807.933
Produits à reporter - prime emprunt obligataire	175.000
Produits à reporter - gratuités locatives	2.760.000
Primes perçues sur options d'achat émises à reporter	2.527.851
Primes perçues sur options de vente émises à reporter	2.923.883

RESULTATS D'EXPLOITATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
PRODUITS D'EXPLOITATION			
Chiffre d'affaires net			
Ventilation par catégorie d'activité			
Prestations de services		1.649.142	2.001.081
Ventilation par marché géographique			
Belgique		1.534.042	1.889.609
France		37.997	35.426
Luxembourg		77.103	76.046
Autres produits d'exploitation			
Subsides d'exploitation et montants compensatoires obtenus des pouvoirs publics	740		
CHARGES D'EXPLOITATION			
Travailleurs pour lesquels l'entreprise a introduit une déclaration DIMONA ou qui sont inscrits au registre général du personnel			
Nombre total à la date de clôture	9086	36	31
Effectif moyen du personnel calculé en équivalents temps plein	9087	35,2	31,3
Nombre effectif d'heures prestées	9088	54.621	51.802
Frais de personnel			
Rémunérations et avantages sociaux directs	620	4.340.734	3.729.986
Cotisations patronales d'assurances sociales	621	1.126.437	1.073.697
Primes patronales pour assurances extralégales	622	1.270.771	1.249.604
Autres frais de personnel	623	95.353	85.444
Pensions de retraite et de survie	624		
Provisions pour pensions et obligations similaires			
Dotations (utilisations et reprises)	635	(+)/(-)	
Réductions de valeur			
Sur stocks et commandes en cours			
actées	9110		
reprises	9111		
Sur créances commerciales			
actées	9112		
reprises	9113		
Provisions pour risques et charges			
Constitutions	9115	9.301.557	1.219.035
Utilisations et reprises	9116	160.000	120.000
Autres charges d'exploitation			
Impôts et taxes relatifs à l'exploitation	640	181.442	11.440
Autres	641/8	1.917	1.870
Personnel intérimaire et personnes mises à la disposition de l'entreprise			
Nombre total à la date de clôture	9096		
Nombre moyen calculé en équivalents temps plein	9097	0,5	1,3
Nombre d'heures effectivement prestées.....	9098	1.042	2.510
Frais pour l'entreprise	617	56.082	128.206

RESULTATS FINANCIERS ET EXCEPTIONNELS

	Codes	Exercice	Exercice précédent
RESULTATS FINANCIERS			
Autres produits financiers			
Subsides accordés par les pouvoirs publics et imputés au compte de résultats			
Subsides en capital	9125		
Subsides en intérêts	9126		
Ventilation des autres produits financiers			
Primes perçues sur ventes d'options		12.064.936	7.992.312
Bénéfices de change réalisés		43.695	224
Primes sur emprunt long terme		58.333	58.333
Plus-value sur réalisation placement trésorerie actions		524.361	1.092.240
Plus-value sur réalisation placement trésorerie FCP		378.465	1.047.252
Intérêts de retard perçus		3.489.216	246.744
Produits financiers divers		4.266.673	
Amortissement des frais d'émission d'emprunts et des primes de remboursement	6501		
Intérêts intercalaires portés à l'actif	6503		
Réductions de valeur sur actifs circulants			
Actées	6510	160.607	1.587.662
Reprises	6511	848.087	6.837.218
Autres charges financières			
Montant de l'escompte à charge de l'entreprise sur la négociation de créances	653		
Provisions à caractère financier			
Dotations	6560	10.997.841	14.841.963
Utilisations et reprises	6561	14.841.969	261.398
Ventilation des autres charges financières			
Impôts étrangers sur dividendes étrangers		774.320	199.219
Frais relatifs aux fonds propres		873.825	1.050.105
Moins-values réalisées sur vente actions		5.019.574	46.628
Frais divers		3.473.692	2.547.091
Primes perdues sur achats d'options et sur autres produits financiers		112.745	187.887

RESULTATS EXCEPTIONNELS**Ventilation des autres produits exceptionnels**

Autres produits exceptionnels

268.743

Ventilation des autres charges exceptionnelles

Autres charges exceptionnelles

601

IMPOTS ET TAXES**IMPOTS SUR LE RESULTAT**

	Codes	Exercice
Impôts sur le résultat de l'exercice	9134	203.284
Impôts et précomptes dus ou versés	9135	
Excédent de versements d'impôts ou de précomptes porté à l'actif	9136	
Suppléments d'impôts estimés	9137	203.284
Impôts sur le résultat d'exercices antérieurs	9138	15.849
Suppléments d'impôts dus ou versés	9139	15.849
Suppléments d'impôts estimés ou provisionnés	9140	
Principales sources de disparités entre le bénéfice avant impôts, exprimé dans les comptes, et le bénéfice taxable estimé		
Reprises de réductions de valeur sur actions		-546.829.082
Revenus déjà taxés		-189.512.237
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.		

Incidence des résultats exceptionnels sur le montant des impôts sur le résultat de l'exercice

Néant

Sources de latences fiscales

	Codes	Exercice
Latences actives	9141	1.576.791.543
Pertes fiscales cumulées, déductibles des bénéfices taxables ultérieurs	9142	559.743.172
Autres latences actives		
Autres latences actives		1.017.048.371
Latences passives	9144	1.017.048.371
Ventilation des latences passives		
Autres latences passives		1.017.048.371
Chiffres non arrêtés définitivement à ce jour, déclaration fiscale non terminée.		

TAXES SUR LA VALEUR AJOUTEE ET IMPOTS A CHARGE DE TIERS**Taxes sur la valeur ajoutée, portées en compte**

	Codes	Exercice	Exercice précédent
A l'entreprise (déductibles)	9145	305.727	562.632
Par l'entreprise	9146	326.368	646.244
Montants retenus à charge de tiers, au titre de			
Précompte professionnel	9147	3.876.731	4.156.770
Précompte mobilier	9148	36.918.664	35.489.855

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

Codes	Exercice
9149	1.470.549.760
9150	
9151	
9153	1.470.549.760
9161	
9171	
9181	
9191	
9201	
9162	
9172	
9182	
9192	
9202	
9213	
9214	
9215	
9216	
	29.797.500

GARANTIES PERSONNELLES CONSTITUEES OU IRREVOCABLEMENT PROMISES PAR L'ENTREPRISE POUR SURETE DE DETTES OU D'ENGAGEMENTS DE TIERS**Dont**

Effets de commerce en circulation endossés par l'entreprise

Effets de commerce en circulation tirés ou avalisés par l'entreprise

Montant maximum à concurrence duquel d'autres engagements de tiers sont garantis par l'entreprise

GARANTIES REELLES**Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de l'entreprise****Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription

Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés

Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

Garanties réelles constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise sur ses actifs propres pour sûreté de dettes et engagements de tiers**Hypothèques**

Valeur comptable des immeubles grevés

Montant de l'inscription

Gages sur fonds de commerce - Montant de l'inscription

Gages sur d'autres actifs - Valeur comptable des actifs gagés

Sûretés constituées sur actifs futurs - Montant des actifs en cause

BIENS ET VALEURS DETENUS PAR DES TIERS EN LEUR NOM MAIS AUX RISQUES ET PROFITS DE L'ENTREPRISE, S'ILS NE SONT PAS PORTES AU BILAN**ENGAGEMENTS IMPORTANTS D'ACQUISITION D'IMMOBILISATIONS**

Engagement d'acquisition de participation

ENGAGEMENTS IMPORTANTS DE CESSION D'IMMOBILISATIONS**MARCHE A TERME**

Marchandises achetées (à recevoir)

Marchandises vendues (à livrer)

Devises achetées (à recevoir)

Devises vendues (à livrer)

ENGAGEMENTS RESULTANT DE GARANTIES TECHNIQUES ATTACHEES A DES VENTES OU PRESTATIONS DEJA EFFECTUEES**LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Opération "Certificat au porteur" 302.604,53

Lignes de crédit obtenues 1.750.000.000,00

Options call émises 62.613.101,22 (montant notionnel)

Options put émises 80.799.938,44 (montant notionnel)

Stock options 52.646.720,82 (montant notionnel)

DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN**LITIGES IMPORTANTS ET AUTRES ENGAGEMENTS IMPORTANTS**

Dividendes étrangers/double imposition internationale

Le Groupe a continué à prendre certaines mesures pour préserver ses intérêts en matière de "double imposition" des dividendes étrangers.

Litige Rhodia

Début 2004, GBL et deux de ses Administrateurs ont été assignés par des actionnaires minoritaires de Rhodia devant le Tribunal de Commerce de Paris, mettant en cause leur responsabilité d'Administrateur de Rhodia. Parallèlement, une procédure pénale a été intentée contre X.

Le 27 janvier 2006, le Tribunal de Paris a décidé de suspendre la procédure civile jusqu'à ce qu'intervienne une décision dans le cadre de la procédure pénale. Depuis lors, ce litige n'a guère évolué : il est toujours en sursis dans l'attente de l'issue de la procédure pénale en cours.

Plans d'options sur actions

Dans le cadre des dispositions de la loi du 26 mars 1999 relative au plan d'action belge pour l'emploi, GBL a émis six plans d'intéressement (2012/2011/2010/2009/2008/2007) sur actions GBL en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

En 2013 et 2014, toujours dans le même cadre, GBL a émis des plans d'intéressement sur les actions de sous-filiales, LTI One SA et LTI Two SA, en faveur du Management Exécutif et de son personnel.

Prêt de titres

Un prêt de 1.143 actions Lafarge a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 600 actions Imerys a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

Un prêt de 1.000 actions Pernod Ricard a été consenti à Ian Gallienne dans le cadre de son mandat d'administrateur de cette société.

LE CAS ECHEANT, DESCRIPTION SUCCINCTE DU REGIME COMPLEMENTAIRE DE PENSION DE RETRAITE OU DE SURVIE INSTAURE AU PROFIT DU PERSONNEL OU DES DIRIGEANTS ET DES MESURES PRISES POUR EN COUVRIR LA CHARGE

Les membres du personnel bénéficient d'un régime de retraite et de survie leur garantissant un niveau de ressources établi en fonction de leur ancienneté et de leur rémunération de fin de carrière. La pension extra-légale est constituée d'une part, par la souscription d'une assurance de groupe, et d'autre part, par l'entremise d'une institution de retraite professionnelle dotée d'une personnalité juridique distincte.

PENSIONS DONT LE SERVICE INCOMBE A L'ENTREPRISE ELLE-MEME

Montant estimé des engagements résultant, pour l'entreprise, de prestations déjà effectuées

Code	Exercice
9220	

Bases et méthodes de cette estimation

NATURE ET OBJECTIF COMMERCIAL DES OPERATIONS NON INSCRITES AU BILAN

A condition que les risques ou les avantages découlant de ces opérations soient significatifs et dans la mesure où la divulgation des risques ou avantages soit nécessaire pour l'appréciation de la situation financière de la société; le cas échéant, les conséquences financières de ces opérations pour la société doivent également être mentionnées:

AUTRES DROITS ET ENGAGEMENTS HORS BILAN

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION

	Codes	Exercice	Exercice précédent
ENTREPRISES LIEES			
Immobilisations financières	(280/1)	10.007.962.163	9.846.827.638
Participations	(280)	10.007.962.163	9.846.827.638
Créances subordonnées	9271		
Autres créances	9281		
Créances sur les entreprises liées	9291	192.948.240	220.104.822
A plus d'un an	9301		
A un an au plus	9311	192.948.240	220.104.822
Placements de trésorerie	9321		
Actions	9331		
Créances	9341		
Dettes	9351	3.415.010.461	3.414.418.301
A plus d'un an	9361	200.000.000	200.000.000
A un an au plus	9371	3.215.010.461	3.214.418.301
Garanties personnelles et réelles			
Constituées ou irrévocablement promises par l'entreprise pour sûreté de dettes ou d'engagements d'entreprises liées	9381	1.470.549.760	1.833.060.047
Constituées ou irrévocablement promises par des entreprises liées pour sûreté de dettes ou d'engagements de l'entreprise	9391		
Autres engagements financiers significatifs	9401		
Résultats financiers			
Produits des immobilisations financières	9421	65.051.735	65.051.735
Produits des actifs circulants	9431	99.554	4.411.599
Autres produits financiers	9441		
Charges des dettes	9461	19.405.474	23.336.157
Autres charges financières	9471	50.135	45.976
Cessions d'actifs immobilisés			
Plus-values réalisées	9481		3.870.802
Moins-values réalisées	9491		7.517.758
ENTREPRISES AVEC LIEN DE PARTICIPATION			
Immobilisations financières	(282/3)	3.559.301.338	3.267.772.450
Participations	(282)	3.559.301.338	3.267.772.450
Créances subordonnées	9272		
Autres créances	9282		
Créances	9292	36.169.667	76.603
A plus d'un an	9302		
A un an au plus	9312	36.169.667	76.603
Dettes	9352		
A plus d'un an	9362		
A un an au plus	9372		

RELATIONS AVEC LES ENTREPRISES LIEES ET LES ENTREPRISES AVEC LESQUELLES IL EXISTE UN LIEN DE PARTICIPATION**TRANSACTIONS AVEC DES PARTIES LIEES EFFECTUEES DANS DES CONDITIONS AUTRES QUE CELLES DU MARCHE**

Mention de telles transactions, si elles sont significatives, y compris le montant et indication de la nature des rapports avec la partie liée, ainsi que toute autre information sur les transactions qui serait nécessaire pour obtenir une meilleure compréhension de la position financière de la société

Néant

Exercice

RELATIONS FINANCIERES AVEC

LES ADMINISTRATEURS ET GERANTS, LES PERSONNES PHYSIQUES OU MORALES QUI CONTROLENT DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT L'ENTREPRISE SANS ETRE LIEES A CELLE-CI OU LES AUTRES ENTREPRISES CONTROLEES DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT PAR CES PERSONNES

	Codes	Exercice
Créances sur les personnes précitées	9500	13
Conditions principales des créances		
Garanties constituées en leur faveur	9501	
Conditions principales des garanties constituées		
Autres engagements significatifs souscrits en leur faveur	9502	
Conditions principales des autres engagements		
Rémunérations directes et indirectes et pensions attribuées, à charge du compte de résultats, pour autant que cette mention ne porte pas à titre exclusif ou principal sur la situation d'une seule personne identifiable		
Aux administrateurs et gérants	9503	4.363.376
Aux anciens administrateurs et anciens gérants	9504	

LE OU LES COMMISSAIRE(S) ET LES PERSONNES AVEC LESQUELLES IL EST LIE (ILS SONT LIES)

	Codes	Exercice
Emoluments du (des) commissaire(s)	9505	75.000
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par le(s) commissaire(s)		
Autres missions d'attestation	95061	
Missions de conseils fiscaux	95062	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95063	74.895
Emoluments pour prestations exceptionnelles ou missions particulières accomplies au sein de la société par des personnes avec lesquelles le ou les commissaire(s) est lié (sont liés)		
Autres missions d'attestation	95081	
Missions de conseils fiscaux	95082	
Autres missions extérieures à la mission révisoriale	95083	

Mentions en application de l'article 133, paragraphe 6 du Code des sociétés

DECLARATION RELATIVE AUX COMPTES CONSOLIDES**INFORMATIONS A COMPLETER PAR LES ENTREPRISES SOUMISES AUX DISPOSITIONS DU CODE DES SOCIETES RELATIVES AUX COMPTES CONSOLIDES**

L'entreprise établit et publie des comptes consolidés et un rapport consolidé de gestion*

~~L'entreprise n'établit pas de comptes consolidés ni de rapport consolidé de gestion, parce qu'elle en est exemptée pour la (les) raison(s) suivante(s)*~~

L'entreprise et ses filiales ne dépassent pas, sur base consolidée, plus d'une des limites visées à l'article 16 du Code des sociétés*

L'entreprise est elle-même filiale d'une entreprise mère qui établit et publie des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation*

Dans l'affirmative, justification du respect des conditions d'exemption prévues à l'article 113, paragraphes 2 et 3 du Code des sociétés:

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'entreprise mère qui établit et publie les comptes consolidés en vertu desquels l'exemption est autorisée:

INFORMATIONS A COMPLETER PAR L'ENTREPRISE SI ELLE EST FILIALE OU FILIALE COMMUNE

Nom, adresse complète du siège et, s'il s'agit d'une entreprise de droit belge, numéro d'entreprise de l'(des) entreprise(s) mère(s) et indication si cette (ces) entreprise(s) mère(s) établit (établissent) et publie(nt) des comptes consolidés dans lesquels ses comptes annuels sont intégrés par consolidation**:

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

L'entreprise-mère établit et publie des comptes consolidés pour l'ensemble le plus grand

Si l'(les) entreprise(s) mère(s) est (sont) de droit étranger, lieu où les comptes consolidés dont question ci-avant peuvent être obtenus**

Pargesa Holding SA
Grand-Rue 11
1204 Genève, Suisse

* Biffer la mention inutile.

** Si les comptes de l'entreprise sont consolidés à plusieurs niveaux, les renseignements sont donnés d'une part, pour l'ensemble le plus grand et d'autre part, pour l'ensemble le plus petit d'entreprises dont l'entreprise fait partie en tant que filiale et pour lequel des comptes consolidés sont établis et publiés.

BILAN SOCIAL

Numéros des commissions paritaires dont dépend l'entreprise:

218

ETAT DES PERSONNES OCCUPEES**TRAVAILLEURS POUR LESQUELS L'ENTREPRISE A INTRODUIT UNE DECLARATION DIMONA OU QUI SONT INSCRITS AU REGISTRE GENERAL DU PERSONNEL**

Au cours de l'exercice	Codes	Total	1. Hommes	2. Femmes
Nombre moyen de travailleurs				
Temps plein	1001	34,0	17,0	17,0
Temps partiel	1002	2,0	1,0	1,0
Total en équivalents temps plein (ETP)	1003	35,2	17,5	17,7
Nombre d'heures effectivement prestées				
Temps plein	1011	53.585	27.640	25.945
Temps partiel	1012	1.036	432	604
Total	1013	54.621	28.072	26.549
Frais de personnel				
Temps plein	1021	6.699.365		
Temps partiel	1022	133.930		
Total	1023	6.833.295		
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

Au cours de l'exercice précédent	Codes	P. Total	1P. Hommes	2P. Femmes
Nombre moyen de travailleurs en ETP	1003	31,3	16,1	15,2
Nombre d'heures effectivement prestées	1013	51.802	27.139	24.663
Frais de personnel	1023	6.138.731	3.322.340	2.816.391
Montant des avantages accordés en sus du salaire	1033			

	Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
A la date de clôture de l'exercice				
Nombre de travailleurs	105	34	2	35,2
Par type de contrat de travail				
Contrat à durée indéterminée	110	34	2	35,2
Contrat à durée déterminée	111			
Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini	112			
Contrat de remplacement	113			
Par sexe et niveau d'études				
Hommes	120	17	1	17,5
de niveau primaire	1200			
de niveau secondaire	1201	5		5,0
de niveau supérieur non universitaire	1202	4	1	4,5
de niveau universitaire	1203	8		8,0
Femmes	121	17	1	17,7
de niveau primaire	1210			
de niveau secondaire	1211	1		1,0
de niveau supérieur non universitaire	1212	7		7,0
de niveau universitaire	1213	9	1	9,7
Par catégorie professionnelle				
Personnel de direction	130	2		2,0
Employés	134	32	2	33,2
Ouvriers	132			
Autres	133			

PERSONNEL INTERIMAIRE ET PERSONNES MISES A LA DISPOSITION DE L'ENTREPRISE

Au cours de l'exercice

Nombre moyen de personnes occupées

Nombre d'heures effectivement prestées

Frais pour l'entreprise

Codes	1. Personnel Intérimaire	2. Personnes mises à la disposition de l'entreprise
150	0,5	
151	1.042	
152	56.082	

TABLEAU DES MOUVEMENTS DU PERSONNEL AU COURS DE L'EXERCICE

ENTREES

Nombre de travailleurs pour lesquels l'entreprise a
introduit une déclaration DIMONA ou qui ont été inscrits
au registre général du personnel au cours de l'exercice ...

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
205	10		10,0
210	10		10,0
211			
212			
213			

SORTIES

Nombre de travailleurs dont la date de fin de contrat a été
inscrite dans une déclaration DIMONA ou au registre
général du personnel au cours de l'exercice

Par type de contrat de travail

Contrat à durée indéterminée

Contrat à durée déterminée

Contrat pour l'exécution d'un travail nettement défini

Contrat de remplacement

Par motif de fin de contrat

Pension

Chômage avec complément d'entreprise

Licenciement

Autre motif

Dont: le nombre de personnes qui continuent, au
moins à mi-temps, à prester des services au
profit de l'entreprise comme indépendants

Codes	1. Temps plein	2. Temps partiel	3. Total en équivalents temps plein
305	5		5,0
310	5		5,0
311			
312			
313			
340			
341			
342	1		1,0
343	4		4,0
350			

RENSEIGNEMENTS SUR LES FORMATIONS POUR LES TRAVAILLEURS AU COURS DE L'EXERCICE

	Codes	Hommes	Codes	Femmes
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère formel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5801	3	5811	3
Nombre d'heures de formation suivies	5802	112	5812	95
Coût net pour l'entreprise	5803	22.448	5813	15.360
dont coût brut directement lié aux formations	58031	18.665	58131	12.310
dont cotisations payées et versements à des fonds collectifs	58032	3.783	58132	3.050
dont subventions et autres avantages financiers reçus (à déduire)	58033		58133	
Initiatives en matière de formation professionnelle continue à caractère moins formel ou informel à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5821		5831	
Nombre d'heures de formation suivies	5822		5832	
Coût net pour l'entreprise	5823		5833	
Initiatives en matière de formation professionnelle initiale à charge de l'employeur				
Nombre de travailleurs concernés	5841		5851	
Nombre d'heures de formation suivies	5842		5852	
Coût net pour l'entreprise	5843		5853	

REGLES D'EVALUATION

ACTIF

I. Frais d'établissement

Les frais d'émission et agios sur emprunts sont en principe amortis sur toute la durée de l'emprunt.

Les frais d'augmentation de capital seront, soit imputés au compte " Primes d'émission ", soit pris en charge sur l'exercice au cours duquel ils ont été exposés. Toutefois, si leur montant est important en valeur absolue, le Conseil d'administration pourra décider de répartir l'amortissement de ces frais sur plusieurs exercices, chacun de ces exercices supportant un amortissement d'au moins 20% du total des frais exposés.

Les autres frais d'établissement sont amortis au taux annuel de 20%.

III. Immobilisations corporelles

Les immobilisations corporelles sont comptabilisées à leur prix d'acquisition, y compris les frais accessoires.

Les amortissements sont pratiqués selon la méthode linéaire. Si l'exercice a une durée supérieure ou inférieure à douze mois, les amortissements sont calculés prorata temporis.

Les taux annuels suivants sont appliqués :

- constructions : 3%
- installations et matériel de bureau : 20%
- installations téléphoniques : 10%
- pour les acquisitions d'un montant unitaire inférieur hors T.V.A. à 250,00 euros : 33,33 %
- mobiliier : 10%
- matériel roulant : 25%
- matériel en leasing : durée du contrat.

Toutefois, pour toute acquisition, autre que des terrains ou constructions, d'un montant inférieur à cent mille euros, un amortissement au taux de 100% sera comptabilisé au cours de l'exercice d'acquisition.

Les immobilisations en cours et acomptes versés ne font pas l'objet d'amortissements.

IV. Immobilisations financières

Participations et autres titres de portefeuille

Chaque participation et titre de portefeuille est comptabilisé à son prix d'acquisition, compte tenu des éventuelles corrections de valeur y afférentes, non compris les frais accessoires pris en charge par le compte de résultats.

A la fin de chaque exercice social, une évaluation individuelle de chaque participation et titre de portefeuille est effectuée de manière à refléter, de façon aussi objective que possible, la situation financière, la rentabilité et les perspectives de la société dans laquelle la participation ou les actions sont détenues.

La méthode d'évaluation utilisée pour un titre est employée systématiquement d'exercice en exercice, sans modification sauf si l'évolution des circonstances interdit la poursuite de son utilisation.

En principe l'évaluation est basée sur la valeur patrimoniale des sociétés, c'est-à-dire sur base de l'actif net comptable de la société corrigé des plus et moins-values latentes estimées de manière objective et prudente.

Toutefois, le Conseil d'administration pourra opter, soit pour l'une des autres valeurs définies ci-après, soit pour la moyenne, pondérée de manière appropriée, de plusieurs d'entre elles en ce compris la valeur patrimoniale :

- valeur boursière, dans la mesure où le marché est représentatif ;
- valeur conventionnelle de rachat ;
- valeur de réalisation de la participation ;
- valeur de souscription dans le cas de nouveaux titres.

Les moins-values durables font l'objet de réductions de valeur. Si ultérieurement, la valeur estimative redevient supérieure à la valeur d'inventaire réduite et si la plus-value a un caractère durable, une reprise de réduction de valeur sera enregistrée.

Immobilisations financières - créances

Les créances sont valorisées à leur valeur nominale ou à leur prix d'acquisition. Des réductions de valeur sont actées dans la mesure où il y a une moins-value ou dépréciation durable.

REGLES D'EVALUATION

V. Créances à plus d'un an

Ces créances sont évaluées selon les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ".

VII. Créances à un an au plus

Ces créances suivent les mêmes règles que les " immobilisations financières - créances ". Cependant, il ne sera pas tenu compte du caractère durable des moins-values ou dépréciations.

VIII. Placements de trésorerie

Les titres cotés en bourse sont évalués au cours de bourse. Les moins-values ou dépréciations donnent lieu à des réductions de valeur, qu'elles soient durables ou non.

PASSIF

VII. Provisions pour risques et charges

Le Conseil d'administration procède chaque année à un examen complet des provisions antérieurement constituées ou à constituer en couverture des risques et charges auxquels l'entreprise est soumise.

ENGAGEMENTS ET RECOURS

Le Conseil d'administration valorisera les engagements et recours à la valeur nominale de l'engagement juridique mentionné dans le contrat ; à défaut de valeur nominale ou dans les cas limites, ils seront mentionnés pour mémoire.

ACTIFS ET PASSIFS LIBELLES EN DEVICES

Les créances et dettes à un an au plus, les placements de trésorerie et le disponible sont repris sur base du cours de change du dernier jour de l'exercice. Si le Conseil d'administration considère ce cours non représentatif, il peut retenir un cours résultant d'une moyenne portant au plus sur les douze mois antérieurs.

Les créances et dettes à plus d'un an seront, en principe, maintenues à leur valeur historique en euros. Toutefois, si une modification officielle de la parité entre l'euro et la devise dans laquelle elles sont libellées intervient, la valeur historique est réajustée.

S'il apparaît une moins-value par rapport à leur valeur historique, il est constitué une provision équivalente à la moins-value constatée multipliée par une fraction dont le numérateur correspond au nombre de mois écoulés entre la date d'acquisition de la créance ou de la dette et la date d'inventaire et le dénominateur est égal au nombre de mois compris entre la date d'acquisition et la date d'échéance de la créance ou de la dette.

Cette moins-value est portée en " réduction de valeur sur créances " et à la rubrique " provisions pour risques et charges " en ce qui concerne les dettes.

Les créances et les dettes d'un montant nominal équivalent, libellé dans une même devise et échéant au cours d'un même exercice ne font pas l'objet d'ajustement.

Les écarts de conversion, tant positifs que négatifs, sont comptabilisés, tout comme les différences de change, en " autres produits financiers " ou en " autres charges financières " suivant qu'ils sont positifs ou négatifs.

RAPPORT DES COMMISSAIRES



Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgique
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groupe Bruxelles Lambert

**Rapport du commissaire
à l'assemblée générale
sur les comptes annuels
clôturés le 31 décembre 2014**

RAPPORT DES COMMISSAIRES



Deloitte Reviseurs d'Entreprises
Berkenlaan 8b
1831 Diegem
Belgique
Tél. + 32 2 800 20 00
Fax + 32 2 800 20 01
www.deloitte.be

Groupe Bruxelles Lambert

Rapport du commissaire à l'assemblée générale sur les comptes annuels clôturés le 31 décembre 2014

Aux actionnaires

Conformément aux dispositions légales et statutaires, nous vous faisons rapport dans le cadre de notre mandat de commissaire. Ce rapport inclut notre rapport sur les comptes annuels, ainsi que notre rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires. Les comptes annuels comprennent le bilan au 31 décembre 2014, le compte de résultats pour l'exercice clôturé à cette date, ainsi que le résumé des règles d'évaluation et les autres annexes.

Rapport sur les comptes annuels – Opinion sans réserve

Nous avons procédé au contrôle des comptes annuels de la société anonyme Groupe Bruxelles Lambert (« la société »), établis conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, dont le total du bilan s'élève à 16.238.079 (000) EUR et dont le compte de résultats se solde par un bénéfice de l'exercice de 736.615 (000) EUR.

Responsabilité du conseil d'administration relative à l'établissement des comptes annuels

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle conformément au référentiel comptable applicable en Belgique, ainsi que de la mise en place du contrôle interne qu'il estime nécessaire à l'établissement de comptes annuels ne comportant pas d'anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs.

Responsabilité du commissaire

Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur ces comptes annuels sur base de notre audit. Nous avons effectué notre audit selon les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing - ISA). Ces normes requièrent de notre part de nous conformer aux exigences déontologiques, ainsi que de planifier et de réaliser l'audit en vue d'obtenir une assurance raisonnable que les comptes annuels ne comportent pas d'anomalies significatives.

Un audit implique la mise en œuvre de procédures en vue de recueillir des éléments probants concernant les montants repris et les informations fournies dans les comptes annuels. Le choix des procédures mises en œuvre, y compris l'évaluation des risques que les comptes annuels comportent des anomalies significatives, que celles-ci proviennent de fraudes ou résultent d'erreurs, relève du jugement du commissaire. En procédant à cette évaluation des risques, le commissaire prend en compte le contrôle interne de la société relatif à l'établissement de comptes annuels donnant une image fidèle, cela afin de définir des procédures d'audit appropriées selon les circonstances, et non dans le but d'exprimer une opinion sur l'efficacité du contrôle interne de la société. Un audit consiste également à apprécier le caractère approprié des règles d'évaluation retenues, le caractère raisonnable des estimations comptables faites par le conseil d'administration, et la présentation d'ensemble des comptes annuels. Nous avons obtenu des préposés de la société et du conseil d'administration les explications et informations requises pour notre audit.

Nous estimons que les éléments probants recueillis sont suffisants et appropriés pour fonder notre opinion.

RAPPORT DES COMMISSAIRES

Deloitte.*Opinion sans réserve*

A notre avis, les comptes annuels de Groupe Bruxelles Lambert donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de la société au 31 décembre 2014, ainsi que de ses résultats pour l'exercice clôturé à cette date, conformément au référentiel comptable applicable en Belgique.

Rapport sur d'autres obligations légales et réglementaires

Le conseil d'administration est responsable de l'établissement et du contenu du rapport de gestion, du respect des dispositions légales et réglementaires applicables à la tenue de la comptabilité ainsi que du respect du Code des Sociétés et des statuts de la société.

Dans le cadre de notre mandat et conformément à la norme belge complémentaire aux normes internationales d'audit applicables en Belgique, notre responsabilité est de vérifier, dans tous les aspects significatifs, le respect de certaines obligations légales et réglementaires. Sur cette base, nous faisons les déclarations complémentaires suivantes, qui ne sont pas de nature à modifier la portée de notre opinion sur les comptes annuels :

- Le rapport de gestion traite des informations requises par la loi, concorde avec les comptes annuels et ne comprend pas d'incohérences significatives par rapport aux informations dont nous avons eu connaissance dans le cadre de notre mandat.
- Sans préjudice d'aspects formels d'importance mineure, la comptabilité est tenue conformément aux dispositions légales et réglementaires applicables en Belgique.
- L'affectation des résultats proposée à l'assemblée générale est conforme aux dispositions légales et statutaires.
- Nous n'avons pas à vous signaler d'opération conclue ou de décision prise en violation des statuts ou du Code des Sociétés.
- En application de l'article 523 du Code des Sociétés, nous devons en outre vous faire rapport sur l'opération suivante qui a eu lieu depuis votre dernière assemblée générale ordinaire :
 - Lors du conseil d'administration du 12 mars 2014, Messieurs Ian Gallienne et Gérard Lamarche ont informé le conseil qu'il existait dans leur chef un conflit d'intérêt dans le cadre de l'approbation par le conseil d'un nouveau plan d'intéressement portant sur des options sur actions d'une sous-filiale de GBL (« LTI Two »). Sur proposition du comité des nominations et rémunérations, le conseil d'administration a approuvé les termes du nouveau plan d'intéressement. Il a fixé le coefficient multiplicateur de la rémunération annuelle pour déterminer le nombre d'options sur actions LTI Two à attribuer aux bénéficiaires pour l'année 2014 à 135%. Le montant maximum des actions sous-jacentes aux options a été fixé pour l'année 2014 à 13,5 millions EUR, dont 11,8 millions EUR ont effectivement été offerts aux bénéficiaires. Ce montant inclut l'attribution de 88.560 options sur actions LTI Two aux membres du Management Exécutif.

Diegem, le 13 mars 2015

Le commissaire



DELOITTE Revisiteurs d'Entreprises
SC s.r.l. SCRL
Représentée par Michel Denayer